

Белорусский национальный технический университет
Факультет Международный институт дистанционного образования
Кафедра «Информационные технологии в управлении»

СОГЛАСОВАНО

Старший преподаватель

_____ И.А. Соболенко

_____ 2024 г

Директор МИДО

_____ М.А. Седнина

_____ 2024 г

**ЭЛЕКТРОННЫЙ УЧЕБНО – МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

Основы экономической безопасности

**для специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на
предприятии», 1-26 02 02 «Менеджмент» (по направлениям),
6-05-0311-02 «Экономика и управление», 6-05-0412-01 «Менеджмент»**

Составители: Лисица Екатерина Сергеевна, Соболенко Инна Александровна,
Главницкая Ирина Николаевна, Седнина Марина Александровна

Рассмотрено и утверждено
на заседании совета МИДО
протокол № 6

30.04.2024 г

Минск БНТУ 2024

Перечень материалов

Конспект лекций, материалы для практических занятий и самостоятельной работы, материалы текущей и итоговой аттестации, вспомогательный раздел.

Пояснительная записка

Цели данного ЭУМК – повышение эффективности организации учебного процесса с использованием дистанционных технологий; предоставление возможности студентам заниматься самообразованием, пользуясь комплектом учебно-методических материалов по дисциплине «Основы экономической безопасности». ЭУМК содержит четыре раздела: теоретический, практический, контроля знаний и вспомогательный.

Теоретический раздел представлен конспектом лекций. Лекционный материал подготовлен в соответствии с основными разделами и темами учебной программы.

Практический раздел представлен задачами для самостоятельного решения студентами.

Раздел контроля знаний включает тесты, перечень контрольных вопросов для самостоятельной работы и вопросы к экзамену.

Вспомогательный раздел представлен учебной программой, раскрытием воспитательно-идеологической функции учебно-методического комплекса, учебным терминологическим словарем.

СОДЕРЖАНИЕ

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ ЭУМК	5
Конспект лекций по дисциплине «Основы экономической безопасности».....	5
2 ПРАКТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ ЭУМК	71
Задачи.....	71
3. РАЗДЕЛ КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ	75
3.1 Пример тестов	75
3.2 Вопросы к зачету	76
4 ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЙ РАЗДЕЛ ЭУМК	79
4.1 Содержание учебной программы курса	79
4.2 Воспитательно-идеологическая функция учебно-методического комплекса.....	94
4.3 Учебный терминологический словарь.....	95

ВВЕДЕНИЕ

Электронный учебно-методический комплекс (ЭУМК) по дисциплине «Основы экономической безопасности» создан Вам в помощь для работы на занятиях, при подготовке к промежуточному контролю по дисциплине. Настоящий ЭУМК представляет собой комплекс учебных материалов, состоящий из краткого конспекта лекций, задач для самостоятельного решения, включает тесты, перечень контрольных вопросов для самостоятельной работы, содержание рабочей программы, учебно-методические карты по соответствующим специальностям. Для удобства изучения курса «Основы экономической безопасности» приведен глоссарий основных терминов. По итогам изучения дисциплины проводится зачет.

В результате изучения учебной дисциплины «Основы экономической безопасности» студент должен

знать:

- понятие и виды опасностей, угроз и рисков;
- сущность и содержание понятия экономическая безопасность (национальная, региональная, отраслевая, на уровне хозяйствующего субъекта);
- основные методы определения вероятности наступления опасностей, угроз и рисков;
- основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности;

уметь:

- выявлять внутренние и внешние угрозы, а также провести комплексную оценку экономической безопасности (национальной, региональной, отраслевой, на уровне хозяйствующего субъекта);
- разрабатывать мероприятия по предотвращению наступления опасностей и угроз экономической безопасности (национальной, региональной, отраслевой, на уровне хозяйствующего субъекта);
- принимать и реализовывать управленческие решения в условиях неопределенности и рисков;
- применять методы обеспечения экономической безопасности (национальной, региональной, отраслевой, на уровне хозяйствующего субъекта).

