

УДК 656.078

**ПРОЗРАЧНОСТЬ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК КАК ОСНОВА
ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**

SUPPLY CHAIN TRANSPARENCY AS A BASIS FOR ENSURING
COMPETITIVENESS OF RAILWAY TRANSPORT

Хорошевич А. А., канд. экон. наук, доц.,
начальник УП «Минское отделение Белорусской железной дороги»,
г. Минск, Республика Беларусь
A. Khoroshevich, Ph. D. in Econ., Ass. Prof., Chief of the unitary
enterprise “Minsk Department of the Belarusian railway”,
Minsk, Belarus

В рамках исследования определены сущность и содержание прозрачности цепей поставок, основанные на анализе современной научной литературы, посвященной управлению цепями поставок и особенностям организации железнодорожных перевозок. Дополнительно обоснован комплекс ключевых мер, требуемых к реализации, в рамках обеспечения прозрачности цепей поставок на железнодорожном транспорте, и приведено описание получаемых конкурентных преимуществ.

The study determined the essence and content of supply chain transparency, based on an analysis of modern scientific literature on supply chain management and the specifics of organizing railway transportation. Additionally, a set of key measures required for implementation is justified as part of ensuring transparency of supply chains in railway transport, and a description of the competitive advantages obtained is provided.

Ключевые слова: прозрачность цепей поставок, цифровые технологии, цифровая трансформация, железнодорожный транспорт.

Keywords: supply chain transparency, digital technologies, digital transformation, railway transport.

ВВЕДЕНИЕ

Современный этап развития мирового рынка транспортно-логистических услуг характеризуется существенными трансформациями, затрагивающими как сложившиеся ранее цепочки поставок, так

и способы доставки грузов. Значительное ужесточение конкурентной борьбы на рынке грузовых перевозок, в совокупности с возникшими ограничениями в направлениях и номенклатуре поставок, в существенной мере отразились на эффективности функционирования всех видов национального транспорта, в том числе затронув работу железной дороги и изменив привычный ритм деятельности. Наибольшее воздействие при этом оказали:

- санкционные меры, введенные в адрес национальных и зарубежных производителей, обуславливающие сокращение объемов экспорта, а также снижение объемов транзита;

- существенные изменения в географии поставок, составе перевалочных баз, а также объемах перевозок, обусловленные ограниченной пропускной способностью инфраструктуры иных стран;

- наличие ограничений в видах и формах принятия платежей, а также невозможность получения оплаты за оказанные услуги от компаний-резидентов отдельных стран;

- значимые неконтролируемые факторы, затрагивающие область таможенного оформления и пропуска железнодорожных составов по территории других стран;

- существенная загруженность отдельных направлений и портов, связанная с политическими и военными конфликтами.

В отмеченных обстоятельствах актуализировался вопрос повышения конкурентоспособности национального железнодорожного транспорта, которая может быть обеспечена лишь при качественной организации цепей поставок и придании им свойства прозрачности. При этом для обоснования роли прозрачности цепей поставок в обеспечении конкурентоспособности необходимо первоначально установить сущность данного понятия.

ПРОЗРАЧНОСТЬ ЦЕПЕЙ ПОСТВОК: СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ.

Вопросам эволюции и выявления детерминант развития цепей поставок исследователи (в т. ч. Р. Б. Ивуть, И. А. Еловой, В. И. Сергеев, В. В. Дыбская, С. И. Кирюков, Г. Б. Медведева, Е. А. Смирнова, Д. А. Карх и О. Г. Соколова, П. П. Крылатков и М. А. Прилуцкая, М. Giannakis, S. Crootn и N. Slack, M. Christopher, M. G. Cooper, M. Giannakis, S. Crootn и N. Slack и др.) уделяют внимание уже более двадцати лет. При этом первое упоминание термина «цепь поставок»

большинство из авторов относят к статье «Supply Chain Management: Logistics catches up with strategy», вышедшей в 1982 г. под авторством исследователей К. Oliver и М. Webber [1], в рамках которой было предложено рассматривать цепь поставок как «единый организм». Последующее развитие науки привело к более глубокому изучению данного понятия и формированию классического варианта его представления. Так, цепь поставок в классическом варианте в научной литературе рассматривается как:

– сеть связанных между собой и взаимозависимых организаций, осуществляющих совместный контроль, управление и совершенствование материальных, информационных, финансовых и сервисных потоков, идущих от поставщиков к конечным потребителям [2, с. 33; 3, с. 28; 4, с. 9];

– упорядоченная последовательность управляемых участниками взаимодействующих звеньев (инфраструктурных элементов различных видов транспорта, располагаемых в разных странах), выполняющих различные функции и находящихся в зависимости друг от друга при прохождении через них управляемого и координируемого материального потока от источника возникновения до источника погашения [5, с. 8].

В рамках функционирования железнодорожного транспорта цепь поставок стоит интерпретировать как совокупность взаимодействующих звеньев, обеспечивающих следование товаров, услуг и информации от грузоотправителя к грузополучателю. Звено цепи поставок при этом может быть представлено как отдельными организациями, так и подразделениями, процессами, технологиями и видами деятельности, задействованными в продвижении потока.

Представляя собой совокупность отдельных взаимодействующих звеньев, цепь поставок обладает рядом характерных свойств, среди которых в современных условиях особую актуальность имеют: надежность, управляемость, гибкость, адаптивность и прозрачность. Построение цепей поставок, обладающих каждым из указанных свойств, обеспечивает устойчивость функционирования железнодорожного транспорта, при этом прозрачность процесса поставки одновременно придает ему новые конкурентные преимущества.

Итак, прозрачность цепи поставок представляет собой ее свойство, предусматривающее открытое управление и организацию перевозки за счет отслеживания процесса доставки грузов в реальном

времени на всем пути следования железнодорожных составов с обеспечением доступа к соответствующим данным всем заинтересованным сторонам, включая клиентов. С учетом отмеченного, прозрачность цепей поставок включает два ключевых элемента:

- видимость процесса доставки грузов – точная идентификация и сбор данных со всех звеньев цепи поставок в режиме реального времени;

- раскрытие информации – обеспечение доступа к аккумулируемой информации всем заинтересованным сторонам, включая внутренние подразделения железнодорожной организации, клиентов и государственные органы, на требуемом или желаемом уровне детализации.

Таким образом, построение прозрачных цепей поставок предусматривает постоянное получение актуальной информации на пути следования железнодорожных составов и ее передачу клиентам (грузоотправителям и грузополучателям), что требует тесного взаимодействия между всеми звеньями цепи и может быть реализовано лишь при существенном пересмотре перевозочного процесса.

НАПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОЦЕССА ПЕРЕВОЗКИ В РАМКАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

Основу построения прозрачных цепей поставок, как было отмечено ранее, составляет видимость процесса доставки грузов на всем пути следования, что может быть обеспечено лишь при должном уровне цифрового и технического развития соответствующих систем. При этом наиболее существенно влияют на модель цепи поставок процессы цифровой трансформации.

Цифровая трансформация цепей поставок на железнодорожном транспорте представляет собой процесс непрерывной эволюции железнодорожной организации, основанный на использовании цифровых технологий и предусматривающий значительные качественные изменения в системе управления перевозочным процессом, в т. ч. формирование расширенных отношений в цепи поставок. Основным результатом цифровой трансформации выступает повышение эффективности построения цепей поставок за счет формирования дополнительных организационных возможностей. Так, если в традици-

онном варианте движение потоков от грузоотправителя к грузополучателю планируется и отслеживается в каждом звене цепи поставок независимо от предшествующих операций (подразделениями железнодорожных организаций процесс перевозки контролируется исключительно в рамках отдельных участков), то при внедрении в работу цифровых решений открывается возможность централизованной организации и контроля перевозочного процесса.

