

направление управленческих решений.

Интеграция теории человеческого капитала, концепции обучения в течение всей жизни, экономики знаний и экосистемного подхода позволяет сформировать комплексную теоретико-методологическую модель управления знаниями. В рамках данной модели индивидуальные знания и компетенции трансформируются в коллективные и институциональные формы знаний, обеспечивающие инновационное развитие экономики.

В современных условиях управление знаниями следует рассматривать как ключевой механизм формирования инновационной экономики и долгосрочного развития человеческого капитала. Данная теоретическая позиция создает методологическую основу для дальнейших исследований механизмов управления знаниями и оценки их эффективности в организациях и институциональной среде.

Список литературы

1. Хайкин М. М. Эволюция теории человеческого капитала. Экономические науки, 2010.
2. Мозговых А.В. Теория человеческого капитала Г. Беккера. Журнал прикладных исследований, 2018.
3. Мамонтов Д. Д. Теория человеческого капитала и ее значение в развитии современной экономики России. Вестник евразийской науки, 2024.
4. Беляев А. В. Непрерывное образование и рынок труда. Белорусский экономический журнал, 2021.
5. Друкер П. Ф. Задачи менеджмента в XXI веке. М.: Вильямс, 2007.

ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ «УМНЫХ ГОРОДОВ» В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Иванушкина Дарья Андреевна, студент
Протасеня Светлана Ивановна, кандидат экономических наук, доцент
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

Процесс внедрения технологий «умных городов» в Республике Беларусь регулируется рядом стратегических и нормативных документов: указом Президента Республики Беларусь от 29 ноября 2023 г. № 381 «О цифровом развитии», Государственной программой «Цифровая Беларусь» на 2026–2030 годы, планом мероприятий по реализации комплексного «проекта будущего» «Умные города Беларуси», а также типовой Концепцией развития «умных городов» в Республике Беларусь.

Под термином «умный город» понимается создание и применение инновационных технологических подходов в сфере городского хозяйства.

Данные подходы обеспечивают качественный сбор и анализ большого объема информации, что позволяет прогнозировать работу различных элементов инфраструктуры и предоставлять многочисленные виды услуг жителям и туристам. Трансформация города в «умный город» предполагает применение технологических решений в сферах ЖКХ, строительства, здравоохранения, защиты общественного порядка, транспорта и образования. Согласно выводам исследования «Умные города: цифровые решения для будущего», проведенного институтом McKinsey, активное использование технологий «умного города» дает положительные социально-экономические результаты. Так, в городах, где подобные технологии применяются наиболее активно, фиксируется сокращение смертности от убийств, ДТП и пожаров в пределах 8-10%, а общее число грабежей, нападений и краж падает на 30-40%. Показатели оперативности реагирования специализированных служб улучшаются на 20-35%, а средние временные затраты на перемещение из одного района в другой снижаются на 15-20%. В совокупности эти изменения позволяют повысить качество жизни горожан на 10-30% и обеспечить выполнение 70% задач в сфере устойчивого развития [1].

Указом Президента Республики Беларусь от 29 ноября 2023 г. №381 «О цифровом развитии» установлено, что к числу ключевых направлений цифровизации на период до 2030 года относится цифровая трансформация регионов, включая создание ГЦП «Умный город». На период 2026-2030 годов Государственной программой «Цифровая Беларусь» предусмотрена масштабная работа по развитию данной платформы. Запланировано существенное расширение проекта: количество подключенных к платформе городов планируется увеличить как минимум до 30, параллельно увеличивая сервисный функционал и привлекая к сотрудничеству региональные «офисы цифровизации», государственные организации и бизнес-структуры. В целях решения задач Государственной программы проработке подлежит проект создания отраслевой государственной информационной системы «Туризм». Полномасштабное использование платформы «Умный город (регион)» предусмотрено с 2026 года [2; 3].

Помимо создания цифровой платформы, план мероприятий по реализации комплексного проекта «Умные города Беларуси» включает ряд инфраструктурных инициатив. В частности, предусмотрено формирование центра управления движением и построение элементов системы «умный транспорт». Также ведется разработка национального геопортала с программно-технической инфраструктурой. К текущему моменту на территории Республики Беларусь в таких городах, как Полоцк, Орша, Глубокое, Браслав, Пинск, Барановичи, работает мобильное приложение «Мой город». Данный проект занял значимое место в системе региональной цифровизации: он охватывает уже более 70 населенных пунктов.

