

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«2» 05.05.2026 г.

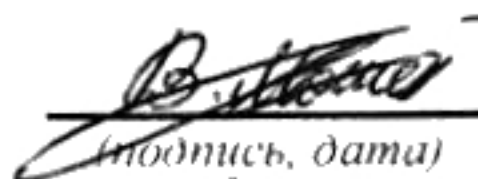
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Управление персоналом предприятия и методы оценки его эффективности  
(на примере ОАО «МТЗ»)»

Специальность 1 - 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

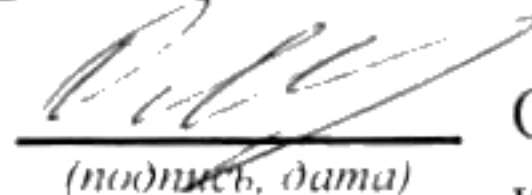
Специализация 1 - 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502122

  
(подпись, дата)

В.В. Мошенский

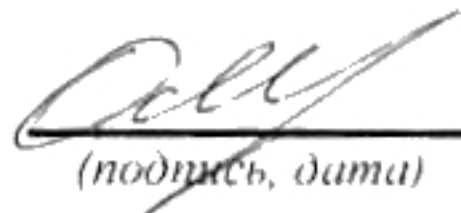
Руководитель

  
(подпись, дата)

О.Н. Монтик,  
к.э.н., доцент

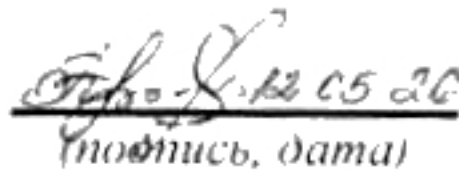
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

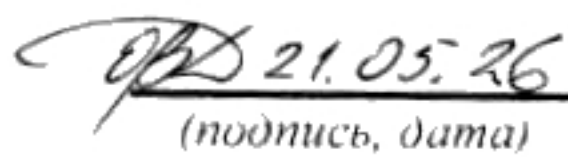
О.Н. Монтик,  
к.э.н., доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

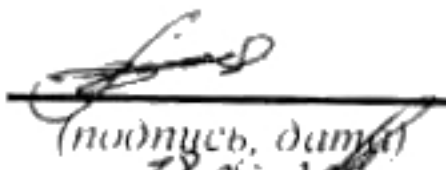
Г.В. Прибыльская

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

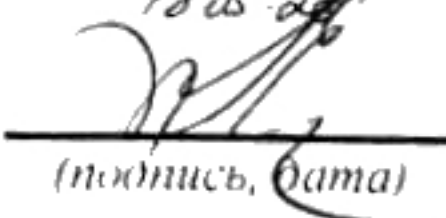
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

Ответственный за  
нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка - 196 страниц;

графическая часть - 22 листов;

магнитные (цифровые) носители - 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 196 с., 44 рис., 73 табл., 25 источников, 3 прил.

### УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ, ПРОИЗВОДИМАЯ ПРОДУКЦИЯ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель дипломной работы - экономический анализ системы управления персоналом ОАО «Минский тракторный завод» и методов оценки его эффективности.

Задачи дипломной работы:

- провести научно-исследовательскую работу по теме особенностей управления персоналом предприятия машиностроения;
- проанализировать производственно-финансовую деятельность предприятия;
- экономически обосновать предлагаемые мероприятия по совершенствованию структуры персонала и оценки его эффективности;
- привести документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности предприятия;
- применить экономико-математическое моделирование бизнес-процессов для анализа и обоснования принимаемых решений;
- рассмотреть конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- проанализировать мероприятия по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта и определить снижение негативного воздействия производственной деятельности.

Объектом исследования является ОАО «Минский тракторный завод».

Предметом исследования дипломной работы является система управления персоналом ОАО «Минский тракторный завод» и методы оценки его эффективности.

Методы исследования: анализ данных, SWOT-анализ, маркетинговые исследования, экономическое моделирование и прогнозирование.

Научная значимость: разработка практических рекомендаций по анализу системы управления персоналом ОАО «Минский тракторный завод» и методов оценки его эффективности.