Цифровая трансформация железнодорожного транспорта способствует повышению отслеживаемости грузов и более качественному и ускоренному взаимодействию всех участников перевозочного процесса на пути следования железнодорожных составов, фактически обеспечивая прозрачность выстраиваемых цепей поставок. Прозрачная организация процесса перевозки при этом обеспечивается постоянным обменом дислокационными данными, своевременной передачей перевозочных документов, предоставлением доступа к информации о перевозке клиентам и иным заинтересованным лицам в режиме реального времени и др.

Таким образом, эффективная цифровая трансформация, наряду с техническим переоснащением, формируют основу для организации полностью прозрачного процесса перевозки для всех участников цепи, клиентов и государственных органов. Техническое переоснащение при этом является рекомендуемой мерой, требуемой к осуществлению при установлении невозможности реализации необходимых цифровых решений с использованием имеющейся технической базы.

Дополнительно к отмеченному, обеспечение прозрачности цепей поставок предусматривает:

- установление построения полностью прозрачного процесса перевозки в качестве одного из приоритетов развития национального железнодорожного транспорта;
- проработку законодательных норм взаимодействия всех участников выстраиваемых цепей поставок, направленную на обеспечение наиболее полного обмена данными при одновременном сохранении должного уровня информационной безопасности;
- всестороннее исследование процесса перевозок с обоснованием всех возможных направлений и участников цепей поставок, а также потенциальных вариантов их взаимодействия;

- программную увязку внедряемых цифровых решений, как в рамках подразделений железнодорожной организации, так и между данной организацией и иными участниками перевозочного процесса;
- организацию функционирования наднационального органа, регулирующего взаимоотношения всех участников международных цепей поставок.

В совокупности реализация всех отмеченных направлений трансформации позволит обеспечить прозрачность цепей поставок, формируемых при организации перевозочного процесса с задействованием национального железнодорожного транспорта.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, на современном этапе развития рынка транспортно-логистических услуг особую актуальность приобретает обеспечение надежности, управляемости, гибкости, адаптивности и прозрачности цепей поставок. При этом формирование существенных конкурентных преимуществ обуславливается присвоением цепям поставок именно свойства прозрачности, предусматривающего открытое управление и организацию перевозки за счет отслеживания процесса доставки грузов в реальном времени на всем пути следования железнодорожных составов с обеспечением доступа к соответствующим данным всем заинтересованным сторонам, включая клиентов.

Построение прозрачных цепей поставок обеспечит более качественное и ускоренное взаимодействие всех участников перевозочного процесса, что будет способствовать росту лояльности клиентов (за счет их полной информированности о каждом этапе доставки грузов), а также сокращению эксплуатационных затрат. Организация прозрачного процесса перевозки грузов на всем пути следования железнодорожных составов, в том числе для органов государственного регулирования, обеспечит рост надежности поставок и четкое разграничение ответственности между участниками цепи, что соответственно повысит качество оказываемых транспортных услуг.

ЛИТЕРАТУРА

1. Oliver, K. Supply Chain management: logistics catches up with strategy / K. Oliver, M. Webber // *Logistics: The strategic issues* / ed. M. Christopher. – London : Chapman and Hall, 1982. – P. 63–75.

2. Ивуть, Р. Б. Международная логистика : учебно-методическое пособие для вузов / Р. Б. Ивуть [и др.]; под ред. А. Г. Баханович, Т. Р. Косовской. – Минск : БНТУ, 2017. – 93 с.

3. Логистика : терминологический словарь-справочник / сост.: С. В. Бондарь [и др.]. – Минск : МИТСО, 2012. – 299 с.

4. Stadtler, H. Supply Chain Management – An Overview / H. Stadtler // Supply Chain Management and Advanced Planning : concepts, models, software and case studies / H. Stadtler, C. Kilger. – 3th ed. – Berlin ; New York : Springer, 2005. – P. 9–35.

5. Лахметкина, Н. Ю. Методические основы управления цепями поставок внешнеторговых грузов с участием железнодорожного транспорта : автореф. дис. ... канд. техн. наук : 05.22.08 / Н. Ю. Лахметкина : Моск. гос. ун-т путей сообщения. – М., 2012. – 24 с.

Представлено 03.05.2024