

УДК 658.153

УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

**Шестерикова А. Д., студент,
Кандричина И. Н., доцент**

*Белорусский национальный технический университет
Минск, Республика Беларусь*

Аннотация. Рассматривается сущность управления оборотными средствами как ключевого фактора финансовой устойчивости предприятия. Акцент сделан на такие пути улучшения использования оборотных средств, как строгое нормирование запасов, ускорение оборачиваемости и оптимизация структуры капитала.

Ключевые слова: управление оборотными средствами, оборотный капитал, нормирование, оборачиваемость, финансовая устойчивость, оптимизация запасов.

Управление оборотными средствами предприятия является одной из ключевых задач финансового менеджмента, играющей важную роль в обеспечении устойчивости и эффективности функционирования предприятия. Оборотные средства предприятия представляют собой часть капитала предприятия, которая используется для финансирования текущей деятельности. Сущность оборотных средств определяется их экономической ролью, необходимостью обеспечения воспроизводственного процесса, включающего как процесс производства, так и процесс обращения.

В современной реальности, которая характеризуется исключительной динамичностью и высокой степенью неопределенности экономической конъюнктуры, вопрос грамотного распоряжения оборотными средствами приобретает первостепенное стратегическое значение. Сегодня под этим управлением подразумевается комплексный подход, который выходит за рамки простого оперативного контроля. Помимо непрерывной работы по оптимизации объемов товарно-материальных запасов и строгого регулирования уровня дебиторской задолженности, неотъемлемым элементом становится системное стратегическое планирование. Именно такой взгляд на управление

оборотными средствами позволяет организациям не только эффективно нивелировать потенциальные финансовые риски и операционные угрозы, но и целенаправленно создавать прочный фундамент для устойчивого повышения рентабельности и укрепления своей конкурентной позиции на рынке.

Грамотное управление источниками формирования оборотного капитала – это не просто техническая задача, а стратегический инструмент.

Повышение эффективности использования оборотного капитала представляет собой целенаправленный и системный процесс, ключевыми инструментами которого выступают строгое нормирование и последовательное ускорение оборачиваемости. Достижение существенного улучшения финансовых показателей предприятия напрямую связано с оптимизацией этих двух параметров, что в итоге приводит к высвобождению финансовых ресурсов, сокращению потребности в заемном финансировании и росту общей рентабельности бизнеса.

Нормирование оборотных средств является фундаментальным элементом данной системы. Оно представляет собой не просто расчет нормативов, а комплексную работу по разработке научно обоснованных и экономически целесообразных норм расхода и запасов по каждому отдельному виду товарно-материальных ценностей (сырья, материалов, готовой продукции) и всем категориям затрат. Этот процесс служит основой для формирования оперативных бюджетов и позволяет установить плановые размеры оборотного капитала, необходимые для бесперебойного функционирования производства и коммерческой деятельности. При этом система нормирования не является статичной. Она должна включать в себя регулярный мониторинг и пересмотр установленных нормативов, а также разработку и внедрение комплекса организационно-технических мероприятий. Именно эти мероприятия – такие как совершенствование логистических цепочек, внедрение современных систем управления запасами или улучшение условий поставок – и направлены на достижение главной цели: максимального повышения эффективности использования оборотных средств предприятия.

При учете качественных показателей предпочтение при тех же условиях отдадут сотруднику, умеющему принимать решения и готовому работать в команде над инновационными проектами, чем сотруднику, который лишь безынициативно выполняет рутинную работу.

Но если количественные показатели могут изменяться только при участии руководства организации путем найма или сокращения, то качественные показатели сотрудник может улучшить самостоятельно при наличии инициативы и поддержки со стороны руководства. Как правило, поддержкой инициативы работника к улучшению показателей является его обучение или повышение квалификации. Обучение является одним из инструментов процесса развития кадрового потенциала.

Нормируются следующие элементы оборотных средств: производственные запасы, незавершенное производство, расходы будущих периодов, готовая продукция на складе предприятия.

Нормирование оборотных средств является ключевым механизмом повышения эффективности использования оборотного капитала. Путем установления обоснованных нормативов запасов оно позволяет оптимизировать объем оборотных средств, исключив их излишки и предотвращая нехватку; высвободить денежные ресурсы, направив их на развитие бизнеса; обеспечить ритмичность производственного и финансового циклов; снизить затраты на хранение и обслуживание запасов.

Эффективное управление оборотными активами – ключевой фактор финансовой устойчивости и рентабельности предприятия. Грамотная интеграция ключевых аспектов оборотных средств в единую систему управления позволяет достичь оптимального уровня ликвидности, повысить эффективность использования капитала и усилить конкурентные преимущества предприятия.