

5. Efimov, V. D. PDCA Cycle in Higher Education Quality Management / V. D. Efimov, A. P. Ivanov // Procedia Engineering. – 2021. – Vol. 206. – P. 1100–1106.

6. Ковалева, Н. Н. Цифровые инструменты мониторинга качества образовательного процесса / Н. Н. Ковалева // Высшее образование сегодня. – 2022. – № 6. – С. 45–49.

7. Bessant, J. High-Involvement Innovation: Building and Sustaining Competitive Advantage through Continuous Change / J. Bessant, S. Caffyn. – [S. l.] : Wiley, 2021. – 320 p.

УДК 339.564

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТОВАРНОГО ЭКСПОРТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Жевлакова А. Ю., ст. преподаватель**

*Белорусский национальный технический университет  
Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию тенденций развития производства и диверсификации экспорта. Автором выделены сценарии: концентрация на внутреннем рынке, развитие торговых отношений в ЕАЭС, интеграция экспорта с импортозамещением.

**Ключевые слова:** диверсификация товарного экспорта, внешнеэкономическая деятельность, интеграционные объединения, импортозамещение, общий рынок.

Диверсификация товарного экспорта является одним из приоритетных направлений развития внешнеэкономической деятельности Республики Беларусь в текущих экономических условиях. Это обусловлено экспортной направленностью промышленных предприятий в стране, а также необходимостью обеспечения достаточного уровня конкурентоспособности за счет развития экспорта инновационных товаров.

В отношении дальнейшего развития и диверсификации экспорта выделяют три основных сценария [1].

Первый сценарий предполагает поэтапное сокращение объемов экспорта в силу введенных ограничений и, как следствие, сокращение объемов производства и переориентацию на потребности внутреннего рынка.

Согласно второму сценарию, будет дополнительно наращиваться потенциал отечественной продукции на рынках стран-партнеров в рамках интеграционного объединения.

Третий, наиболее благоприятный сценарий, основан на расширении экспортного потенциала Республики Беларусь за счет освоения новых рынков, выпуска новой продукции в рамках реализации стратегии импортозамещения, развития экономических отношений со странами-участницами Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) и поэтапного восстановления экономических отношений с государствами-членами Европейского союза.

Рассмотрим более подробно каждый из сценариев развития.

Основанием для рассмотрения первого сценария является сокращение объемов экспорта за последние три года в соответствии с рис. 1.

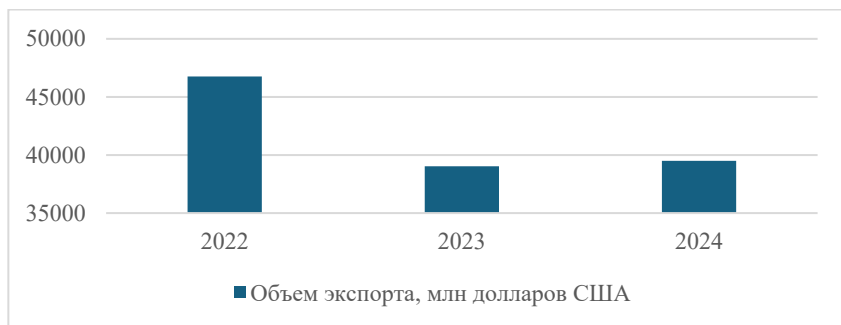


Рисунок 1 – Объем экспорта Республики Беларусь в 2022–2024 гг.

Наиболее значительное сокращение объемов экспорта наблюдается в 2023 году на 19,8 % по сравнению с предыдущим периодом, что обусловлено введением санкционного режима и закрытием рынков Европейского союза для отечественных товаров. В 2024 году объем экспорта остается практически на уровне 2023 года с небольшой долей прироста в 3,5 %.

В результате с учетом имеющегося объема производства значительная доля продукции остается на складах. Одним из вариантов решения данной проблемы является анализ внутренних потребностей в продукции и сокращение объемов ее производства. Это позволит организациям избежать проблем с необходимостью поиска рынков сбыта, высокими логистическими затратами.

