

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»


ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«04» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**


«Совершенствование форм и систем оплаты труда персонала организации
(на примере УДФР КГК Республики Беларусь по Минской области
и г. Минску)»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502122

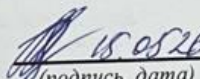

(подпись, дата) Г.В. Кондратенко

Руководитель

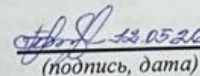

(подпись, дата) Н.В. Дашкевич

Консультанты:

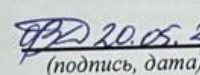
по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата) Н.В. Дашкевич

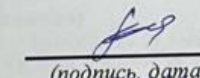
по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата) Г.В. Прибыльская


по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата) О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата) А.Е. Филиченок

Ответственный за
нормоконтроль


(подпись, дата) Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 159 страниц;
графическая часть – 13 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 159 с., 37 рис., 58 табл., 25 источников, 2 прил.

СИСТЕМЫ И ФОРМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, ПРЕМИРОВАНИЕ, БЕСТАРИФНАЯ СИСТЕМА, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ

Цель работы разработка практических рекомендаций по совершенствованию форм и систем оплаты труда персонала на примере УДФР КГК Республики Беларусь по Минской области и г. Минску.

Задачи дипломной работы: проанализировать производственно-финансовую деятельность УДФР КГК Республики Беларусь по Минску и Минской области, провести анализ внешней среды УТП БелшинаТранс, дать анализ системы расчетов с поставщиками, провести анализ мероприятий по совершенствованию производительности труда, проанализировать совершенствование системы премирования организации, проанализировать разработку бестарифной формы оплаты труда, рассчитать экономической эффективности предлагаемых мероприятий, провести анализ план-график реализации комплекса предлагаемых мероприятий, изучить документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности, осуществить применение экономико-математических методов и ЭВМ, провести анализ конструкторско-технологическому разделу, изучить охрану окружающей среды.

Объектом исследования является УДФР КГК Республики Беларусь по г. Минску и Минской области.

Предметом исследования дипломной работы является производственно-хозяйственная деятельность УТП «БелшинаТранс».

Методы исследования: данных, синтез, сравнение, сопоставление, экономико-математическое моделирование.

Научная значимость: разработка практических рекомендаций по совершенствованию систем и форм оплаты труда, направленных на повышение производительности труда и эффективности деятельности организации.

Область возможного практического применения: результаты исследования могут быть использованы в деятельности УДФР КГК Республики Беларусь по г. Минску и Минской области, а также других государственных органов при совершенствовании систем оплаты труда и мотивации персонала.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 26 июля 1999 г., № 296-З : принят Палатой представителей 8 июня 1999 г. : одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 29.06.2023г.– Электронные данные.–Режим доступа:<https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk9900296>
2. Глухова, И. В. Экономика труда : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и управление» / И. В. Глухова. – Минск : РИВШ, 2023. – 386 с.
3. Боброва, М. В. Формы оплаты труда и их характеристика / М. В. Боброва : в 2 ч. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.] ; редкол.: В. И. Дунай [и др.]. – Пинск : ПолесГУ, 2025. – Ч. 1. – С. 47–49.
4. Долинина, Т. Н. Институциональная модель управления оплатой труда работников в национальной экономике Беларуси : автореф. дис. . д-ра экон. наук : 08.00.05 / Т. Н. Долинина ; Белорусский государственный технологический университет. – Минск, 2020. – 56 с.
5. Лебедева, С. Н. Экономика и организация труда : учебник для студентов вузов по специальности «Экономика и управление на предприятии» / С. Н. Лебедева, Л. В. Мисникова. – Минск : ООО «Мисанта», 2002. – 166 с.
6. О разъяснении отдельных норм законодательства о труде [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kirovsk.gov.by/page/o-razyasnenii-otdelnyh-norm-zakonodatelstva-o-trude>.
7. Тарасевич, Н. И. Формы выплаты заработной платы: проблемные аспекты / Н. И. Тарасевич // Публичные и частные начала правового регулирования в современном социальном государстве : (научные чтения, посвященные памяти профессора Г.Б. Шишко) : сборник статей научно-практической конференции с международным участием, Минск, 7 декабря 2023 года / Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский государственный экономический университет ; редкол.: А. В. Егоров (председатель) [и др.]. – Минск : БГЭУ, 2024. – С. 277–281.
8. Симонова, М. В. Экономика труда : учебник для академического бакалавриата / под ред. М. В. Симоновой. – М. : Юрайт, 2020. – 259 с.
9. Денисюк, Д. Д. Системы оплаты труда и их влияние на финансовый результат / Д. Д. Денисюк ; науч. рук. О. В. Голец // Сборник конкурсных научных работ студентов и магистрантов : в 2 частях / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет ; редкол.: Н. Н. Шалобыта (гл. ред.) [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – Часть 2. – С. 78–82.

