

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой

Е.В. Бертош

« / » 2026 г.

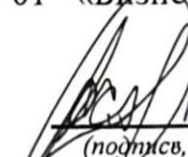
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству мясных  
снеков (на примере СЗАО «Серволюкс»)»


Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специальность 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»


Обучающийся  
группы 10503122

 15.05.2026 С.А. Ободзинская  
(подпись, дата)

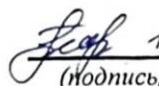
Руководитель

 20.05.2026 О.В. Беркова  
(подпись, дата) канд. филос. наук,  
доцент


Консультанты:  
по организационно-  
экономическим вопросам

 20.05.2026 О.В. Беркова  
(подпись, дата) канд. филос. наук,  
доцент

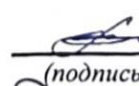
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

 15.05.26 Н.Н. Перепечко  
(подпись, дата)


по конструкторско-  
технологическим вопросам

 20.05.26 О.В. Дьяченко,  
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

 А.Е. Филичёнок  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 Н.В. Дашкевич  
(подпись, дата)

Объем работы:

расчётно-пояснительная записка – 198 страниц;

графическая часть – 22 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 198 с., 60 рис., 86 табл., 25 источников, 3 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕСАДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнесадминистрирования проекта по производству мясных снеков (на примере филиала «ЮНИМИТ» ОАО «Смолевичи Бройлер» входящего в группу компаний «Серволюкс»).

Задачи исследования:

- представить научно-исследовательское обоснование бизнес-проекта;
- проанализировать характеристику предприятия и бизнес-среду;
- обосновать масштабы бизнес-проекта;
- представить организационно-экономическое обоснование бизнеспроекта;
- представить экономико-математическое моделирование бизнеспроцессов;
- представить конструкторско-технологическое обеспечение бизнеспроекта.

Объект исследования – филиал «ЮНИМИТ» открытого акционерного общества «Смолевичи Бройлер», входящий в группу компаний «Серволюкс».

Предмет исследования – производственно-экономическая деятельность предприятия.

Научная значимость: представлено научно-исследовательское обоснование бизнес-проекта; проанализирована характеристика бизнессреды предприятия; обоснованы масштабы бизнес-проекта; представлено организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта; представлено экономико-математическое моделирование бизнеспроцессов; представлено конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы предприятия и улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто путем внедрения на предприятии нового вида продукции.

Методы исследования: общенаучные (анализ, синтез, сравнение, сопоставление и др.) и специальные (программные).

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетноаналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Официальные статистические данные по производству и реализации мясной продукции в 2021–2024 гг. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>.
2. Министерство экономики Республики Беларусь. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.economy.gov.by>.
3. Servolux [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://servolux.com/>.
4. Business Studio [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.businessstudio.ru>.
5. Википедия, свободная энциклопедия, сельское хозяйство [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Сельское\\_хозяйство](https://ru.wikipedia.org/wiki/Сельское_хозяйство).
6. Балла, О. М. Технологии и оборудование современного машиностроения: учебник для вузов / О. М. Балла. – Санкт-Петербург: Лань, 2023. – 392 с.
7. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belbiz.by>.
8. Бурчаков, Ш. А. Технология машиностроения: учебное пособие / Ш. А. Бурчаков. – М.: Инфра-Инженерия, 2023. – 320 с.
9. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент : практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева. – Минск : Бестпринт, 2020. – 103 с.
10. Ивашутин, А. Л. Альбом бизнес-процессов : пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнеспроцессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнесадминистрирование» / А. Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2010. – 72 с.
11. Кравчук, М. А. Определение шероховатости обработанной поверхности : методические указания к лабораторной работе по курсу «Технология машиностроения» / М. А. Кравчук, С. Э. Крайко, В. К. Шелег. – Минск : БНТУ, Кафедра «Технология машиностроения» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/56061>.

12. Мищенко, А. В. Методы финансового планирования и оценки эффективности управления производственно-финансовой деятельностью предприятия : монография / А. В. Мищенко, А. В. Пилюгина. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 304 с.
13. Монтик, О. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О. Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
14. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть)  
[Электронный ресурс] : 9 декабря 2002 г. № 166-З : принят Палатой представителей 15 ноября 2002 г. : одобр. Советом Респ.  
2 декабря 2002 г., с изм. и доп. // Национальный правовой Интернетпортал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0200166>.
15. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь  
[Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.
16. О взносах в бюджет государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения Республики Беларусь  
[Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь, 15 июля 2021 г., № 1183, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернетпортал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=N12100118>.
17. О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования» [Электронный ресурс]:  
Декрет Президента Республики Беларусь, 16 января 2009 г., № 1, с изм. И доп. // Национальный правовой Интернетпортал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=pd0900001>.
18. О некоторых вопросах бухгалтерского учета [Электронный ресурс]: постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 30 апреля 2012 г., № 25, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W212263>.

19. О развитии предпринимательства: Декрет Президента Республики Беларусь 23 ноября 2017 г., № 7, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа:  
<https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=Pd1700007>.
20. Операционный менеджмент: учебное пособие / Г. А. Хацкевич [и др.]. – Минск: РИВШ, 2023. – 198 с.
21. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Т. Н. Бабич [и др.]. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2024. – 336 с.
22. Развитие предпринимательства и факторы деловой активности в Беларуси (социологический анализ) / Р. А. Смирнова [и др.]. – Минск: Беларуская навука, 2021. – 210 с.
23. Уласевич, Ю. М. Финансы: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Финансы и кредит» / Ю. М. Уласевич, Т. Е. Бондарь. – Минск: БГЭУ, 2020. – 322 с.
24. Локтев, А. Д. Общемашиностроительные нормативы режимов резания: справочник / И. Ф. Гушин, В. А. Батуев. – М.: Машиностроение, 1991. – 690 с.
25. Яковлева, В. И. Центральное бюро промышленных нормативов по труду при Научно-исследовательском институте труда / В. И. Яковлева // Общемашиностроительные нормативы режимов резания для технического нормирования работ на металлорежущих станках. – Москва: Машиностроение, 1974. – 200 с.