

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

~~Заведующий кафедрой~~

Е.В. Бертош

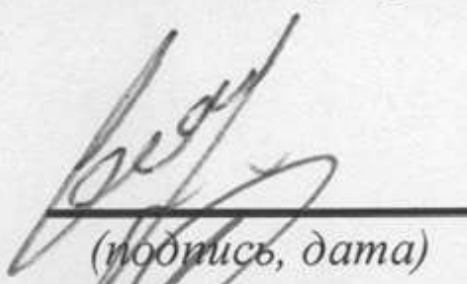
« » 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Повышение эффективности деятельности ОАО «КРИОН» на основе
оптимизации затрат»

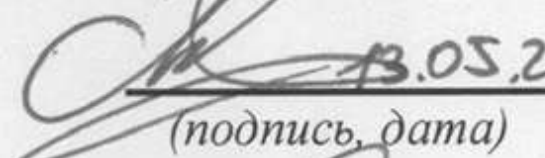
Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502122


(подпись, дата)

В.К. Слэзник

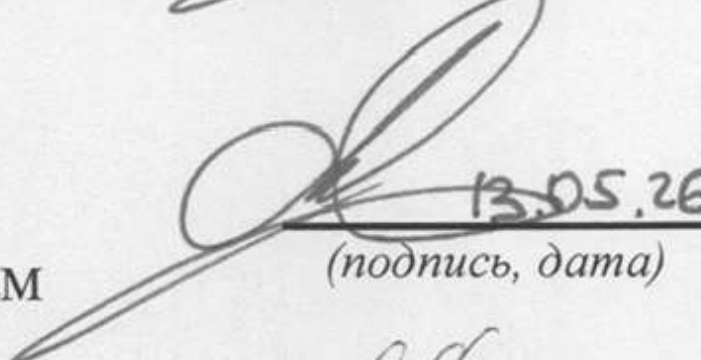
Руководитель


13.05.26
(подпись, дата)

А.А. Подупейко

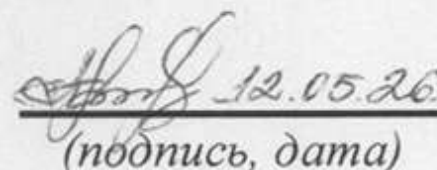
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


13.05.26
(подпись, дата)

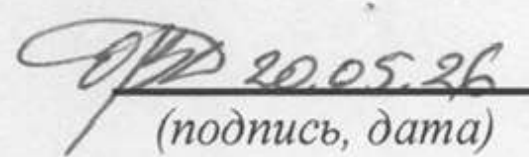
А.А. Подупейко

по организации
внешнеэкономической
деятельности


12.05.26
(подпись, дата)

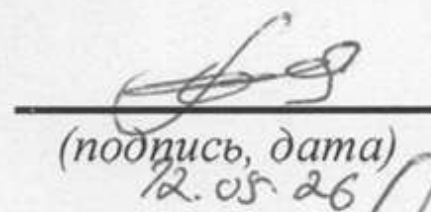
Г.В. Прибыльская

по конструкторско-
технологическим вопросам


20.05.26
(подпись, дата)

О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и
ЭВМ


(подпись, дата)
12.05.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за
нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 166 страниц;
графическая часть – 16 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 166 с., 47 рис., 58 табл., 25 источников, 4 прил.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ, СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ, ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ, ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: экономическое обоснование проекта по повышению эффективности деятельности ОАО «КРИОН» на основе оптимизации затрат.

Задачами дипломной работы являются:

- провести научно-исследовательскую работу по теоретическим основам повышения эффективности деятельности предприятия на основе оптимизации затрат;
- проанализировать производственно-финансовую деятельность предприятия;
- экономически обосновать предлагаемые мероприятия по оптимизации затрат предприятия;
- привести документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- рассмотреть мероприятия по охране окружающей среды исследуемого предприятия.

Объектом исследования является ОАО «КРИОН».

Предметом исследования является производственная и организационно-экономическая деятельность предприятия ОАО «КРИОН».

Методы исследования:

- теоретические (классификация, изучение и анализ литературы и т.д.);
- эмпирические (расчеты, измерения, интервью, описание и т.д.).

Научная значимость: разработка практических рекомендаций по повышению эффективности деятельности ОАО «КРИОН» на основе оптимизации затрат.

Автор работы подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал отражает состояние исследуемой отрасли, все заимствованные из литературных и других источников сопровождаются ссылками на их авторов.