Однако использование данного сценария имеет и отрицательные последствия. Так, объем внутреннего производства отдельных товаров незначителен, что может привести к значительному сокращению объемов производства, а как результат уменьшению количества рабочих мест, а также потере отдельных отраслей производства в силу их нерентабельности.

Также отсутствие экспорта приведет к постепенному снижению уровня инноваций в силу отсутствия потребностей и ресурсов для постоянного развития и соответствия мировым стандартам.

Повысится импортная зависимость государства, а также сократятся золотовалютные резервы, что негативно скажется на развитии экономической ситуации в долгосрочной перспективе.

Возможности использования второго сценария обусловлены тем, что порядка 60 % всего объема экспорта с 2022 года приходится на страны участницы ЕАЭС в соответствии с рис. 2.

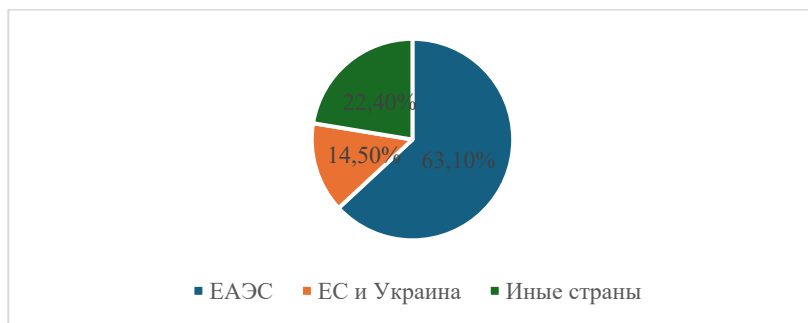


Рисунок 2 – Географическая структура внешней торговли Республики Беларусь в 2022 году

Также развитие общих рынков как приоритетное направление сотрудничества государств-участниц ЕАЭС подтверждается Декларацией о дальнейшем развитии экономических процессов в рамках

Евразийского экономического союза до 2030 года и на период до 2045 года «Евразийский экономический путь» [2].

Основными преимуществами развития торговли со странами-партнерами ЕАЭС являются:

- снижение импортной зависимости от стран вне ЕАЭС;
- углубление специализации и эффективная интеграция в систему мировых хозяйственных связей;
- снижение стоимости товаров и услуг и сроков их доставки за счет отсутствия таможенных формальностей;
- снижение логистических издержек ввиду отсутствия необходимости перецепки и перегрузки;
- повышение уровня инновационности продукции за счет использования технологий, полученных в рамках интеграционного объединения;
- соответствие продукции единым стандартам, действующим в ЕАЭС.

Указанные преимущества являются важнейшей опорой дальнейшего развития экономики Республики Беларусь. Однако существует ряд и негативных последствий при использовании рассматриваемого сценария. К ним относятся усиление экономической взаимозависимости государств, необходимость учета интересов интеграционного объединения, в том числе за счет отказа от защиты интересов национальных производителей, сокращение производства отдельных товаров или его модернизация исключительно под нужды стран-участниц ЕАЭС, снижение доходов от внешнеэкономической деятельности ввиду отмены таможенных пошлин, ограничения в области подписания экспортных соглашений и их согласование с государствами-членами интеграционного объединения.

Использование третьего сценария предполагает выполнение комплексных мероприятий по импортозамещению, а также диверсификацию экспорта за счет наращивания новых экспортных связей и восстановление уже имеющихся до применения санкционного режима (рис. 3).

Согласно представленным на рисунке данным, к 2026 году будет наблюдаться тенденция к увеличению объема экспорта, так он достигнет порядка 33 миллиардов долларов США, объем выпуска импортозамещающей продукции также возрастет до 8 миллиардов дол-

ларов США, а значение объема экспорта в Европейский союз достигнет практически 0, в связи с эти прогнозируется незначительный рост объемов экспорта при прочих равных условиях.