Приложение аккумулирует в едином интерфейсе наиболее востребованные сервисы, предоставляя пользователям сведения о местных организациях, оказываемых услугах, планируемых событиях, а также о культурных и социальных объектах. Значительное внимание направлено на повышение уровня цифровой грамотности у граждан. В этих целях ведется создание онлайн-площадки и профильных учебных материалов, предназначенных для организации курсов повышения квалификации сотрудников государственного аппарата. Кроме того, проводятся различные семинары, форумы и тренинги, направленные на популяризацию концепции «умного города» среди широких слоев населения [3; 4].

Таким образом, в Республике Беларусь создана комплексная нормативная и организационная база для внедрения технологий «умных городов». Стратегические ориентиры, определенные в программных документах на период до 2030 года, предполагают достижение охвата всех районных центров страны, а также осуществление полной интеграции с действующими отраслевыми государственными информационными системами и ресурсами. Реализация намеченных ориентиров позволит вывести процессы цифровой трансформации регионов на качественно новый уровень. Одним из ключевых социально-экономических эффектов от этого станет сокращение межрегионального разрыва в уровне цифрового развития. Успешная реализация рассмотренных направлений обеспечит прочную основу для устойчивого повышения качества и уровня жизни граждан, а также будет способствовать более полному использованию человеческого и экономического потенциала каждого региона.

Список литературы

1. Типовая концепция развития «умных городов» в Республике Беларусь развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.mpt.gov.by/sites/default/files/tipovaya_kontseptsiya.pdf. – Дата доступа: 07.04.2026.

2. О цифровом развитии : Указ Президента Респ. Беларусь, 29 нояб. 2023 г., № 381 [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P32300381>. – Дата доступа: 07.04.2026.

3. О Государственной программе «Цифровая Беларусь» на 2026–2030 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 30 дек. 2025 г., № 793 [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22500793>. – Дата доступа: 07.04.2026.

4. План мероприятий по реализации комплексного «проекта будущего»

«Умные города Беларуси» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.mpt.gov.by/sites/default/files/plan_2025_22.04.2025_scan.pdf. – Дата доступа: 07.04.2026.

Проблемы инвестиционной привлекательности молодежных проектов в секторе высоких технологий

Мирончик В.В., аспирант

Витебский государственный технологический университет, г. Витебск,
Республика Беларусь

В условиях глобальной цифровой трансформации высокотехнологичный сектор экономики становится ключевым драйвером национального развития. Для Республики Беларусь, взявшей курс на построение цифровой экономики и обеспечение технологического суверенитета, поддержка инновационного предпринимательства является стратегическим приоритетом. Особую роль в этом процессе играет молодежь, обладающая высоким уровнем цифровой грамотности, гибкостью мышления и готовностью к внедрению рискованных инновационных решений. Однако, несмотря на наличие развитой институциональной среды, включая Парк высоких технологий (ПВТ) и государственные программы поддержки, молодежные стартапы сталкиваются со значительными трудностями при привлечении внешнего финансирования.

Эффективность реализации молодежных инициатив в высокотехнологичном секторе напрямую зависит от качества институциональной среды. В Республике Беларусь за последнее десятилетие сформирована многоуровневая система поддержки инновационного предпринимательства, включающая нормативно-правовое регулирование, финансовую инфраструктуру и образовательные программы.

Основу нормативно-правового регулирования составляет Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы, которая ставит целью повышение конкурентоспособности экономики через внедрение новейших технологий [1]. В контексте поддержки малого и среднего бизнеса ключевым документом является Государственная программа «Малое и среднее предпринимательство», предусматривающая меры по стимулированию предпринимательской инициативы граждан, включая льготное кредитование и консультационную поддержку [2]. Особое место занимает Декрет Президента Республики Беларусь № 8 «О развитии цифровой экономики», создавший специальный правовой режим для резидентов Парка высоких технологий (ПВТ). Данный документ предоставил уникальные преференции: