

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
« 7 » \_\_\_\_\_ 2026 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по созданию модульных  
выставочных конструкций на примере РУП «БелЭкспо»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»


Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства  
и услуг»

Обучающийся  
группы 10503122

  
(подпись, дата)

П.Ю. Шганюк

Руководитель

  
(подпись, дата)

С.А. Кристиневич,  
д.э.н, доцент

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

С.А. Кристиневич,  
д.э.н, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

Д.И. Бондарчук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

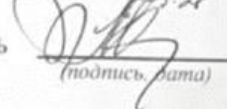
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 176 страниц;

графическая часть – 22 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 176 с., 39 рис., 76 табл., 33 источников, 5 прил.

### МОДУЛЬНЫЕ ВЫСТАВОЧНЫЕ КОНСТРУКЦИИ, ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР, КОНТРАКТНО-ДОГОВОРНАЯ СИСТЕМА, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: разработка и бизнес-администрирование проекта по созданию модульных выставочных конструкций на базе РУП «Минский международный выставочный центр «БелЭкспо», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности проекта.

Задачи исследования: анализ текущего состояния и бизнес-среды предприятия; обоснование необходимости внедрения модульных выставочных конструкций нового типа; разработка организационно-экономической модели проекта; формирование системы контрактно-договорных отношений; расчет показателей экономической эффективности проекта.

Объектом исследования является РУП «Минский международный выставочный центр «БелЭкспо».

Предметом исследования является производственно-хозяйственная и организационно-экономическая деятельность предприятия в рамках реализации проекта по созданию модульных выставочных конструкций.

Научная значимость работы заключается в разработке теоретических и методических подходов к организации выставочной деятельности с использованием модульных конструкций нового образца, а также в обосновании системы бизнес-администрирования данного направления. Проведен анализ бизнес-среды предприятия, выявлены ключевые факторы развития и предложены направления повышения эффективности деятельности.

Практическая значимость полученных результатов состоит в возможности внедрения разработанного проекта на предприятии, что позволит повысить эффективность использования выставочных площадей, снизить затраты на организацию экспозиций, увеличить доходы от выставочной деятельности и укрепить конкурентные позиции предприятия.

Методы исследования: анализ, синтез, сравнение, экономико-математическое моделирование, расчетно-аналитические методы.

Автор работы подтверждает, что приведенный расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Основы выставочной деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие для академического бакалавриата // litres — Электронные данные. – Режим доступа: <https://docs.yandex.by/docs/view?tm=1779218681&tld=by&lang=ru&name=32841807.pdf&text>
2. Национальный выставочный центр «БелЭкспо». О предприятии [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belexpo.by>.
3. ECOLOGY EXPO [Электронный ресурс] // БелЭкспо. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belexpo.by/vystavki/ecology-expo.html>.
4. НВЦ «БелЭкспо»: воплощая лучшие тренды мирового опыта в выставочной деятельности [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belexpo.by/o-kompanii/kachestvo-uslug-predpriyatiya/nvts-belekspo-voploshchaya-luchshie-trendy-mirovogo-opyta-v-vystavochnoy-deyatelnosti.html>.
5. Подъезды со МКАД и 2200 парковочных мест: что ждет гостей нового выставочного центра в Минске [Электронный ресурс]. – Электронные данные. Режим доступа: <https://www.belexpo.by/media-tsentr/smi-onas/podezdy-s-mkad-i-2200-parkovochnykh-mest-chno-zhdet-gostey-novogo-vystavochnogo-tsentra-v-minske.html>.
6. О развитии предпринимательства [Электронный ресурс]: Декрет Президента Республики Беларусь 23 ноября 2017 г., № 7, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=Pd1700007>.
7. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belbiz.by>.
8. Национальный выставочный центр «БелЭкспо». О предприятии [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.tourister.ru/world/europe/belarus/city/minsk/placeofinterest/33731?ysclid=mp89xb35p8944065756>
9. Белорусская торгово-промышленная палата [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.cci.by/>.
10. Барышев, А. Ф. Маркетинг выставок и ярмарок : учеб. пособие / А. Ф. Барышев. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 304 с.
11. Монтик, О. Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О. Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
12. Выставочная индустрия Республики Беларусь: состояние и перспективы развития / под ред. И. В. Новикова. – Минск: БГУ, 2022. – 187 с.
13. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент : практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева; Министерство образования

