

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«01» 06 2026 г.

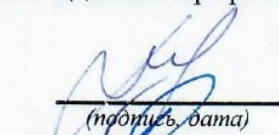
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству нового вида продукции (на примере ООО «Белинвестторг»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503122

  
(подпись, дата)

У.П. Сталиня

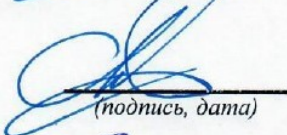
Руководитель

  
(подпись, дата)

А.А. Подупейко

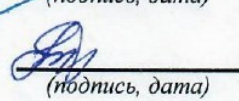
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

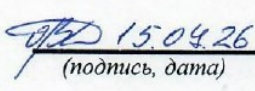
А.А. Подупейко

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

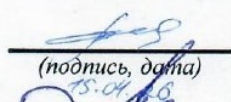
Н.Н. Перепечко

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
15.04.26  
(подпись, дата)

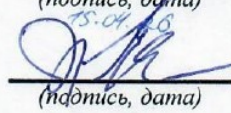
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
15.04.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 208 страниц;

графическая часть – 19 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с. 208, 56 рис., 91 табл., 36 источников, прил. 6

### ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ АВТОМОБИЛИ, АККУМУЛЯТОР, ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по производству новой продукции на примере ООО «Белинвестторг».

Задачами исследования являются:

- проведение научного исследования особенностей и перспектив развития бизнеса по производству автомобильных аккумуляторов в Республике Беларусь;
- проведение анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и анализа бизнес-среды;
- обоснование масштабов бизнес-проекта;
- расчёт экономических показателей реализуемого проекта;
- проведение экономико-математического моделирования бизнес-процессов;
- обоснование конструкторско-технологического обеспечения бизнес-проекта;
- разработка мероприятия по охране окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Объект исследования – ООО «Белинвестторг».

Предмет исследования – производственно-экономическая деятельность ООО «Белинвестторг».

Практическая значимость работы заключается в возможности использования разработанного проекта для реального запуска производства, привлечения инвестиций или получения банковского кредитования.

Методы исследования:

- теоретические (классификация, изучение и анализ литературы, изучение и анализ документации, архивных источников и т.д.);
- эмпирические (расчеты, измерения, интервью, описание и т.д.).

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Global EV Outlook 2024 [Электронный ресурс] // International Energy Agency. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.iea.org/reports/global-ev-outlook-2024>.
2. Статистический ежегодник Республики Беларусь 2025 [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_152615/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_152615/).
3. Automotive Batteries Forecast [Электронный ресурс] / Technavio. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.technavio.com/report/automotive-batteries-market-analysis>.
4. Battery Council International Summary Report [Электронный ресурс] // Battery Council International. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://batteryCouncil.org/resource/2025-bci-annual-report/>.
5. Lead-Acid Battery Market Report 2034 [Электронный ресурс] // Research Nester. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.researchnester.com/reports/lead-acid-battery-market/5742>.
6. Automotive Battery Market Analysis [Электронный ресурс] // Zion Market Research. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.zionmarketresearch.com/report/automotive-battery-market>.
7. Официальный сайт холдинга 1AK-GROUP [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://1ak-group.com/>.
8. Об утверждении перечня технических регламентов [Электронный ресурс]: Постановление Госстандарта Республики Беларусь, 5 янв. 2025 г., № 1 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F91900106>.
9. Энергетическая стратегия [Электронный ресурс] // Министерство энергетики Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://minenergo.gov.by/press/novosti/chitayte-novyyu-nomer-zhurnala-energeticheskaya-strategiya/?sphrase\\_id=537064](https://minenergo.gov.by/press/novosti/chitayte-novyyu-nomer-zhurnala-energeticheskaya-strategiya/?sphrase_id=537064)
10. Анализ конкурентной среды на рынке СНГ [Электронный ресурс] // ВладВнешСервис. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://vvs-info.ru/404.html>.
11. Рынок аккумуляторов 2025–2026 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://rimbat.ru/blog/detailed\\_analysis/rynok-akkumulyatorov-2025-2026-v-rossii/](https://rimbat.ru/blog/detailed_analysis/rynok-akkumulyatorov-2025-2026-v-rossii/).
12. Eurobat Roadmap 2035: Lead-acid batteries role in the 2030 objective [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://docs.yandex.by/docs/view?tm=1779756735&tld=by&lang=en&name=SSB\\_Roadmap](https://docs.yandex.by/docs/view?tm=1779756735&tld=by&lang=en&name=SSB_Roadmap).
13. Обзор рынка аккумуляторных батарей Беларуси [Электронный ресурс] // Myfin.by. – Электронные данные. – Режим доступа:

- <https://myfin.by/article/rynki/kak-akkumulatornye-kompanii-vyzivaut-na-prenasysennom-rynke-42612>.
14. Аналитический обзор химической промышленности Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Белорусский государственный концерн по нефти и химии. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://investinbelarus.by/upload/medialibrary/418/9xsqtrctlkrh7xmu.pdf>.
  15. Беларусь: 25 шагов или как собирают аккумуляторные батареи [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.battery-industry.ru/2013/01/28/репортаж-25-шагов-или-как-собирают-акку/>.
  16. Автомобильный рынок Беларуси: особенности минувшего года и прогнозы [Электронный ресурс] // СБ. Беларусь Сегодня. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/ni-gvozdyani-zhezla.html>.
  17. О стимулировании использования электромобилей [Электронный ресурс]: Указ Президента Республики Беларусь, 12 марта 2020 г., № 92 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32000092>.
  18. Об изменении Указа Президента Республики Беларусь по вопросам стимулирования использования электромобилей [Электронный ресурс]: Указ Президента Республики Беларусь, 11 дек. 2025 г., № 428 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P32500428>.
  19. Рынок электрокаров в Беларуси: итоги года [Электронный ресурс] // Белорусская автомобильная ассоциация. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://auto-baa.by/page109226936.html>.
  20. Отчет о развитии электротранспорта, установлении льгот и квот [Электронный ресурс] // Таможенный комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mintrans.gov.by/images/2024/26-06-24-21.pdf>.
  21. О развитии зарядной инфраструктуры и росте парка EV [Электронный ресурс] / БелТА. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belta.by/society/view/gosudarstvennyj-portal-ustanovki-zarjadnyh-stantsij-zapustjat-1-maja-707809-2025/>.
  22. Технологический форсайт: Системы накопления энергии и рециклинг [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://1ak-group.com/novosti/tehnologii-nakopleniya-energii-otrasl-kotoraya-izmenit-mir.html>.
  23. Электромобили в Беларуси: новые возможности для малого и среднего бизнеса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://goodstart.by/new/razvitie-zaryadnoy-infrastruktury>.

24. Итоги реализации программы создания государственной зарядной сети [Электронный ресурс] / РУП «ПО «Белоруснефть». – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belorusneft.by/ru/about/history/>.
25. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: Доклад «Перспективы электромобилестроения в РБ» [Электронный ресурс] // Министерство промышленности Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minprom.gov.by/>.
26. Первая аккумуляторная компания [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://1ak.by/>.
27. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс]: Постановление Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 5 декабря 2011 г. № 85. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://berestovitsa.gov.by/uploads/files/OKRB-005-2011-s-izmenenijami-1-5.pdf>.
28. Официальный сайт ГК «АКОМ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://akom.su/>.
29. Официальный сайт ТОО «Кайнар-АКБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kainar.kz/>.
30. Официальный сайт ГК «РИМБАТ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rimbat.by/>.
31. Наличие транспортных средств (на конец года) [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/indicator-info/10209000005>.
32. Электромобильный рынок СНГ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://companies.rbc.ru/>.
33. ЗАО «Банк ВТБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.vtb.by/malomu-biznesu/kredity>.
34. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 06-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Четыре четверти, 2025. – 240 с.
35. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 74 с.
36. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск: Тесей, 2005. – 216 с.