

РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ

Студ. гр. 101041-21 **Кулакова М. О., Лагодич Д. А.**
*Научный руководитель – канд. экон. наук, доц. **Мойсак О. И.***

Современная экономика требует от менеджеров принятия решений в условиях неопределенности. Для эффективного опережающего управления часто используется бюджетирование, особенно в корпоративных информационных системах типа ERP. Процесс бюджетирования включает многократные итерации, корректировку объема продаж (SOP-план), пересмотр производственного плана (MPS-план) и согласование всех бюджетов. Эти итерации продолжаются до достижения удовлетворительных ключевых показателей эффективности (KPI). Для предприятий производственной сферы методика бюджетирования начинается с формирования SOP-плана на основе маркетинговых исследований, а также формируется MPS-план. Затем учитывается производственная возможность и стратегические цели компании. Разрабатываются инновации для повышения конкурентоспособности. Создается план производства и бюджет доходов и расходов, а также прогноз движения денежных средств.

Автоматизация бюджетирования включает создание баз данных, увязку бюджетов и аналитику данных. При выборе программного обеспечения учитывается интеграции с другими системами учета, например, 1С-предприятие для небольших компаний и ERP-системы для средних и крупных.

Бюджет предприятия является выраженным в цифрах прогнозом экономических показателей на различных уровнях управления. Бюджетирование позволяет проводить различные сценарные расчеты для принятия управленческих решений. Оптимизационная модель может использоваться для корректировки бюджета продаж и других параметров в условиях экономической нестабильности.