иметь навык:

- терминологическим аппаратом;
- навыками адаптации к новым ситуациям социально-профессиональной деятельности, реализации накопленного опыта и своих возможностей;
- базовыми научно-теоретическими знаниями об экономической безопасности для решения практических задач.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ ЭУМК

Конспект лекций по дисциплине «Основы экономической безопасности»

1. Сущность экономической безопасности организации

В современных условиях нестабильности мировой экономики субъекты хозяйствования вынуждены адаптироваться к условиям политической и социально-экономической нестабильности и вести поиск адекватных решений сложнейших проблем и путей снижения угроз своему функционированию. В результате возникает проблема создания и реализации систем обеспечения экономической безопасности, способной создать условия для снижения уровня угроз деятельности предприятий, что и становится одной из важнейших задач науки и практики.

Следует разграничивать понятия «экономическая безопасность предприятия» и «безопасность функционирования предприятия». В первом случае предметом исследования являются внешние и внутренние экономические угрозы конкретному хозяйствующему субъекту (фирме, банку) и способы и механизмы их предотвращения. В качестве инструментов исследования используются экономико-аналитические механизмы.

Во втором случае предметом исследования являются объекты угроз на предприятии: персонал, материальные ценности, информационные ресурсы и сама деятельность предприятия. Здесь при изучении всевозможных угроз и путей их устранения используют специальные методы (например, защиту информации, работу с персоналом, противодействие вмешательству преступных элементов, конкурентов).

Таким образом, «безопасность функционирования предприятия» включает в себя «экономическую безопасность».

Для описания экономического состояния хозяйствующего субъекта наиболее всего подходят доходность, ликвидность и риск, поскольку они позволяют наиболее полно отразить процессы, протекающие на предприятии. Несмотря на финансовую природу этих показателей, с их помощью можно оценить не только финансовую деятельность фирмы, но и производственную.

«Экономическая безопасность предприятия» – комплексное понятие, которое включает в себя совокупность факторов, связанных не столько с внутренним состоянием самого предприятия, сколько с воздействием внешней среды, с ее субъектами, с которыми предприятие вступает во взаимосвязь.

Выделяют два основных подхода к определению сущности понятия «экономическая безопасность предприятия». Согласно первому подходу экономическую безопасность предприятия можно рассматривать как гипотетическое отсутствие опасности и возможности появления каких-либо угроз его функционированию. Второй подход к определению рассматривает экономическую безопасность предприятия как его реальную защищенность от опасности, т. е. способность сохранить собственную самостоятельность и реализовывать свои интересы, несмотря на наличие неблагоприятных факторов.

Так, В. К. Сенчагов определяет экономическую безопасность предприятия как защищенность его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от прямых (активных) или косвенных (пассивных) экономических угроз, например, связанных с неэффективной научно-промышленной политикой государства или формированием неблагоприятной внешней среды, и способность к его воспроизводству.

Выделяют следующие функциональные составляющие экономической безопасности предприятия:

- финансовую (эффективное использование корпоративных ресурсов);
- интеллектуальную (сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия);
- кадровую (эффективное управление персоналом);
- технико-технологическую (степень соответствия применяемых на предприятии технологий современным мировым аналогам в разрезе оптимизации затрат ресурсов);
- нормативно-правовую (правовое обеспечение деятельности предприятия);
- экологическую (соблюдение действующих экологических норм, минимизация потерь от загрязнения окружающей среды);
- информационную (эффективное информационно-аналитическое обеспечение хозяйственной деятельности предприятия);
- рыночную (степень соответствия внутренних возможностей развития предприятия внешним возможностям, которые складываются в рыночной среде);
- силовую (обеспечение физической безопасности работников предприятия и сохранность его имущества).

К основным направлениям обеспечения экономической безопасности предприятия относят:

- создание высокой финансовой эффективности работы, финансовой устойчивости и независимости предприятия;
- обеспечение технологической независимости и достижения высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;
- достижение высокой эффективности менеджмента, оптимальной и эффективной организационной структуры управления предприятием;
- достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;
- минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды;
- качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия (организации), обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны и достижения необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделений предприятия и отделов организации;

– эффективная организация безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, а также коммерческих интересов.

С целью достижения наиболее высокого уровня экономической безопасности предприятие должно следить за обеспечением максимальной безопасности основных функциональных составляющих системы экономической безопасности.

