

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«01» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Совершенствование системы мотивации и стимулирования персонала ОАО  
«Минское производственное кожевенное объединение»


Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502122

  
(подпись, дата)

В.А. Ищенко

Руководитель

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

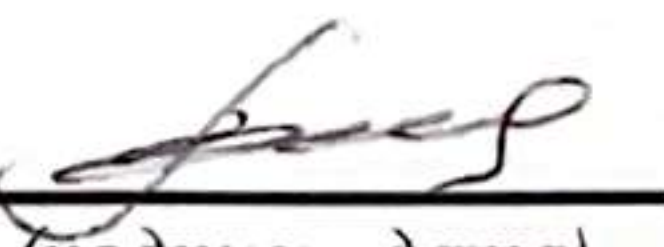
Г.В. Прибыльская

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)


О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
15.05.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за  
нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 192 страниц;

графическая часть – 18 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 192 с., 43 рис., 67 табл., 27 источников, 3 прил.

### КОЖЕВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ПЕРЕРАБОТКА КОЖЕВЕННОГО СЫРЬЯ, РАСШИРЕНИЕ АССОРТИМЕНТА, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: совершенствование системы мотивации и стимулирования персонала ОАО «Минское производственное кожевенное объединение».

Задачи дипломной работы:

- провести научно-исследовательскую работу по состоянию и перспективам развития кожевенной отрасли в Республике Беларусь;
- проанализировать производственно-финансовую деятельность ОАО «МПКО»;
- экономически обосновать предлагаемые мероприятия по расширению ассортимента кожевенной продукции;
- рассмотреть документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности предприятия;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- рассмотреть конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- разработать мероприятия по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Объектом исследования является ОАО «МПКО».

Предметом исследования дипломной работы является производственно-хозяйственная деятельность и система управления ресурсами.

Методы исследования: анализ данных, SWOT-анализ, маркетинговые исследования, экономическое моделирование и прогнозирование.

Научная значимость работы заключается в разработке практических рекомендаций по повышению эффективности деятельности ОАО «МПКО» за счет расширения ассортимента кожевенной продукции.

Автор работы подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемой отрасли, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Одегов, Ю.Г. Кадровая политика и стратегия управления персоналом : учебное пособие для вузов / Ю.Г. Одегов. – М. : Юрайт, 2022. – 256 с.
2. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации : учебник для академического бакалавриата / А.Я. Кибанов. – М. : Юрайт, 2021. – 412 с.
3. Веснин, В.Р. Управление персоналом : учебник для вузов / В.Р. Веснин. – М. : Проспект, 2020. – 320 с.
4. Гавриленко, Н.В. Управление персоналом в Республике Беларусь : учебное пособие для вузов / Н.В. Гавриленко. – Минск : БГЭУ, 2021. – 288 с.
5. Богатырёв, А.А. Экономика труда : учебник для вузов / А.А. Богатырёв. – Минск : Вышэйшая школа, 2020. – 352 с.
6. Егоршин, А.П. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.П. Егоршин. – Н. Новгород : НИМБ, 2019. – 384 с.
7. Дуракова, И.Б. Кадровая политика организации : учебное пособие для вузов / И.Б. Дуракова. – М. : КНОРУС, 2021. – 240 с.
8. Армстронг, М. Практика управления человеческими ресурсами : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / М. Армстронг ; пер. с англ. – М. : Юрайт, 2022. – 832 с.
9. Десслер, Г. Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / Г. Десслер ; пер. с англ. – М. : БИНОМ, 2020. – 640 с.
10. Торрингтон, Д. Управление человеческими ресурсами : учебник для бакалавриата и магистратуры / Д. Торрингтон, Л. Холл, С. Тейлор ; пер. с англ. – М. : Юнити-Дана, 2019. – 704 с.
11. Беккер, Г. Человеческий капитал : теоретический и эмпирический анализ : монография / Г. Беккер ; пер. с англ. – М. : Изд-во ГУ ВШЭ, 2018. – 352 с.
12. Боксалл, П. Стратегия и управление человеческими ресурсами : учебное пособие для вузов / П. Боксалл, Дж. Пёрселл ; пер. с англ. – М. : Альпина Паблишер, 2020. – 416 с.
13. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом : учебник для вузов / Т.Ю. Базаров. – М. : Академия, 2020. – 384 с.
14. Маслов, Е.В. Управление персоналом предприятия : учебное пособие / Е.В. Маслов. – М. : ИНФРА-М, 2021. – 312 с.
15. Лукашевич, В.В. Управление персоналом : учебник для бакалавров / В.В. Лукашевич. – М. : КноРус, 2022. – 288 с.
16. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Мн. : Тесей, 2005. – 216 с.

17. Лукашенко, М.А. Управление человеческими ресурсами : учебник для бакалавров / М.А. Лукашенко. – М. : ИНФРА-М, 2021. – 428 с.
18. Соколова, И.А. Методы оценки эффективности кадровой политики предприятия / И.А. Соколова // Кадровик. – 2022. – № 3. – С. 24-31.
19. Маслов, Е.В. Управление персоналом предприятия : учебное пособие / Е.В. Маслов. – М. : ИНФРА-М, 2020. – 312 с.
20. Тарасов, А.Н. Экономическая эффективность системы мотивации труда на промышленных предприятиях / А.Н. Тарасов, В.А. Морозов // Вопросы экономики и управления. – 2021. – № 4 (29). – С. 45-52.
21. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 15.06.2021 № 42 «О системе показателей для оценки эффективности работы организаций в сфере управления персоналом». – Минск, 2021. – 14 с.
22. Чижов, Н.А. Кадровые технологии : учебное пособие для вузов / Н.А. Чижов. – М. : Экзамен, 2020. – 288 с.
23. Шапиро, С.А. Управление человеческим капиталом : монография / С.А. Шапиро. – М. : КНОРУС, 2022. – 264 с.
24. Управление персоналом : учебник для вузов / под ред. А.И. Турчинова. – М. : РАГС, 2021. – 488 с.
25. Орлова, Н.В. Комплексная оценка эффективности использования трудовых ресурсов организации / Н.В. Орлова, Е.П. Коваленко // Экономический анализ: теория и практика. – 2021. – № 6 (501). – С. 112-120.
26. Зайцева, Т.В. Управление персоналом в условиях цифровой трансформации экономики / Т.В. Зайцева, А.Е. Пономаренко. – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2022. – 248 с.
27. Шапиро, С.А. Основы управления персоналом в современных организациях : учебное пособие / С.А. Шапиро. – М. : ГроссМедиа, 2020. – 256 с.