10. Рекомендации по применению гибких систем оплаты труда работников [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://uzda.gov.by/biznesu/rekomendaczii-po-primeneniyu-gibkih-sistem-noplatty-truda-rabotnikov/>.
11. Попова, И. Г. Анализ организации заработной платы в бюджетном секторе в зарубежных странах и возможность использования опыта в Республике Беларусь / И. Г. Попова - Труд. Профсоюзы. Общество. – 2017. – № 4. – С. 32–36.
12. Об автоматизации учета численности работников и показателей деятельности бюджетных организаций: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 15 февр. 2023 г., № 125 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2026.
13. Конструкторско-технологическое обеспечение производства [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии» / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Торговое и рекламное оборудование» ; сост.: Н. М. Чигринова [и др.]. – Минск : БНТУ, 2023.
14. Алексеева, Г.И. Бухгалтерский учет: Учебник / Г. И. Алексеева, С.Р. Богомолец, Т.П. Алавердова; под ред. С. Р. Богомолец. - М.: МФПУ Синергия, 2024. – 720 с.
15. Экономика. Учебник. В 2 частях. / М.А. Лукашенко [и др.] М.: Издательский дом Университета «Синергия». 2024. 364 с.
16. Нехорошева, Л. Н. Экономика организации (предприятия): учеб. пособие / Л. Н. Нехорошева и др. - Минск: БГЭУ, 2025. – 686 с.
17. Поликарпова, Т. И. Основы экономики. Учебник и практикум для СПО / Т.И. Поликарпова – М.: Юрайт. 2024. 254 с.
18. Солодовников, С. Ю. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности в государственных органах: проблемы и перспективы / С. Ю. Солодовников // Труд. Профсоюзы. Общество. – 2024. – № 2 (80). – С. 32–39.
19. Ковальчук, В. И. Цифровая трансформация управления персоналом в правоохранительных органах / В. И. Ковальчук // Цифровая экономика и инновации : сборник научных статей. – Минск : БНТУ, 2024. – С. 145–150.
20. Официальный сайт Комитета государственного контроля Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kgk.gov.by>. – Дата доступа: 15.03.2026.
21. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс].

22. Беляцкий, Н. П. Управление персоналом : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Менеджмент (по направлениям)», «Экономика и управление на предприятии», «Бизнес-администрирование», «Экономика электронного бизнеса» / Н. П. Беляцкий. – Минск : Вышэйшая школа, 2023. – 463 с.
23. Солодовников, С. Ю. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности в государственных органах: проблемы и перспективы / С. Ю. Солодовников // Труд. Профсоюзы. Общество. – 2024. – № 2 (80). – С. 32–39.
24. Ковальчук, В. И. Цифровая трансформация управления персоналом в правоохранительных органах / В. И. Ковальчук // Цифровая экономика и инновации : сборник научных статей. – Минск : БНТУ, 2024. – С. 145–150.
25. Галич, Л. П. Ключевые направления закрепления и профессионального развития молодых кадров: опыт Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Л. П. Галич // Вестник Пермского университета. Серия «Экономика». – 2026. – № 3. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://press.psu.ru/index.php/sgn/article/view/11239>.