

Бережливое производство: принципы и этапы внедрения

Лавренова О. А., Рунец В. А., Стрелецкий А. А.
Белорусский национальный технический университет

В настоящее время многие белорусские предприятия сталкиваются с проблемой качества выпускаемой продукции и конкурентной цены. Одним из вариантов решения проблемы могло бы стать активное внедрение на предприятиях концепции бережливого производства, которая, как известно, представляет собой концепцию управления производственным предприятием, основанную на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Основными принципами концепции являются следующие: принцип понимания ценности, принцип борьбы с потерями, принцип потока изделий и принцип постоянного совершенствования. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого работника и максимальную ориентацию на потребителя.

Изучение опыта некоторых российских (ОАО «Ульяновский Автомобильный Завод» (холдинг Sollers), ЗАО «ОЗ МИКРОН») и белорусских предприятий (СП ЗАО «Милавица», УП «Белкоммунмаш») показывает, что системное применение инструментов бережливого производства приводит к сокращению трудозатрат, операционных издержек и себестоимости, сроков производственного цикла, высвобождению производственных и складских площадей, а также способствует увеличению производительности труда и получению значимого экономического эффекта. Результаты исследования показывают, что порядок внедрения концепции зависит от характера производства, имеющихся проблем, целей предприятия, квалификации и активности персонала. Тем не менее, внедрение философии бережливого производства обязательно включает такие мероприятия, как организация командной работы и внедрение рацпредложений, организация работы по снижению потерь и эффективному управлению ресурсами. А концентрация на нуждах заказчика во многом способствует решению задачи повышения конкурентоспособности предприятия.

Следует отметить, что внедрение бережливого производства не является однократной акцией, а одним из важных факторов успешного внедрения является вовлеченность в процесс всех работников предприятия. Бережливое производство как концепция управления может успешно применяться не только на производстве, в розничной торговле, документообороте, финансовых и юридических организациях, но также в учреждениях образования и др.