

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

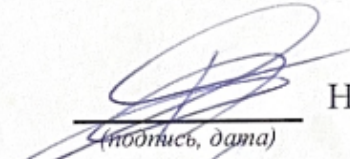
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«13 мая» 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия по производству корпусной мебели»


Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503122



(подпись, дата) Н.П. Ананько

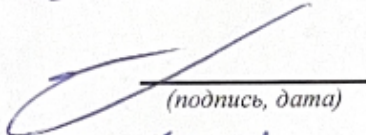
Руководитель



(подпись, дата) И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

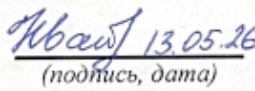
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам




(подпись, дата) И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности



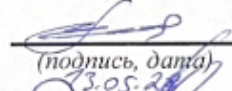
(подпись, дата) 13.05.26 Н.В. Шевченко

по конструкторско-
технологическим вопросам



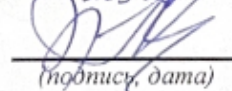
(подпись, дата) 20.05.26 О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ



(подпись, дата) 13.05.26 А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль



(подпись, дата) Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 217 страниц;
графическая часть – 19 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с. 217, 48 рис., 99 табл., 43 источника, прил. 3

ПРОДУКЦИЯ, ПРОИЗВОДСТВО МЕБЕЛИ,
ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, МАТЕРИАЛЫ,
БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: создание и бизнес-администрирование работы предприятия по производству корпусной мебели, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности разрабатываемого проекта.

Задачами исследования являются:

- провести научно-исследовательскую работу рынка корпусной мебели: состояние, проблемы и перспективы развития;
- проанализировать бизнес-среду предприятия и провести маркетинговые исследования;
- обосновать масштабы проекта;
- выполнить организационно-экономическое обоснование создаваемого предприятия;
- провести экономико-математического моделирования бизнес-процессов;
- обосновать конструкторско-технологического обеспечения бизнес-проекта;
- разработать мероприятия по охране окружающей среды для создаваемого предприятия.

Объектом исследования является ООО «Новалюкс-Бел».

Предметом исследования является организационно-экономическая деятельность предприятия ООО «Новалюкс-Бел».

Практическая значимость работы заключается в возможности использования разработанного проекта для реального запуска производства, привлечения инвестиций или получения банковского кредитования.

Методы исследования:

- теоретические (классификация, изучение и анализ литературы, изучение и анализ документации, архивных источников и т.д.);
- эмпирические (расчеты, измерения, интервью, описание и т.д.).

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Промышленность Республики Беларусь [Электронный ресурс] : статистический сборник // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/promyshlennost/>.
2. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2035 года [Электронный ресурс] : статистический сборник // Министерство экономики Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/ru/nsur-2035-ru/>.
3. О государственном регулировании торгово-производственной деятельности [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 27 июля 2010 г. № 171-З (в ред. от 01.01.2024) // Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11400128>.
4. Касперович, С. А. Стратегическое управление развитием лесопромышленного комплекса Республики Беларусь : монография / С. А. Касперович. – Минск : БГТУ, 2021. – 284 с.
5. Данильченко, А. В. Инновационный менеджмент и промышленный маркетинг в условиях цифровой трансформации / А. В. Данильченко, Е. В. Бертош. – Минск : БНТУ, 2022. – 112 с.
6. Обзор рынка деревообработки и производства мебели в Республике Беларусь 2024–2025 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://bikratings.by/research>.
7. Шашкова, И. В. Особенности маркетинговых стратегий на рынке мебельной продукции / И. В. Шашкова // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. – 2023. – № 1 (268). – С. 45–52.
8. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Промышленное производство в Республике Беларусь : стат. сборник. – Минск : Белстат, 2025. – 198 с.
9. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие / И. П. Дервяго [и др.]. – Минск : Современная школа, 2021. – 352 с.
10. Шелег, Н. С. Экономика торговли : учебное пособие / Н. С. Шелег, Е. Е. Енин. – Минск : Вышэйшая школа, 2022. – 527 с. (Источник для обоснования специфики мебельного рынка и классификации товаров).
11. Рынок мебели [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://marketplus.by/2026/03/27/анализ-мебельного-рынка-беларуси/>.
12. Анализ мебельного рынка в России в 2025 году [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://anvikor.ru/blog/analiz-mebelnogo-rynka-v-rossii>.
13. Барташевич, А. А. Становление и развитие производства мебели в Беларуси / А. А. Барташевич, С. В. Шетько, С. С. Гайдук // Труды БГТУ.