Главной целью экономической безопасности предприятия является обеспечение его устойчивого и максимально эффективного функционирования в настоящее время и обеспечение высокого потенциала развития и роста предприятия в будущем. Наиболее эффективное использование корпоративных ресурсов предприятия, необходимое для выполнения целей данного бизнеса, достигается путем превращения угроз негативных воздействий на экономическую безопасность предприятия и достижения следующих основных функциональных целей экономической безопасности предприятия:

- обеспечение высокой финансовой эффективности работы предприятия и его финансовой устойчивости и независимости;

- обеспечение технологической независимости предприятия и достижение высокой конкурентоспособности его технологического потенциала;

- достижение высокой эффективности менеджмента предприятия, оптимальности и эффективности его организационной структуры;

- обеспечение высокого уровня квалификации персонала предприятия, использование его интеллектуального потенциала, эффективных корпоративных НИОКР;

- достижение высокого уровня экологичности работы предприятия, минимизации разрушительного влияния результатов производственной деятельности на состояние окружающей среды;

- обеспечение качественной правовой защищенности всех аспектов деятельности предприятия;

- обеспечение защиты информационной среды предприятия, коммерческой тайны и достижение высокого уровня информационного обеспечения работы всех его служб;

- обеспечение безопасности персонала предприятия, его капитала, имущества и коммерческих интересов.

Выделяют две группы субъектов, обеспечивающих экономическую безопасность предприятия: внешние субъекты и внутренние.

К внешним субъектам экономической безопасности предпринимательской деятельности относятся органы законодательной, исполнительной и судебной власти, призванные обеспечивать безопасность всех без исключения законопослушных участников хозяйственных отношений. Причем деятельность этих органов не может контролировать самими предприятиями. Эти органы формируют законодательную основу функционирования и защиты хозяйственной деятельности в различных ее аспектах и обеспечивают ее исполнение.

К внутренним субъектам относятся лица, непосредственно осуществляющие деятельность по защите экономической безопасности

конкретного субъекта хозяйственной деятельности. В качестве таких субъектов могут выступать: работники собственной службы безопасности предприятия; приглашенные работники из специализированных фирм, оказывающих услуги по защите деятельности предприятия.

Цели системы экономической безопасности предприятия выражается в своевременном выявлении как внешних, так и внутренних угроз функционированию предпринимательской деятельности, предотвращении негативного воздействия рисков на предпринимательскую деятельность, то есть в обеспечении целостной экономической защищенности деятельности предприятия и достижения им основной цели бизнеса.

Достижение поставленной цели системы экономической безопасности предприятия достигаются посредством решения следующих основных задач:

- идентификации рисков и выявления реальных угроз экономической безопасности предприятия;
- оценки рисков и угроз;
- функционирования механизма обеспечения экономической безопасности предприятия.

Наиболее значимыми можно назвать следующие функции экономической безопасности предприятия: планирование, прогнозирование, выявление, предупреждение, ослабление опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности предприятия и его персонала, сохранение имущества, создание благоприятной конкурентной среды, ликвидация последствий нанесенного ущерба.

2. Экономико-правовые основы обеспечения экономической безопасности организации

Среди основных документов, регламентирующих в Республике Беларусь обеспечение экономической безопасности предприятия, относятся следующие:

- Конституция Республики Беларусь;
- Гражданский кодекс Республики Беларусь;
- Закон Республики Беларусь «Об инвестициях»;
- Основные положения национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2025 года;
- государственная программа «Аграрный бизнес на 2021-2025гг.»;
- Концепция национальной безопасности Республики Беларусь;
- приоритетные направления укрепления экономической безопасности государства;
- Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года;
- положения закона Республики Беларусь «О промышленной безопасности»;
- положения закона Республики Беларусь «О борьбе с коррупцией»;

- положения Программы социально-экономического развития на 2021-2025 гг.;

- закон Республики Беларусь «О концепции информационной безопасности»;

- Доктрина национальной продовольственной безопасности до 2030 г.

- другие.

Концепция национальной безопасности Республики Беларусь закрепляет совокупность взглядов на сущность и содержание деятельности Республики Беларусь по обеспечению баланса интересов личности, общества, государства и их защите от внутренних и внешних угроз.

