

УДК 656.07

ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК НА
ПРЕДПРИЯТИИ
WAYS TO OPTIMIZE LOGISTICS COSTS IN THE ENTERPRISE

Свяцкая А.И.

Научный руководитель - Протасеня С. И., к.э.н., доцент
кафедры логистики и методов управления
Гродненский Государственный университет имени Янки Купалы,
г. Гродно, Беларусь

svackaaaleksandra@gmail.com

Svyatskaya A.I.,

Scientific supervisor - Protasenyа С. I., Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Logistics and Management
Methods,

Yanka Kupala Grodno State University, Grodno, Belarus

Аннотация. Затраты на логистику играют значительную роль в общих расходах предприятий различных отраслей. Эффективное управление логистикой может привести к экономии средств, улучшению обслуживания клиентов и оптимизации операций. В статье рассматриваются различные стратегии, которые предприятия могут использовать для эффективного снижения своих затрат на логистику.

Abstract. Logistics costs play a significant role in the total costs of enterprises in various industries. Effective logistics management can lead to cost savings, improved customer service and optimized operations. The article discusses various strategies that businesses can use to effectively reduce their logistics costs.

Ключевые слова: Логистика, затраты, оптимизация, транспорт, управление.

Key words: Logistics, costs, optimization, transport, management.

Введение.

Под логистическими издержками понимают совокупность всех затрат в рамках формирования логистических операций, решений, действий и так далее [1].

Актуальность и практическая значимость управления логистическими издержками предприятия обусловлена тем, что на современном этапе экономического развития наблюдается увеличение издержек в целом по сравнению с ростом доходов, повышением себестоимости продукции, а также ужесточением конкурентной борьбы. Для эффективного функционирования предприятия необходимо уделять много внимания поддержанию чёткости, достоверности и своевременности информации о логистических издержках.

Логистические издержки включают в себя затраты материальных, информационных и трудовых ресурсов, связанных с выполнением логистических операций, обеспечивающих удовлетворение потребностей потребителей. Одной из главных проблем при выделении логистических затрат является то, что традиционные системы учёта основных видов расходов объединяют логистические затраты в другие группы корпоративных издержек, что не может позволить провести их укрупненный анализ и спрогнозировать все возможные последствия управленческих решений на общую эффективность логистической системы [2].

Основная часть.

Издержки логистики – это затраты ресурсов (информационных, материальных, трудовых). Они напрямую зависят от логистических операций, направленных на выполнение заказов от потребителей. Главная проблема при определении логистических издержек (затрат) связана с тем, что принятые традиционные методы для учёта видов расходов предприятия, их классификация, не содержит достоверной, своевременной информации для выделения статьи расходов. Они напрямую связаны с логистическими процессами [3]. Затраты такого рода ограничиваются перемещением материалов, однако не учитываются технологические процессы. Логистический процесс учёта относится к трансформационным издержкам производства. Следовательно, в состав логистических затрат необходимо включать и те затраты, что связаны с разными форс-мажорными обстоятельствами.

Для оптимизации общих затрат по логистике, для снижения их уровня, для более эффективной деятельности предприятия необходимо придерживаться следующих требований:

- 1) вести постоянный поиск с последующим сокращением видов деятельности, которые не будут влиять на добавленную стоимость;

- 2) проводить переговоры с покупателями/поставщиками. Указанное позволит снизить цены (как отпускные, так и розничные);
- 3) повысить эффективность взаимодействия с поставщиками /покупателями в целях достижения снижения затрат;
- 4) вести эффективное управление ресурсами и постоянный поиск новых ресурсов, способных оптимизировать и минимизировать издержки;
- 5) обеспечивать контроль над затратами (прямой, обратный);
- 6) повысить эффективность согласованности между поставщиками, покупателями и предприятием;
- 7) использовать инвестиционный потенциал в целях обновления самых затратных факторов;
- 8) внедрять более прогрессивные методы, позволяющие повысить показатели производительности труда [4].

Таким образом, эффективное управление логистическими издержками предприятия предполагает постоянный контроль, а также поиск и внедрение инновационных решений в сфере логистики [5]. Контроль должен осуществляться в целях выявления наиболее затратных звеньев в цепи логистики. В этом помогает анализ резервов и разработка оптимальных мероприятий. Если проводится оптимизация, то только в целях повышения эффективности управления логистикой с учётом всех ресурсов.

Заключение.

Для снижения затрат на логистику необходим комплексный подход, учитывающий различные аспекты управления цепочкой поставок. Оптимизируя транспортные маршруты, внедряя эффективные методы управления запасами, используя технологии складирования, внедряя экологически чистые упаковочные решения, участвуя в совместных партнерских отношениях и постоянно контролируя эффективность, предприятия могут эффективно снижать свои расходы на логистику. Внедрение этих стратегий приводит не только к снижению затрат, но и повышает общую эффективность работы и удовлетворённость клиентов. Благодаря активному мышлению и нацеленности на постоянное совершенствование предприятия могут успешно справляться со сложностями управления затратами на логистику в современной конкурентной бизнес-среде.

Литература

1. Гаджинский, А.М. Основы логистики : учеб. пособие. М., 2014. – С. 109.
2. Сярдова, О.А. Особенности формирования и учёта логистических издержек цепи поставок промышленного предприятия / О.А. Сярдова // Вектор науки тольяттинского государственного университета. Серия: экономика и управление. – 2015. – №1 – С.105-108.
3. Эгамбердиев, О.Б., Шоназарова, Н.Б. Анализ методов оценки конкурентоспособности транспортных предприятий // Достижения науки и образования, 2019. – № 12 (53) – С. 25-26.
4. Белозерцева, Н.П., Локша, А.В., Петрова Н.И. Методы оптимизации логистических затрат // АНИ: экономика и управление, 2017. – № 4 (21) – С. 50-53.
5. Кенжаева, Б.О. Инновационная логистика в системе управления пассажирскими перевозками // Достижения науки и образования, 2019. – № 7 (48) – С. 8-9.

Представлено 11.11.2024