Автор работы подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчётно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемой отрасли, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования [Электронный ресурс]: постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. № 140/206 (в ред. постановления от 14.10.2017 № 33/23) // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W21224865>.
2. Инструкция по бухгалтерскому учету основных средств [Электронный ресурс]: постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30.04.2012 № 26 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://https://mshp.gov.by/ru/documents\\_buh-ru/view/instruktsija-10264/](http://https://mshp.gov.by/ru/documents_buh-ru/view/instruktsija-10264/).
3. Кибанов, А. Я. Управление трудовыми ресурсами: учебник / А. Я. Кибанов, Е. А. Митрофанова, И. А. Эсаулова; под ред. А. Я. Кибанова. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 284 с.
4. Герчикова, И.Н. Управление персоналом: учебник / И.Н. Герчикова. – 7-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. – 744 с.
5. Беляцкий, Н. П. Деловая карьера: учебное пособие / Н. П. Беляцкий, А. В. Маевская. – Минск: Амалфея, 2017. – 208 с.
6. Беляцкий, Н. П. Управление персоналом: учебник / Н. П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2018. – 448 с.
7. Казакевич, Л. А. Управление персоналом: учебно-методический комплекс / Л. А. Казакевич. – Минск: БГАТУ, 2019. – 336 с.
8. Кибанов, А. Я. Служба управления персоналом: учебное пособие / А. Я. Кибанов, В. Г. Коновалова. – М.: КНОРУС, 2020. – 410 с.
9. Кузнецов, И. Н. Деловая этика и деловой этикет / И. Н. Кузнецов. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2017. – 256 с.
10. Анцупов, А.Я. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / А.Я. Анцупов, С.А. Шипилов. – 2-е изд. – М.: КноРус, 2019. – 512 с.
11. Финансы и финансовый рынок: учебник для вузов / О. А. Пузанкевич [и др.]; под ред. О. А. Пузанкевич. – Минск: БГЭУ, 2016. – 415 с.
12. Чечеткин, А. С. Бухгалтерский учет и аудит: учебное пособие для вузов / А. С. Чечеткин, С. А. Чечеткин. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 552 с.
13. Трудовой кодекс Республики Беларусь: Закон Республики Беларусь от 26 июля 1999 г. № 296-З (в ред. от 13 ноября 2017 г. № 68-З) // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://https://etalonline.by/document/?regnum=hk9900296>.

14. Беляков, Г. И. Охрана труда и техника безопасности: учебник для прикладного бакалавриата / Г. И. Беляков. – М.: Юрайт, 2017. – 404 с.
15. Каверина, Ю. Почему люди уходят и что с этим делать / Ю. Каверина [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.kaus-group.ru/knowledge/300-articles/category/getingfire/939/>.
16. Шекшня, С.В. Управление персоналом современной организации: учебное пособие / С.В. Шекшня. – 3-е изд. – М.: Эксмо, 2018. – 288 с.
17. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Организация предпринимательской деятельности» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост.: О. Н. Монтик, Е. В. Бертош. – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/120355>.
18. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов» для специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост. А. Е. Филиченко. – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/126134>.
19. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Организация производства» для специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост. И. В. Устинович. – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2023. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/125596>.
20. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Управленческая экономика» для специальности 7-06-0311-01 «Экономика» углубленного высшего образования [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост. О. Н. Монтик. – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2023. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/136923>.
21. Экономика организации: электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Экономика организации» для студентов специальностей 6-05-0311-02 «Экономика и управление», 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост.: Е. В. Бертош, Н. У. Бабахонова, С. А. Грицевич, И. В. Устинович. – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2024. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/152499>.

22. Горленко, О. А. Управление персоналом: учебник для вузов / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можаяева. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2024. – 217 с.
23. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов / под общ. ред. О. А. Лапшовой. – М.: Юрайт, 2024. – 406 с.
24. Горелов, Н. А. Управление человеческими ресурсами: современный подход: учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников; под ред. Н. А. Горелова. – М.: Юрайт, 2023. – 270 с.
25. Исаева, О. М. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2021. – 178 с.