Одновременно развит ряд важнейших направлений обеспечения национальной безопасности, использованы принципиально новые подходы. Уточнены и расширены ключевые понятия.

Впервые изложены основные национальные интересы, представляющие собой совокупность потребностей государства по реализации сбалансированных интересов личности, общества и государства. Существенно расширена характеристика текущего состояния национальной безопасности.

Если в предыдущей Концепции национальной безопасности Беларуси речь шла исключительно об основных факторах, создающих угрозы национальной безопасности, то в новой они существенно расширены и уточнены.

В настоящей Концепции используются следующие основные понятия:

национальная безопасность – состояние защищенности национальных интересов Республики Беларусь от внутренних и внешних угроз;

национальные интересы – совокупность потребностей государства по реализации сбалансированных интересов личности, общества и государства, позволяющих обеспечивать конституционные права, свободы, высокое качество жизни граждан, независимость, территориальную целостность, суверенитет и устойчивое развитие Республики Беларусь;

источник угрозы национальной безопасности – фактор или совокупность факторов, способных при определенных условиях привести к возникновению угрозы национальной безопасности;

угроза национальной безопасности – потенциальная или реально существующая возможность нанесения ущерба национальным интересам Республики Беларусь;

политическая безопасность – состояние защищенности политической системы от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее реализацию национальных интересов во всех сферах национальной безопасности;

экономическая безопасность – состояние экономики, при котором гарантированно обеспечивается защищенность национальных интересов Республики Беларусь от внутренних и внешних угроз;

научно-технологическая безопасность – состояние отечественного научно-технологического и образовательного потенциала, обеспечивающее возможность реализации национальных интересов Республики Беларусь в научно-технологической сфере;

социальная безопасность – состояние защищенности жизни, здоровья и благосостояния граждан, духовно-нравственных ценностей общества от внутренних и внешних угроз;

демографическая безопасность – состояние защищенности общества и государства от демографических явлений и тенденций, социально-экономические последствия которых оказывают негативное воздействие на устойчивое развитие Республики Беларусь;

информационная безопасность – состояние защищенности сбалансированных интересов личности, общества и государства от внешних и внутренних угроз в информационной сфере;

военная безопасность – состояние защищенности национальных интересов Республики Беларусь от военных угроз;

экологическая безопасность – состояние защищенности окружающей среды, жизни и здоровья граждан от угроз, возникающих в результате антропогенных воздействий, а также факторов, процессов и явлений природного и техногенного характера.

Определяют четыре основных направления по укреплению экономической безопасности государства:

1. Обеспечение планомерной диверсификации экспорта для достижения равного распределения экспортных поставок между тремя рынками: Евразийского экономического союза, Европейского союза и иных стран, в том числе «дальней дуги», которое к 2020 году должно составить соотношение треть – треть – треть.

2. Создание условий для наращивания выпуска инновационной и высокотехнологичной продукции, созданной с использованием технологий V и VI технологических укладов.

3. Обеспечение кардинального изменения качества управления промышленным комплексом страны в целях поступательного приближения к европейскому уровню производительности труда.

4. Обеспечение повышения уровня энергетической безопасности страны.

Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года (НСУР-2030) – это долгосрочная стратегия, определяющая цели, этапы и направления перехода Республики Беларусь к постиндустриальному обществу и инновационному развитию экономики при гарантировании всестороннего развития личности, повышении стандартов жизни человека и обеспечении благоприятной окружающей среды. Она призвана устранить имеющиеся дисбалансы и создать прочный фундамент для дальнейшего устойчивого развития на основе модернизации системы экономических отношений и эффективного управления на всех уровнях с целью обеспечения равновесия между социальным, экономическим и экологически безопасным развитием страны.

В НСУР-2030 стратегические приоритеты долгосрочного развития выстраивались по трем основным компонентам – человек, экономика, экология. В дальнейшем предстоит разработать действенные механизмы по дальнейшему

повышению уровня рождаемости населения, улучшению его здоровья, снижению смертности.

Стратегия предусматривает два этапа. На первом, в 2016–2020 годах, предстоит переход к сбалансированному росту экономики на основе ее структурной трансформации с учетом принципов экологичности, приоритетов развития высокотехнологичных производств. Второй этап – это 2021–2030 годы, где главной целью выступает поддержание устойчивости развития, в основе которого повышение качества человеческого потенциала, ускоренное развитие наукоемких производств и услуг, дальнейшее становление зеленой экономики.

