

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

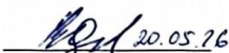
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е. В. Бертош
« 05 » 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Повышение эффективности функционирования ЧТЭУП «Транспортир
ГРУПП» за счет снижения затрат»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502122


(подпись, дата)

А.Д. Ворошилов


Руководитель


(подпись, дата)

К.И. Корнилова


Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)


К.И. Корнилова

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)


Г.В. Прибыльская

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

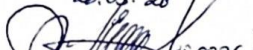
по применению экономико-
математических методов и
ЭВМ


(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

Ответственный
нормоконтроль

за


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 155 страниц;

графическая часть – 14 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 155 с., 35 рис., 62 табл., 25 источников, 4 прил.

ЗАТРАТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ, ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ, СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТОЁМКОСТИ, КРІ, ЦЕНТРЫ ФИНАНСОВОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности ЧТЭУП «Транспортир ГРУПП» за счёт оптимизации затрат.

Задачи дипломной работы:

- изучить состояние и перспективам развития рынка транспортно-экспедиционных услуг в Республике Беларусь;
- проанализировать производственно-финансовую деятельность предприятия и провести анализ внешней среды организации;
- разработать экономически обоснованные рекомендации по оптимизации прямых и косвенных затрат и внедрению системы управления затратами;
- привести документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности;
- провести экономико-математическое моделирование транспортной задачи для оптимизации перевозок;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение технического обслуживания подвижного состава;
- разработать мероприятия по охране окружающей среды для предлагаемого проекта.

Объект исследования: производственно-хозяйственная деятельность ЧТЭУП «Транспортир ГРУПП».

Предмет исследования: организационно-экономические механизмы формирования затрат и результаты хозяйственной деятельности предприятия.

Методы исследования: экономический анализ, факторный анализ, SWOT-анализ, PEST-анализ, сравнение, группировка, расчёт относительных и абсолютных показателей, экономико-математическое моделирование (транспортная задача), статистический анализ.

Научная значимость: разработка практических рекомендаций по повышению эффективности ЧТЭУП «Транспортир ГРУПП» за счёт внедрения КРІ на маржинальный доход, лимитирования косвенных расходов и совершенствования управленческого учёта

Автор работы подтверждает, что приведённый в дипломной работе расчётно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемой отрасли, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аникин, Б. А. Коммерческая логистика : учеб. пособие / Б. А. Аникин. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 256 с.
2. БАМАП : офиц. сайт Ассоц. междунар. автомобильных перевозчиков [Электронный ресурс]. — Электронные данные. – Режим доступа: <http://bama.org>.
3. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет : учебник для вузов / Е. Ю. Воронова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2025. – 452 с.
4. Дроздов, П. А. Логистика : учеб. пособие / П. А. Дроздов. – 2-е изд. – Минск : Вышэйшая школа, 2023. – 431 с.
5. Иванова, С. В . Методика распределения косвенных затрат методом «директ-костинг» в транспортных компаниях / С. В. Иванова // Белорусский экономический журнал. – 2025. – № 1. – С. 88–96.
6. Королев, Ю. Ю. Экономика и организация транспортно-экспедиционной деятельности : учеб.-метод. пособие / Ю. Ю. Королев. – Минск : БНТУ, 2024. – 180 с.
7. Курочкин, Д. В. Логистика : транспортная, складская, ВЭД : курс лекций / Д. В. Курочкин. – Минск : ФУАинформ, 2021. – 264 с.
8. Лапковская, Т. И. Цифровизация учета затрат как фактор повышения конкурентоспособности экспедитора / Т. И. Лапковская // Вестник БНТУ. Сер. 6, Экономика. – 2024. – № 4. – С. 45–52.
9. Левицкая, И. В. Управление затратами на предприятиях логистической инфраструктуры : монография / И. В. Левицкая. – Минск : БНТУ, 2025. – 212 с.
10. **О транспортно-экспедиционной деятельности** [Электронный ресурс] - Закон Республики Беларусь, 13 июня 2006 г., № 124-З : принят Палатой представителей 20 апр. 2006 г. : одобр. Советом Респ. 2 мая 2006 г. : в ред. Закона от 9 нояб. 2018 г., № 145-З // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=N10600124>
11. **Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть)** [Электронный ресурс] - 29 декабря 2009 г. № 71-З : принят Палатой представителей 11 декабря 2009 г. : одобр. Советом Респ. 18 декабря 2009 г., с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0900071>
12. **О развитии предпринимательства** [Электронный ресурс] - Декрет Президента Республики Беларусь, 23 ноября 2017 г., № 7, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=Pd1700007>

13. **Савицкая, Г. В.** Современный инструментальный анализа себестоимости в условиях неопределенности / Г. В. Савицкая // Бухгалтерский учет и анализ. – 2025. – № 3. – С. 5–12.
14. **Нехорошева, Л. Н.** Экономика предприятия : учебник / Л. Н. Нехорошева. – Минск : БГЭУ, 2024. – 512 с.
15. **О бухгалтерском учете и отчетности** [Электронный ресурс] - Закон Республики Беларусь, 12 июля 2013 г., № 57-3 : принят Палатой представителей 20 июня 2013 г. : одобр. Советом Респ. 28 июня 2013 г. : в ред. Закона от 16 марта 2026 г., № 134-3 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=H11300057>
16. **О предпринимательской деятельности** [Электронный ресурс] - Закон Республики Беларусь, 22 апреля 2024 г., № 365-3 : принят Палатой представителей 28 марта 2024 г. : одобр. Советом Респ. 5 апр. 2024 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=H12400365>
17. **Об утверждении Инструкции о порядке планирования, учета и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)** [Электронный ресурс] - Постановление Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, 4 ноября 2022 г., № 71/15/50/68 : в ред. постановления от 2 июля 2025 г., № 45/15/54/62 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22238998>
18. **Папковская, П. Я.** Теория бухгалтерского учета : учебник / П. Я. Папковская. – Минск : Информпресс, 2023. – 236 с.
19. **Об утверждении Концепции развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года** [Электронный ресурс] - Постановление Совета Министров Республики Беларусь, 28 декабря 2017 г., № 1024 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21701024>
20. **Тебекин, А. В.** Логистика : учебник / А. В. Тебекин. – Москва : Дашков и К, 2025. – 356 с.
21. **Терешкина, Т. Р.** Управление затратами в логистических системах : учеб. пособие / Т. Р. Терешкина. – Минск : БНТУ, 2024. – 156 с.
22. **Елисеева, Т. П.** Экономика и анализ деятельности предприятия : учеб. пособие / Т. П. Елисеева. – Минск : Вышэйшая школа, 2023. – 480 с.
23. **Транспортная логистика** : учебник для вузов / под общ. ред. Л. Б. Миротина. – Москва : Горячая линия – Телеком, 2024. – 432 с.

24. **Транспорт и логистика** [Электронный ресурс] // Официальный сайт Президента Республики Беларусь. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics/osnovnye-otrasli/sfera-uslug/transport-i-logistika>
25. **Технология машиностроения** [Электронный ресурс] : методические указания к курсовому и дипломному проектированию / Белорусский национальный технический университет ; сост.: О. В. Дьяченко. — Минск : БНТУ, 2025. — Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/123456>