

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«17» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия на рынке  
транспортно-экспедиционных услуг»

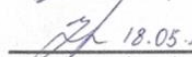
Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства  
и услуг»

Обучающийся  
группы 10503122

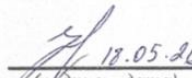
  
(подпись, дата) К.М. Андреев

Руководитель

  
(подпись, дата) 18.05.26 О.С. Кая

Консультанты:

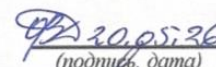
по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата) 18.05.26 О.С. Кая

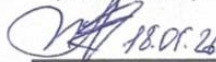
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) 18.05.26 С.А. Сласси Мутабир


по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) 20.05.26 О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) 18.05.26 А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата) Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 225 страниц;

графическая часть – 18 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 225 с., 59 рис., 103 табл., 33 источников, прил. 7

### ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИЦИОННЫЕ УСЛУГИ, ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА, РЕСУРСЫ, АКТИВЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

Объект исследования – ООО «Белсотра».

Предметом исследования является организационно-экономическая деятельность предприятия.

Целью написания работы является экономическое обоснование создания и бизнес-администрирования работы предприятия на рынке транспортно-экспедиционных услуг, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности разрабатываемого проекта.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведена научно-исследовательская работа по теме особенностей и анализа рынка транспортно-логистических услуг в Республике Беларусь, проведен анализ бизнес-среды предприятия ООО «Белсотра» и маркетинговые исследования, выполнено обоснование масштабов бизнеса и размеров предприятия, расчет экономических показателей реализуемого проекта, экономико-математическое моделирование бизнес-процессов, обосновано конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта, разработаны мероприятия по охране окружающей среды для разрабатываемого проекта.

В рамках дипломной работы произведено создание и бизнес-администрирование работы предприятия ООО «ДрайвВест», обоснована производственно-управленческая структура предприятия, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность проекта.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О транспортно-экспедиционной деятельности [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 13 июня 2006 г. № 124-З // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h10600124>.
2. Концепция развития логистической системы Республики Беларусь до 2030 года [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 28 дек. 2017 г. № 1024 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21701024>.
3. Иванов, А. С. Транспортная экспедиция: теория и практика бизнеса в 2027 году / А. С. Иванов. – Минск : Вышэйшая школа, 2027. – 312 с.
4. Рецессия и трансформация глобальных цепей поставок : Аналитический отчет Всемирного банка [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.afjournal.ru/2023/2/forecasting-studies/supply-chain-transformation-amid-a-global-crisis>.
5. Тренды в логистике на 2027 год: Искусственный интеллект и Big Data [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://roolz.net/ru/info/logistics-trends/>.
6. Цифровой суверенитет и электронные накладные: переход к безбумажной логистике // Экономика Беларуси. – 2025. – № 4. – С. 44–49.
7. Развитие МТК «Север-Юг» в новых геополитических условиях // БАМАП : информационный бюллетень. – 2025. – № 3. – С. 12–15.
8. О работе транспорта в 2025 году : Статистический бюллетень / Нац. стат. комитет Республики Беларусь. – Минск : Белстат, 2027. – 42 с.
9. Внешняя торговля Республики Беларусь услугами : Статистические данные / Национальный банк Республики Беларусь. – Минск : НБРБ, 2025. – 28 с.
10. Таможня Беларуси: Итоги работы в 2025 году и задачи на 2027 год // Государственный таможенный комитет Республики Беларусь. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.customs.gov.by/news/itogi-raboty-tamozhennoy-sluzhby/>.
11. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 7 дек. 1998 г. № 218-З // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk9800218>.
12. Об основах транспортной деятельности [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 5 мая 1998 г. № 140-З // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h10600124>.

- Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h19800140>.
13. Об автомобильном транспорте и автомобильных перевозках [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 14 авг. 2007 г. № 278-3 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H10700278>.
  14. Об утверждении Правил автомобильных перевозок грузов [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 30 июня 2008 г. № 970 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=C20800970>.
  15. О перемещении транспортных средств через пункты пропуска [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22 апр. 2022 г. № 247 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H10800419>.
  16. Порядок распределения разрешений на международные перевозки [Электронный ресурс] : Постановление Минтранса Республики Беларусь от 10 окт. 2025 г. № 80 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by>.
  17. О функционировании систем прослеживаемости товаров [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 29 дек. 2020 г. № 496. – Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by>.
  18. Об утверждении Государственной программы «Транспортный комплекс» на 2027–2030 годы : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 дек. 2025 г. № 778 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100165>.
  19. Системный подход к качественным изменениям таможенной и транспортно-логистической инфраструктуры ЕАЭС [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://esj.today/PDF/21ECVN123.pdf>.
  20. Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://industrialpark.by/rezidenty/>.
  21. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс]: Постановление Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 5 декабря 2011 г. № 85. – Электронные

- данные. – Режим доступа: <https://berestovitsa.gov.by/uploads/files/OKRB-005-2011-s-izmenenijami-1-5.pdf>.
22. Транспортно-логистическая кампания Белсотра [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rudolf.by/>.
  23. Аренда коммерческой недвижимости [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://ube.by/arenda-ur-adresa?utm\\_source=yandex&utm\\_medium=cpc&utm\\_campaign=Master-kampaniy-ks&utm\\_term=---autotargeting&etext=2202](https://ube.by/arenda-ur-adresa?utm_source=yandex&utm_medium=cpc&utm_campaign=Master-kampaniy-ks&utm_term=---autotargeting&etext=2202).
  24. Министерство энергетики Республики Беларусь. Тарифы на электрическую энергию для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с 1 марта 2027 г. – Минск, 2027. – [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minenergo.gov.by/wpcontent/uploads/2026.pdf>
  25. Министерство антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь. Об установлении тарифов на тепловую энергию: Постановление №15 от 02.03.2027. – Минск, 2027. – [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W22644664>
  26. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/>.
  27. Министерство транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://mintrans.gov.by/ru/administrativnye-protsedury/odno-okno>.
  28. ЗАО «Банк ВТБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.vtb.by/malomu-biznesu/kredity>.
  29. Монтик, О.Н. Предпринимательская деятельность и бизнес-администрирование малых и средних предприятий: метод. пособие для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик, С.В. Дадалко. – Минск: ИВЦ Минфина, 2011. – 192 с.
  30. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 06-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Четыре четверти, 2025. – 240 с.
  31. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
  32. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование /А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск: Тесей, 2005. – 216 с.
  33. Станки для металлообработки [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://intervesp.by/catalog/metalloobrabatyv/>.