Ожидаемыми результатами реализации рассматриваемой Стратегии должны стать увеличение продолжительности жизни до 77 лет, рост ВВП за 2016–2030 годы в полтора–два раза, рост удельного веса затрат на охрану окружающей среды до 2–3 % к ВВП в 2030 году.

Согласно статье 1 Закона Республики Беларусь «О борьбе с коррупцией» коррупция – умышленное использование государственным должностным или приравненным к нему лицом либо иностранным должностным лицом своего служебного положения и связанных с ним возможностей в целях противоправного получения имущества или другой выгоды в виде работы, услуги, покровительства, обещания преимущества для себя или для третьих лиц, а равно подкуп государственного должностного или приравненного к нему лица либо иностранного должностного лица путем предоставления им имущества или другой выгоды в виде работы, услуги, покровительства, обещания преимущества для них или для третьих лиц с тем, чтобы это государственное должностное или приравненное к нему лицо либо иностранное должностное лицо совершили действия или воздержались от их совершения при исполнении своих служебных (трудовых) обязанностей, а также совершение указанных действий от имени или в интересах юридического лица, в том числе иностранного.

В соответствии со статьей 16 Закона Республики Беларусь «О борьбе с коррупцией» государственное должностное лицо, лицо, претендующее на занятие должности государственного должностного лица, в целях недопущения действий, которые могут привести к использованию ими своего служебного положения и связанных с ним возможностей и основанного на нем авторитета в личных, групповых и иных внеслужебных интересах, дают обязательство по соблюдению ограничений, установленных статьями 17 – 20 вышеназванного Закона, и ставятся в известность о правовых последствиях неисполнения такого обязательства.

Концепция информационной безопасности Беларуси – это система официальных взглядов на сущность и содержание обеспечения национальной безопасности в информационной сфере, в которой определяются стратегические задачи и приоритеты в области обеспечения информационной безопасности.

Концепция исходит из геополитических интересов Беларуси, ее места и роли в современном мире, основывается на соглашениях о сотрудничестве в

области обеспечения информационной безопасности государств-участников СНГ, государств-членов ОДКБ, двусторонних соглашениях и иных обязательствах Беларуси в области международной информационной безопасности, учитывает основные положения актов международных организаций, в том числе резолюций Генеральной Ассамблеи ООН, рекомендаций ОБСЕ.

По своей сути Концепция представляет собой современный политический акт, нацеленный на всеобъемлющее развитие Беларуси как суверенного, демократического, социального государства. Особо подчеркивается, что безопасность информационной сферы обеспечивается в первую очередь именно через ее развитие. Содержание документа предназначено вниманию государственных органов, общественности, граждан, союзников и партнеров Беларуси, иных субъектов международных отношений.

Следующий документ – Программа социально-экономического развития Беларуси на 2021-2025 годы (далее – Программа), которая одобрены шестым Всебелорусским народным собранием.

Главной ее целью Программы выбрано обеспечение стабильности в обществе и роста благосостояния граждан за счет модернизации экономики, наращивания социального капитала, создания комфортных условий для жизни, работы и самореализации человека.

Основные приоритеты ее реализации:

- рост благосостояния граждан;
- обеспечение комфортного проживания в каждом регионе страны;
- развитие человеческого потенциала.

Основными задачами Программы на 2021-2025 гг. являются:

- обеспечение роста ВВП (не менее чем в 1,2 раза в реальном выражении к уровню 2020 года);
- укрепление здоровья нации (повышение ожидаемой продолжительности жизни до 76,5 года в 2025 году);
- увеличение реальных располагаемых денежных доходов населения (в 1,2 раза, включая темп роста размеров пенсий выше уровня инфляции);
- создание условий для привлечения «длинных» денег в экономику, обеспечение роста инвестиций (более чем в 1,2 раза к уровню 2020 года);
- увеличение экспорта товаров и услуг более чем на 50 млрд. долл. США в 2025 году, а также диверсификация его структуры;
- повышение конкурентоспособности производственного сектора экономики, в том числе путем создать новые высокотехнологичные производства;
- увеличение доли сферы услуг в ВВП до 50–51 процента (в том числе ускоренное развитие наукоемких высокотехнологичных услуг);
- повышение качества образования и развитие новых профессиональных компетенций в соответствии с потребностями экономики;
- обеспечение устойчивости бюджетной системы, развитие финансового рынка;

- создание комфортной среды проживания и новых рабочих мест, гарантирующих достойную оплату за эффективный труд.