- Серия 1: Лесное хозяйство, природопользование и переработка возобновляемых ресурсов. – 2019. – № 2 (222). – С. 159–165.
14. Барановский, С. И. Структура рынка мебели Беларуси / С. И. Барановский // Экономика и управление. – 2011. – № 4. – С. 54–58.
 15. Барташевич, А. А. Конструирование мебели : учеб. пособие / А. А. Барташевич. – Минск : РИПО, 2015. – 275 с.
 16. Беллесбумпром [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.bellesbumprom.by/ru/o-kontserne/tseli-i-zadachi>.
 17. Объемы производства промышленной продукции в натуральном выражении [Электронный ресурс] : Оперативные данные // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/indicator-info/10206000008>.
 18. Цены в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : статистический сборник // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/tseny/>.
 19. Внешняя торговля Республики Беларусь [Электронный ресурс] : статистический сборник // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-tovarami/>.
 20. Балансы ресурсов и использования основных видов продукции деревообработки [Электронный ресурс] : аналитический отчет // Белорусский производственно-торговый концерн лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://investinbelarus.by/upload/medialibrary/b1d/vhlnoyc0j2xyfwrwkwfzmyz1qk6922mip/Derevoobrabotka-v-Belarusi-2025.pdf>.
 21. Инвестиции в основной капитал по видам экономической деятельности [Электронный ресурс] : Бюллетень // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/>.
 22. Розничный товарооборот и развитие электронной торговли в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Аналитический обзор // Министерство антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/bv/pdf/articles/12168.pdf>.
 23. Мониторинг проблемных вопросов развития предпринимательства [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь 23 ноября 2017 г., № 7 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/Dekret-Prezidenta-Respubliki-Belarus-ot-23-11-2017-N-7-O-r.pdf>.

24. Реестр крупнейших производителей деревообрабатывающей и мебельной отрасли [Электронный ресурс] : Информационный портал «Export.by» // Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://exportofby.com/derevoobrabotka-lesnaya-promyshlennost>.
25. Прогноз социально-экономического развития Республики Беларусь на 2026–2030 годы [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/macro-prognoz/pser-2030.pdf>
26. Отчет о результатах деятельности свободных экономических зон Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/>.
27. Инновационные технологии в деревообработке и производстве мебели [Электронный ресурс] : Электронный учебно-методический комплекс // Белорусский государственный технологический университет. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rsk-factory.ru/articles/promebel/innovacionnye-tekhnologii-v-proizvodstve-derevyannoj-mebeli/>.
28. Правительство установило объемы реализации древесины вне биржевых торгов в 2026 году [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Республики Беларусь, 1 дек. 2025 г., № 695 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2025/december/91186/>.
29. О ведении лесного хозяйства и реализации древесины [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 23 нояб. 2020 г., № 437 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://lelchitsy.gov.by/uploads/files/2024/UKAZ-PREZIDENTA-RESPUBLIKI-BELARUS-23-nojabrja-2020-g.-437.pdf>.
30. О Государственной программе «Белорусский лес» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 28 янв. 2021 г., № 52 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100052>.
31. О важнейших показателях и параметрах социально-экономического развития Республики Беларусь на 2026 год [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 3 нояб. 2025 г., № 385 // Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-385-ot-3-noabra-2025-g>.
32. Интернет-магазин режущих инструментов [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mgz.by/catalog/diskovye/>.

33. Актуальные аспекты развития современного мебельного рынка [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-aspekty-razvitiya-sovremennogo-mebel'nogo-rynka>.
34. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005- 2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс]: Постановление Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 5 декабря 2011 г. № 85. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://berestovitsa.gov.by/uploads/files/OKRB-005-2011-s-izmenenijami-1-5.pdf>.
35. Официальный сайт Новолюкс-Бел [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://novalux.by/o-компани>.
36. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 002- 2019 «Формы и виды собственности» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/klassifikatory/obschegosudarstvennye-klassifikatory-respubliki-belarus-ispolzuemye-dlya-zapolneniya-gosudarstvennoi-statisticheskoi-otchetnosti/okrb-002-2019-formy-i-vidy-sobstvennosti-okfs/>.
37. Министерство юстиций Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minjust.gov.by/ministry/>.
38. ОАО «АСБ «Беларусбанк» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://belarusbank.by/business/credit/>.
39. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
40. Монтик, О.Н. Предпринимательская деятельность и бизнес-администрирование малых и средних предприятий: метод. пособие для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик, С.В. Дадалко. – Минск: ИВЦ Минфина, 2011. – 192 с.
41. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 06-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Четыре четверти, 2025. – 240 с
42. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 74 с.
43. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование /А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск: Тесей, 2005. – 216 с.