

Оценка влияния факторов внешней среды на эффективность функционирования промышленного предприятия

Аниканова Е.Э., Короткевич Л.М.

Белорусский национальный технический университет

В современных условиях хозяйствования предприятия в полной мере осознали необходимость изучения внешней среды и ее воздействия на развитие предприятия.

Целью работы было исследование внешней среды предприятия, ее влияние на его деятельность и определение путей совершенствования стратегии предприятия. Для оценки влияния внешней среды на эффективность функционирования открытого акционерного общества «Минский подшипниковый завод» была разработана и использована следующая методика:

Этап 1. Постановка цели и задачи;

Этап 2. Качественный анализ («PEST» - анализ);

Этап 3. Количественный анализ (корреляционно-регрессионный анализ);

Этап 4. Оценка степени нестабильности внешней среды предприятия (матрица И. Ансоффа);

Этап 5. Выработка управленческого решения и дальнейшей стратегии развития предприятия.

Апробация данной методики показала, что открытое акционерное общество «Минский подшипниковый завод» находится в сложном финансово-экономическом положении, которое объясняется частично и влиянием факторов внешней среды.

Наиболее сильная корреляционная связь между прибылью организации и факторами внешней среды наблюдается в отношении с поставщиками, потребителями и рядом экономических факторов.

Оценка степени нестабильности внешней среды показала, что предприятие функционирует в нестабильной среде, испытывает недостаток оборотных средств, который сдерживает дальнейшее наращивание объемов производства и реализации продукции.

В настоящее время любое предприятие волнует вопрос эффективности в текущем и стратегическом режиме; следовательно, руководителям предприятий важно разрабатывать и внедрять систему критериев оценки влияния факторов внешней среды на эффективность функционирования промышленного предприятия.

Наличие такой системы позволит предприятию создавать и контролировать адекватную стратегию своего развития.