3. Уровни экономической безопасности

Экономическая безопасность организации характеризуется совокупностью качественных и количественных показателей, важнейшим среди которых является уровень экономической безопасности. Уровень экономической безопасности организации – это оценка состояния использования корпоративных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности.

Уровень внешней и внутренней безопасности у них почти равный, поэтому внутренняя безопасность, как правило, получает новое задание обеспечивать личную безопасность владельцев и руководителей предприятия. Большие предприятия, которые внутреннюю безопасность рассматривают в срезе лояльности кадров, обеспечения защиты и сохранения информации создают подразделения контрразведки (задача обеспечение кадровой, технологической и информационной безопасности), охраны и физической безопасности (телохранители), но максимум внимания уделяют внешней безопасности, создавая подразделения экономической разведки, отдельные подразделения моделирования и прогнозирования ситуации.

Принято различать пять уровней экономической безопасности:

- международная (глобальная и региональная);
- национальная;
- региональная (внутри страны);
- организации (предприятия, фирмы);
- личности.

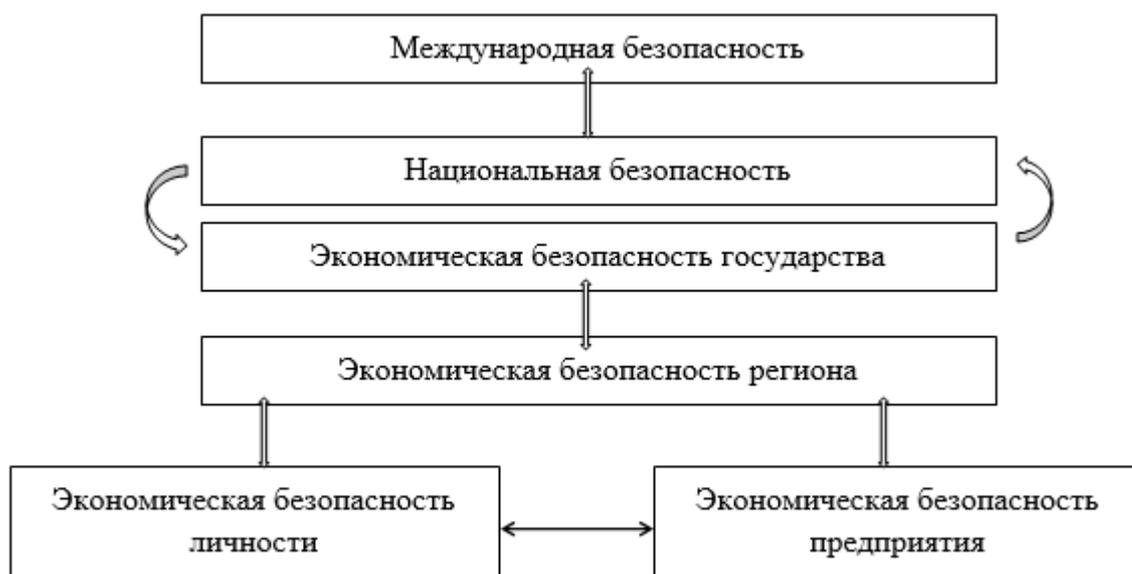


Рисунок – Виды безопасности

1. Международная экономическая безопасность — это «комплекс международных условий сосуществования договоренностей и институциональных структур, при котором каждому государству — члену мирового сообщества обеспечивается возможность свободно избирать и осуществлять свою стратегию социального и экономического развития, не подвергаясь внешнему и политическому давлению и рассчитывая на невмешательство, понимание и взаимоприемлемое и взаимовыгодное сотрудничество со стороны остальных государств».

