

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»


ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«    »    2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Повышение эффективности работы предприятия на основе снижения затрат  
(на примере ОАО «Минское производственное кожевенное объединение»)»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502122

  
18.05.26  
(подпись, дата)

А.Ю. Говоров

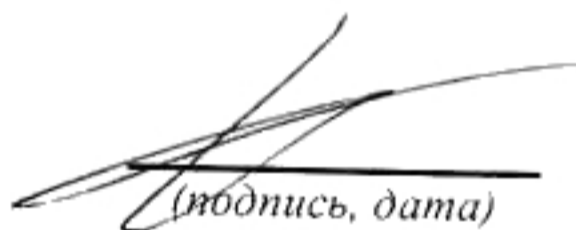
Руководитель

  
(подпись, дата)

К.И. Корнилова

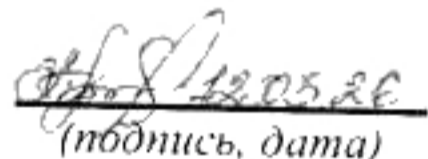
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

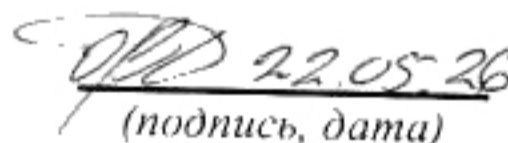
К.И. Корнилова

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
22.05.26  
(подпись, дата)

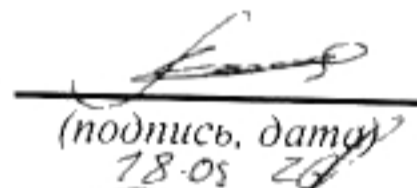
Г.В. Прибыльская

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
22.05.26  
(подпись, дата)

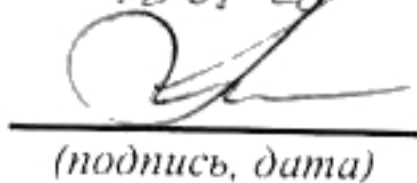
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
18.05.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за  
нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 239 страниц;  
графическая часть – 17 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 239 с., 57 рис., 89 табл., 25 источников, 3 прил.

### ЗАТРАТЫ, СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности ОАО «Минское производственное кожевенное объединение» на основе снижения затрат.

Задачи дипломной работы:

- изучить показатели оценки экономической эффективности предприятия;
- проанализировать производственно-финансовую деятельность ОАО «Минское производственное кожевенное объединение»;
- экономически обосновать мероприятия по снижению затрат и повышению эффективности предприятия;
- привести документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности предприятия;
- провести экономико-математическое моделирование производственных процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение деятельности предприятия;
- разработать мероприятия по охране окружающей среды.

Объектом исследования является ОАО «Минское производственное кожевенное объединение».

Предметом исследования являются затраты предприятия и направления повышения эффективности его деятельности на основе их снижения.

Методы исследования: экономический анализ, сравнительный анализ, группировка и обобщение данных, расчетно-аналитический метод, статистический метод, графический метод, SWOT-анализ, экономико-математическое моделирование.

Научная значимость: разработка практических рекомендаций по повышению эффективности деятельности ОАО «Минское производственное кожевенное объединение» за счет снижения затрат, оптимизации прямых и косвенных расходов и совершенствования системы управления затратами.

Автор работы подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого предприятия, все заимствованные из литературных и других источников положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г.В. Савицкая. – Минск : Новое знание, 2021. – 687 с.
2. Тур, Н.В. Экономика организации : учебное пособие / Н.В. Тур, А.Н. Бондарь. – Минск : РИПО, 2022. – 312 с.
3. Экономика предприятия : учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля. – Москва : Юрайт, 2022. – 399 с.
4. Грузинов, В.П. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие / В.П. Грузинов. – Москва : КноРус, 2022. – 408 с.
5. Стратегическое развитие предприятий в условиях цифровой экономики : монография / А.Н. Дуброва [и др.]. – Минск : БНТУ, 2021. – 245 с.
6. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. – Москва : КноРус, 2023. – 310 с.
7. Бертош, Е.В. Развитие системы управления предприятием в современных условиях : монография / Е.В. Бертош. – Минск : Право и экономика, 2021. – 282 с.
8. Новикова, И.В. Повышение эффективности деятельности промышленных предприятий / И.В. Новикова // Экономика и управление. – 2022. – № 3. – С. 45–52.
9. Пелих, С.В. Развитие малого и среднего предпринимательства в Республике Беларусь / С.В. Пелих // Белорусский экономический журнал. – 2022. – № 2. – С. 67–75.
10. Ковалев, В.В. Финансовый анализ : методы и процедуры / В.В. Ковалев. – Москва : Проспект, 2021. – 560 с.
11. Акулич, В.В. Экономика организации : учебное пособие / В.В. Акулич. – Минск : Современная школа, 2021. – 416 с.
12. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия : учебное пособие / И.М. Бабук. – Минск : ИВЦ Минфина, 2022. – 439 с.
13. Нехорошева, Л.Н. Экономика предприятия : учебник / Л.Н. Нехорошева. – Минск : БГЭУ, 2021. – 712 с.
14. Раицкий, К.А. Экономика предприятия : учебник для вузов / К.А. Раицкий. – Москва : Дашков и К, 2022. – 1012 с.
15. Русак, Е.С. Экономика предприятия : учебное пособие / Е.С. Русак. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2022. – 264 с.
16. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск : Тесей, 2005. – 216 с.
17. Станки и оборудование: стоковые фотографии и изображения без лицензионных платежей [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.istockphoto.com/ru/search/2/image-film>.

18. Нестерова, И.А. Экономическая сущность, виды и классификация дебиторской и кредиторской задолженности / И.А. Нестерова, В.В. Малая // Деловой вестник предпринимателя. – 2021. – № 2 (4). – С. 63–65.
  19. Костин, А.В. Методы оценки и управления результативностью труда : учебное пособие / А.В. Костин. – Москва : Финансы и статистика, 2017. – 288 с.
  20. Мескон, М.Х. Основы менеджмента : учебник / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; пер. с англ. под ред. В.А. Гончарова. – 3-е изд. – Москва : Вильямс, 2012. – 800 с.
  21. Лапыгин, Ю.Н. Управление затратами на предприятии : планирование и прогнозирование, анализ и минимизация затрат : практическое руководство / Ю.Н. Лапыгин, Н.Г. Прохорова. – Москва : Эксмо, 2013. – 128 с.
  22. Керимов, В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В.Э. Керимов. – Москва : Дашков и К, 2015. – 484 с.
  23. Гурко, А.И. Экономико-математические методы и модели : пособие / А.И. Гурко. – Минск : БНТУ, 2020. – 236 с.
  24. Сушко, В.И. Экономика и управление внешнеэкономической деятельностью : учебное пособие / В.И. Сушко. – Минск : Вышэйшая школа, 2022. – 496 с.
- Головатый, С.Е. Охрана окружающей среды и энергосбережение : учебное пособие / С.Е. Головатый, В.А. Пашинский. – Минск : РИПО, 2021. – 304 с.