- Республика Беларусь, БНТУ, ФММП, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : Бест-принт, 2020. – 103 с.
14. Операционный менеджмент: учебное пособие / Г. А. Хацкевич [и др.]. – Минск: РИВШ, 2023. – 198 с.
  15. Особенности осуществления выставочно-ярмарочной деятельности на белорусском рынке [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.bibliofond.ru/view.aspx?id=890825>.
  16. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Организация предпринимательской деятельности» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост.: О. Н. Монтик, Е. В. Бертош. – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/120354>.
  17. BELEXPO [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ru.belarus.travel/landmarks/minskiy-mezhdunarodnyu-vystavochnyy-centr-belexpo?ysclid=mp8a0rybcu857688120>
  18. Об изменении законов по вопросам предпринимательской деятельности [Электронный ресурс]: – Электронные данные. – Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H12400365>
  19. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету основных средств и признании утратившими силу некоторых постановлений и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухгалтерского учета [Электронный ресурс]: постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 30 апреля 2012 г., № 26 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W21226355>.
  20. Крокус Экспо: международный выставочный центр [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.crocus-expo.ru/>.
  21. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://egr.gov.by/egrn/>.
  22. MetalTec : каталог промышленного оборудования и станков. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.metaltec.by/>.
  23. Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год (с дополнениями и изменениями) [Электронный ресурс]: постановление Министерства экономики Республики Беларусь, 30 октября 2006 г. № 186 // Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://etalonline.by/document/?regnum=w206p0194&q\\_id=10539857](https://etalonline.by/document/?regnum=w206p0194&q_id=10539857).

24. Управление человеческими ресурсами: стратегии и инновации: учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. А. Горелова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 309 с.
25. Выставочная и ярмарочная деятельность [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.cci.by/uslugi/vystavochnayadeyatelnost/?ysclid=mp8abrdeq417109>
26. Ромат, Е. В. Реклама: учебник для вузов / Е. В. Ромат. – Санкт-Петербург : Питер, 2021. – 512 с.
27. Управление персоналом: продвинутый курс : учебник для обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры по направлениям подготовки 38.03.01 и 38.04.01 «Экономика», 38.03.02 и 38.04.02 «Менеджмент», 38.03.03 и 38.04.03, «Управление персоналом», 38.03.04 и 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», 38.03.05 «Бизнес-информатика», 39.04.08 «Финансы и кредит» / Е. П. Костенко [и др.]; под редакцией Е. П. Костенко и Л. С. Скачковой. – Санкт-Петербург: Питер, 2023. – 509 с.
28. Устав РУП «Национальный выставочный центр “БелЭкспо”» [Электронный ресурс]. — Электронные данные. – Режим доступа: <https://belexpro.by/o-kompanii/dokumenty/>.
29. Филиченко, А.Е. Экономико-математические методы и модели: учеб. пособие / А.Е. Филиченко. – Минск: БНТУ, 2020. – 278 с.
30. Дьяченко, О. В. Конструкторско-технологическая подготовка производства : учеб.-метод. пособие / О. В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2021. – 154 с.
31. Кравчук, М. А. Определение шероховатости обработанной поверхности: методические указания к лабораторной работе по курсу «Технология машиностроения» [Электронный ресурс] / М. А. Кравчук, С. Э. Крайко, В. К. Шелег; БНТУ, Кафедра «Технология машиностроения». – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/56061>.
32. Об охране окружающей среды: Закон Республики Беларусь от 26 нояб. 1992 г. № 1982-ХІІ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=v19201982>.
33. Об обращении с отходами: Закон Республики Беларусь от 20 июля 2007 г. № 271-З [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h10700271>.