(подпись студента)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Нехорошева, Л.Н. Экономика промышленного предприятия: управление затратами и результатами / Л.Н. Нехорошева, Е.Е. Зайцева. – Минск : БГЭУ, 2020. – 431 с.
2. Лобан, Л.А. Управление затратами на предприятии: теория и практика / Л.А. Лобан, Л.А. Примостка. – Минск : БГЭУ, 2021. – 267 с.
3. Тищенко, А.Н. Методы операционного анализа (CVP-анализа) в оптимизации затрат и финансовых результатов / А.Н. Тищенко, В.Г. Короткевич // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф., Пинск, 13-14 нояб. 2020 г. / Полес. гос. ун-т ; редкол.: В.В. Рудько [и др.]. – Пинск, 2020. – С. 112-116.
4. Рожкова, Л.В. Инструменты бережливого производства (Lean) в оптимизации операционных затрат / Л.В. Рожкова, И.В. Гончарова // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D, Экономические и юридические науки. – 2023. – № 15. – С. 60-67.
5. Богданович, А.В. Оптимизация бизнес-процессов как фактор повышения эффективности деятельности предприятия / А.В. Богданович. – Минск : БНТУ, 2022. – 180 с.
6. Дашко, Н.И. Анализ и управление затратами в системе контроллинга на белорусских предприятиях / Н.И. Дашко, А.С. Петрович // Проблемы экономики. – 2021. – № 1 (51). – С. 118-125.
7. Левчук, О.В. Оптимизация структуры затрат как резерв повышения финансовой устойчивости предприятия / О.В. Левчук // Финансы, учет, аудит. – 2022. – № 3. – С. 18-24.
8. Кузьмич, Т.П. Экономическая эффективность энергосберегающих мероприятий как фактор снижения затрат / Т.П. Кузьмич // Энергоэффективность. – 2022. – № 12. – С. 34-39.
9. Белоус, Н.В. Влияние оптимизации логистических затрат на эффективность деятельности торговых организаций / Н.В. Белоус // Наука и инновации. – 2023. – № 6 (244). – С. 62-66.
10. Горбач, Н.В. Аутсорсинг как инструмент оптимизации непрофильных затрат предприятия / Н.В. Горбач // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования : материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Могилев, 28-29 сент. 2023 г. / Белорус.-Рос. ун-т ; редкол.: Е.В. Соболева [и др.]. – Могилев, 2023. – С. 55-59.
11. Кулак, М.И. Управление затратами на качество как элемент повышения конкурентоспособности предприятия / М.И. Кулак // Стратегические ориентиры социально-экономического развития Республики Беларусь : сб.

- науч. тр. / Ин-т экономики НАН Беларуси ; редкол.: П.А. Юревич [и др.]. – Минск, 2021. – С. 204-210.
12. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент : практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева; Министерство образования Республика Беларусь, БНТУ, ФММП, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : Бестпринт, 2020. – 103 с.
 13. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Планирование и управление на предприятии» для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономик и управление на предприятии» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. : С. В. Шевченко, И. В. Устинович, А. Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2021. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/94714>.
 14. Монтик, О. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О. Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021 – 128 с.
 15. Филонов, И.П. Проектирование технологических процессов в машиностроении : учеб. пособие для вузов / И.П. Филонов [и др.] ; под общ. ред. И.П. Филонова. – Минск : УП «Технопринт», 2023. – 1 CD.
 16. Горбацевич, А.Ф. Курсовое проектирование по технологии машиностроения / А.Ф. Горбацевич, В.А. Шкред. – Минск : Вышэйш. шк., 2020. – 256 с.
 17. Жданович, В.В. Оформление документов дипломных и курсовых проектов / В.В. Жданович, А.Ф. Горбацевич. – Минск : УП «Технопринт», 2020. – 108 с.
 18. Качество машин : справочник. В 2 т. Т. 1 / А.Г. Суслов [и др.] ; под общ. ред. А.Г. Суслова. – М. : Машиностроение, 2021. – 488 с.
 19. Колесов, И.М. Основы технологии машиностроения / И.М. Колесов. – Минск : Вышэйш. шк., 2021. – 592 с.
 20. Кожуро, Л.М. Шлифование металлов / Л.М. Кожуро, П.С. Чистосердов, Э.И. Ремизовский. – Минск : Дизайн ПРО, 2020. – 352 с.
 21. Локтев, А.Д. Общемашиностроительные нормативы режимов резания : справочник. В 2 т. / А.Д. Локтев, И.Ф. Гуцин, В.А. Батуев. – М. : Машиностроение, 2021.
 22. Обработка металлов резанием / А.А. Панов [и др.] ; под общ. ред. А.А. Панова. – М. : Машиностроение, 2023. – 736 с.

23. Чистосердов, П.С. Технология размерно-чистовой и упрочняющей обработки / П.С. Чистосердов [и др.]. – Минск : Университетское, 2023. – 280с.
24. Каталог металлорежущих станков и кузнечно-прессового оборудования [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://stanki-katalog.ru/>.
25. Режимы резанья металлов : справочник / под ред. Ю.В. Барановского. – М. : Машиностроение, 2022. – 408 с.