

ЛОГИСТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Буцкевич Т. М., студент

Белорусский национальный технический университет

Минск, Республика Беларусь

Научный руководитель: старший преподаватель Мотько Н. А

Аннотация. Статья анализирует трансформацию роли логистики в условиях глобальной нестабильности и санкционного давления, рассматривая ее не просто как инструмент минимизации издержек, а как критический ресурс обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия.

Понятие логистики исторически связано с управлением материальными потоками. Классическая логистическая концепция ставит своей целью достижение так называемых «шести золотых правил»: обеспечение нужного продукта, в нужном количестве, должного качества, в нужное время, в нужное место, с минимальными затратами [1]. В основе этого подхода лежит системный взгляд на управление, объединяющий закупки, производство, складирование, транспортировку и сбыт в единый процесс.

Однако в условиях глобальной нестабильности, логистика становится элементом стратегического планирования. Если раньше основным критерием эффективности логистической системы была минимизация издержек, то теперь на первый план выходит устойчивость к внешним шокам. Успешная логистическая система должна не просто доставлять товар дешево и быстро, но и обладать способностью мгновенно перестраивать маршруты, искать альтернативных поставщиков в случае внешних угроз.

В 2021 году логистика Республики Беларусь столкнулась с большим блоком санкций. Современные угрозы, нарушающие работу экспортно-импортных операций, требуют не просто поиска обходных путей, а кардинальной перестройки всей системы доставки товаров и управления цепями поставок. Возникает проблема, обусловленная снижением устойчивости логистических путей под воздействием внешних системных шоков, что напрямую угрожает ресурсному обеспечению промышленного развития страны.

В этом контексте особую актуальность приобретает концепция интеграционного взаимодействия. С. Ю. Солодовников и В. Ю. Арчаков отмечают, что современная экономика столкнулась с логистическим кризисом и угрозой дефицита предложения. Они предлагают рассматривать решение проблемы в углублении интеграционных объединений [2]. Мы полностью разделяем данную позицию, что именно интеграция в новые логистические пути является ключевым ответом на внешние шоки. Для обоснования этого тезиса необходимо детально рассмотреть основные вызовы, с которыми столкнулась логистическая система Республика Беларусь.

Ключевые вызовы для логистики в санкционный период:

1. Блокировка традиционных маршрутов. Санкции Европейского союза и его союзников привели к кардинальной перестройке транспортных потоков, что критически сказалось на всех звеньях логистической цепи. Запрет на транзит через европейские страны, включая закрытие литовских и польских пунктов пропуска, привел к потере до 30 % транзитных грузоперевозок Белорусской железной дороги – важного источника дохода [3]. Введение квот ЕС на белорусские грузовики, ограничения автоперевозок и морское эмбарго (запрет захода судов в порты ЕС, дефицит контейнеров) вынудили предприятия экстренно искать альтернативные, более сложные и дорогие маршруты. В результате логистические издержки по ряду направлений возросли на 30–50 % [4].

2. Финансово-таможенные барьеры. Усложнение расчетов из-за отключения от системы SWIFT и ужесточение таможенного контроля создали дополнительные нефинансовые затраты. Переход на расчеты в национальных валютах ЕАЭС сопряжен с дополнительными комиссиями и замедлением оборота. Ужесточение таможенного контроля привело к удвоению времени простоя грузов на границе (до 2–3 недель), что резко увеличило складские затраты и риски срыва производственных графиков [4]. Кроме того, отказ крупнейших страховщиков работать с «санкционными» грузами создает дополнительные финансовые риски для экспортноориентированных предприятий.

Примером реализации адаптивной стратегии является предприятие ОАО «МТЗ». Доля импорта в себестоимости продукции составляет около 15 %, причем речь идет о критически важных узлах: корпусных деталях, валах, шестернях высоких степеней точности [5]. Проблема усугубляется тем, что производство аналогичных компонентов на территории Республики Беларусь отсутствует. Для такого крупного производителя как МТЗ, импортные поставки затрагивают высокотехнологичные ресурсы, и это означает, что остановка поставок из-за любых обстоятельств неминуемо приводит к остановке производства. Следовательно, логистическая задача предприятия трансформируется из задачи минимизации затрат и доставки в задачу обеспечения ресурсной безопасности снабжения.

В ответ на эти проблемы МТЗ активно работает над возможностью для создания совместных производств на территории Китайской Народной Республики [5]. Такое сотрудничество позволяет не только обойти транзитные и финансовые ограничения, но и интегрироваться в более устойчивые азиатские цепи поставок, что фундаментально укрепляет ресурсную и, следовательно, экономическую безопасность предприятия.

Таким образом, в условиях санкционного давления логистика становится щитом экономической безопасности промышленного предприятия. Успешное противодействие внешним шокам возможно только через реализацию интеграционной системы, направленной на формирование новых, устойчивых транспортно-логистических коридоров, в первую очередь, в рамках сотрудничества со странами ЕАЭС и Китайской Народной Республики.

Список использованных источников

1. Дроздов, П. А. Основы логистики: учебное пособие / П. А. Дроздов. – Мн., 2008. – 211 с.
2. Некоторые новые подходы к обеспечению экономической безопасности Республики Беларусь / В. Ю. Арчаков, С. Ю. Солодовников, А. Л. Баньковский, Ю. В. Мелешко // Экономическая наука сегодня: сб. науч. ст. – Мн. : БНТУ, 2022. – Вып. 16. – С. 7–23.
3. Минтранс рассказал о потерях БЖД из-за санкций Евросоюза // Sputnik Беларусь. – URL: <https://sputnik.by/20230302/mintrans-rasskazal-o-poteryakh-bzhd-iz-za-sanktsiy-evrosoyuza-1072837438.html> (дата обращения: 29.11.2025).
4. Безразрешительная система перевозок: советы для бизнеса // severny.by. – URL: <https://severny.by/sovety-dlya-biznesa/bezrazreshitelnaya-sistema-perevozok> (дата обращения: 29.11.2025).
5. МТЗ прорабатывает возможности для создания совместных производств в Китае // Трактор.бел. – URL: <https://трактор.бел/news/mtz-prorabatyvaet-vozmozhnosti-dlya-sozdaniya-sovmestnyh-proizvodstv-v-kitae/> (дата обращения: 29.11.2025).