

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«01» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
специализированного покрытия для спортивных площадок (на примере ОАО  
«Белшина»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства  
и услуг»

Обучающийся  
группы 10503322

  
(подпись, дата)

В.В. Дегелевич

Руководитель

  
15.05.26  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
15.05.26  
(подпись, дата)

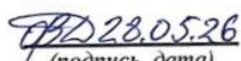
Н.В. Дашкевич

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

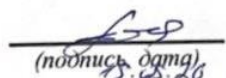
Д.И. Бондарчук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
28.05.26  
(подпись, дата)

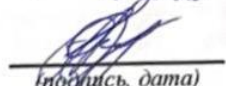
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
15.05.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 211 страниц;  
графическая часть – 21 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 211 с, 67 рис., 91 табл., 28 источников, 10 приложений.

### ПРОИЗВОДСТВО СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО ПОКРЫТИЯ ДЛЯ СПОРТИВНЫХ ПЛОЩАДОК, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является предприятие ОАО «Белшина». Которое осуществляет деятельность в области производства шинной продукции и переработки резинотехнических материалов.

Предметом исследования выступают производственно-экономическая деятельность и система бизнес-администрирования объекта исследования.

Целью дипломной работы является экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирование проекта по выпуску нового вида продукции на примере ОАО «Белшина», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности разрабатываемого проекта.

В рамках дипломной работы выполнен анализ внутренней и внешней среды предприятия, включая оценку производственного потенциала, финансового состояния и конкурентной ситуации. Исследованы особенности технологии производства покрытия из резиновой крошки, а также возможности расширения ассортимента и выхода на новые рынки. Обоснованы параметры проекта, такие как объемы производства, ресурсные потребности и технологические решения. Разработаны организационно-экономические мероприятия по реализации, включая рекомендации по управлению, ресурсам и повышению конкурентоспособности. Основные задачи включают исследование проекта по выпуску нового продукта, анализ бизнес-среды, оптимизацию масштабов, расчет экономических показателей, моделирование бизнес-процессов и обоснование технологического обеспечения проекта.

Произведена оценка инвестиций, рассчитаны показатели эффективности и предложены инструменты управления для повышения устойчивости и результатов проекта. Рассмотрены вопросы технологического обеспечения и экологического воздействия. В качестве методов исследования использованы анализ, обобщение и систематизация информации, полученной из научных и учебных источников, а также данных, характеризующих деятельность предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что представленные в работе расчетно-аналитические материалы достоверно отражают состояние исследуемых процессов, а заимствованные теоретические и методические положения сопровождаются соответствующими ссылками на источники.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Министерство спорта Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.mst.gov.by/ru/>.
2. Бартенев Г.М., Зеленев Ю.В. *Курс физики и механики полимеров* (Теория эластомеров, деформационные свойства, ударопоглощение). [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://t-library.net/book/7252>.
3. Каблов В.Ф., Новопольцева О.В. Каучуки и рецептуры эластомерных композиций. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://lib.volpi.ru:57772/csp/lib/PDF/573062187.pdf>.
4. Бумай А.Ю. Индустрия 4.0 в Республике Беларусь. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/49897/INDUSTRIYA\\_4\\_0\\_V\\_RESPUBLIKE\\_BELARUS.pdf?sequence=1&isAllowed=y&ysclid=mmqknl79ou626164754](https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/49897/INDUSTRIYA_4_0_V_RESPUBLIKE_BELARUS.pdf?sequence=1&isAllowed=y&ysclid=mmqknl79ou626164754).
5. ОАО «Белшина». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belshina.by>.
6. Промышленная политика Беларуси на современном этапе [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://oie.jes.su/s020736760008637-9-1/>.
7. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 "Бизнес-администрирование" / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
8. АО «Волтайр-пром». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://voltyre-prom.ru/?srsltid=AfmBOoreC7PC12ZpOIrk0nqKcwgGf8\\_dCrnO2M7fF-f5lie7JXqpxzFO](https://voltyre-prom.ru/?srsltid=AfmBOoreC7PC12ZpOIrk0nqKcwgGf8_dCrnO2M7fF-f5lie7JXqpxzFO).
9. ПАО «Нижекамскшина». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://shina-kama.ru/products>.
10. CORDINAT/ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://cordiant.ru/legal\\_information/](https://cordiant.ru/legal_information/).
11. Мосавтошина. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mosautoshina.ru/about/>.
12. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск: Бестпринт, 2021. – 128 с.
13. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес планирование» для специальности I степени высшего образования 1 -26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет,

- Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост.: С. В. Шевченко, И. В. Устинович. – Минск: БНТУ, 2022. Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/122421>.
14. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Планирование на предприятии» для студентов специальности: 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» [Электронный ресурс] /; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; авторы сост.: С. В. Шевченко, И. В. Устинович, А. Л. Ивашутин – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2021. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/94714>.
  15. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, И.В. Устинович, А.А. Подупейко, [и др.]; под общ. ред. И.Л. Ивашутина. — Минск: Четыре четверти, 2025. — 240 с.
  16. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий: монография / Е. В. Бертош [и др.]; под науч. ред. Е. В. Бертош; Белорусский национальный технический университет. – Минск: «Право и экономика», 2021. – 282 с.
  17. Кредиты для бизнеса в БНБ-Банке. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://bnb.by/k-delu/finansirovanie/kreditovanie-biznesa/>.
  18. Финансы и финансовый менеджмент: методическое пособие по выполнению контрольной работы для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование». А.Л. Ивашутин, С.В. Шевченко. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/26449?ysclid=moodj4gcr698045001>.
  19. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Стратегический менеджмент» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост. О. Н. Монтик. – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/123888>.
  20. Финансовые рынки и финансово-кредитные институты: для бакалавров и магистров: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (квалификация (степень) «магистр») / 190 Л.В. Гудовская [и др.]; под ред. Е. Поповой, Л. Кроливецкой. – 2-е изд., доп. и перераб. – СПб. [и др.]: Питер, 2022. – 351 с.
  21. Устинович, И. В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Бизнес-администрирование» / И. В. Устинович, С. В. Шевченко, А. Л. Ивашутин. – Минск: РИВШ, 2020.– 160 с.
  22. Управление персоналом: продвинутый курс : учебник для обучающихся по про программам бакалавриата и магистратуры по направлениям

- подготовки 38.03.01 и 38.04.01 «Экономика», 38.03.02 и 38.04.02 «Менеджмент», 38.03.03 и 38.04.03 «Управление персоналом», 38.03.04 и 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», 38.03.05 «Бизнес-информатика», 39.04.08 «Финансы и кредит» / Е. П. Костенко [и др.] ; под редакцией: Е. П. Костенко и Л. С. Скачковой. – Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2023. – 509 с.
23. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс]: 29 декабря 2009 г. № 71-3): принят Палатой представителей 11 декабря 2009 г.: одобр. Советом Респ. 18 декабря 2009 г., с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0900071>.
24. Развитие предпринимательства и факторы деловой активности в Беларуси (социологический анализ) / Р.А. Смирнова [и др.]. – Минск: Беларуская навука, 2021. – 210 с.
25. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий: монография / Е. В. Бертош [и др.]; под науч. ред. Е. В. Бертош; Белорусский национальный технический университет. – Минск: «Право и экономика», 2021. – 282 с.
26. Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии», 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии», 1-52 04 01 «Производство экспозиционно-рекламных объектов» / Н. М. Чигринова, О. В. Дьяченко ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Торговое и рекламное оборудование». – Минск: БНТУ, 2022. – 125 с.
27. Виды станков: типы, классификация, отличия. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://mossklad.ru/\\_ARTICLE/vidy-stankov-tipy-klassifikatsiya-otlichiya](https://mossklad.ru/_ARTICLE/vidy-stankov-tipy-klassifikatsiya-otlichiya).
28. Инструменты в производстве: что это такое, типы, значение и стоимость. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.machining-custom.com/ru/blog/tools-in-manufacturing.html>.