При этом, в случае постепенного восстановления объемов экспорта с Европейским Союзом до 2 миллиардов долларов США, сохранением или наращиванием объемов экспорта в иные страны, в том числе за счет сохранения темпов роста объема выпуска импортозамещающей продукции, ожидается рост экспорта порядка 10 % по сравнению с 2024 годом.

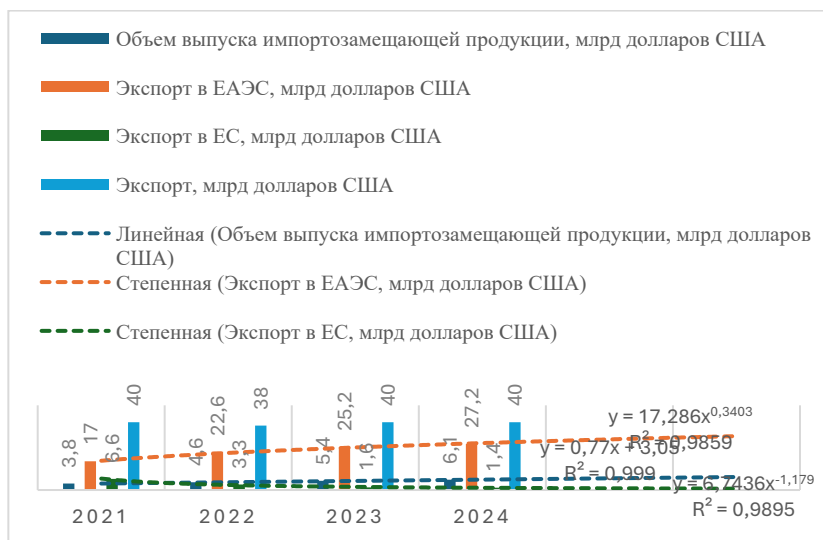


Рисунок 3 – Динамика и прогноз развития экспорта и выпуска импортозамещающей продукции

Таким образом, последний сценарий является наиболее благоприятным, однако требует целого ряда мер, в том числе в политической сфере. Для сохранения положительной тенденции необходимо будет постоянно повышать качество и инновационность выпускаемой продукции, а также активно наращивать присутствие на новых рынках сбыта и расширять ассортимент экспортируемых товаров на рынках стран-участниц ЕАЭС.

## Список использованных источников

1. Медведев, В. Ф. Экспорт в системе реализации стратегии национального суверенитета Республики Беларусь / В. Ф. Медведев, В. В. Почекина, Т. А. Ткалич. – Мн. : Право и экономика, 2017. – 194 с.

2. Декларация о дальнейшем развитии экономических процессов в рамках Евразийского экономического союза до 2030 года и на период до 2045 года «Евразийский экономический путь» : принята в г. Санкт-Петербурге 25 дек. 2023 г. // Евразийский экономический союз. – URL: <https://docs.eaeunion.org/documents/165/7894/> (дата обращения: 07.11.2025).

УДК 00.009

### ПОЛИТИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА КАК ФАКТОР СТАБИЛЬНОСТИ БЕЛОРУССКОГО ОБЩЕСТВА

**Акимова Л. В., канд. филос. наук, доцент,  
Коновалова А. А., канд. филос. наук, доцент**  
*Белорусский национальный технический университет  
Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** Модернизация политической системы Республики Беларусь, становление правового государства, многопартийности и других демократических институтов выдвинули задачу повышения политической культуры общества.

**Ключевые слова:** общество, политическая система, политическая культура, политическое образование, студенческая молодежь, политическая социализация.

Познание политической жизни любого общества невозможно без углубленного изучения его политической культуры. Интерес к данной проблеме обусловлен необходимостью выявления механизмов достижения политической стабильности с помощью анализа эмоциональных и социально-психологических связей между членами политических общностей и формами правления. В настоящее время следует выявить связи, содействующие или препятствующие национальному развитию и достижению общественной стабильности.