Можно рассматривать международную экономическую безопасность как устойчивое состояние международной системы, противостоящей внешним и внутренним угрозам, обеспечивающее при этом каждому государству:

- свободные направления экономического развития;
- защиту от внешних угроз, закрепленных международным правом;
- устойчивость к глобальным экономическим кризисам.

Международная экономическая безопасность предполагает законность существования различных форм собственности и национальных интересов, признание права любого государства на выбор собственного пути.

Правовые нормы обеспечения международной экономической безопасности заключаются в признании принципов равноправия государств; суверенитета государств над природными ресурсами и экономическим потенциалом; сотрудничества и свободного развития экономических, финансовых и иных отношений между государствами; специальных льгот в отношении менее развитых стран — членов мирового сообщества; мирного урегулирования экономических споров.

2. Экономическая безопасность государства — защищенность экономических отношений, определяющих развитие экономического потенциала страны, обеспечивающих повышение уровня благосостояния всех членов общества, его отдельных социальных групп и формирующих основы обороноспособности страны от опасностей и угроз. На основе этого признается, что в современных условиях важным фактором экономического развития является научно-технический прогресс с учетом перехода к новым передовым технологиям, что обеспечивает технико-экономическую независимость и неуязвимость.

Внутренней материально-вещественной основой экономической безопасности является высокий уровень развития производительных сил, который может обеспечить необходимые элементы для расширенного воспроизводства национального продукта; внутренней социально-политической основой экономической безопасности является высокий уровень общественного согласия для достижения долгосрочных целей национального развития, который определяется целями и задачами стратегии социально-экономического развития.

Будучи идеальной категорией, экономическая безопасность даже в наиболее экономически развитых и социально стабильных странах с устоявшимся политическим режимом все же остается относительной. По мере

интернационализации производства национальная экономическая безопасность все более тесно связывается с международной экономической безопасностью.

3. Региональная (локальная) экономическая безопасность определяет безопасность экономики региона (субъекта федерации) и обусловлена наличием совокупности условий и таких факторов, которые характеризуют не только текущее состояние экономики, но и стабильность и устойчивость ее дальнейшего развития.

К современным угрозам безопасности региона относят реинтеграцию регионов, состояние транспортного комплекса, региональный монополизм. Ключевой проблемой, на которой следует остановиться, является формирование новых рыночных отношений. Все регионы сталкиваются с большим разнообразием экономических, социальных, политических, экологических проблем, в связи с чем изучение региональной безопасности приобретает особую значимость.

Так, среди региональных проблем решающее значение имеют:

- а) сепаратизм, разрушающий сложившееся социально-экономическое пространство, сырьевые, товарные и информационные потоки;
- б) отсталость депрессивных районов;
- в) высокая изношенность основных производственных фондов региона;
- г) низкая рентабельность промышленных предприятий региона.

Региональная безопасность должна включать решение вопросов, связанных с самостоятельным освоением и использованием природных ресурсов, развитием торговли и сферы услуг, инфраструктуры регионального и местного значения, поддержания правопорядка, развития социальных направлений. При этом необходимо сохранить единство военно-политического и социально-экономического пространства, которое позволит обеспечить беспрепятственное перемещение товаров, сырья и трудовых ресурсов.

Угрозы безопасности на региональном уровне представлены как внешние и внутренние. Внутренние угрозы связаны с изношенностью основных производственных фондов, рентабельностью региональных промышленных компаний, недостаточностью бюджетной поддержки. Внешние включают в себя зависимость региональной экономики от иностранного капитала и импорта, сокращение регионального производства, региональный сепаратизм.

На основании этого выделяют такие аспекты экономической безопасности региона как производственный, финансовый, социально – демографический, информационный и другие комплексные виды безопасности.

4. Экономическая безопасность предприятия — это состояние производственных отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия, при котором обеспечивается стабильность его функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие.

В настоящее время предприятия стремятся обеспечить комплексную систему безопасности, которая включает в себя совокупность взаимосвязанных мероприятий, осуществляемых в целях защиты от реальных или потенциальных угроз, приводящих к экономическим потерям.

Цель обеспечения безопасности предприятия предполагает решение конкретных задач, включающих все направления безопасности, к которым относят: превентивные меры по организации деятельности по предупреждению возможных угроз; выявление, анализ и оценку уже возникших угроз экономической безопасности; организацию деятельности по реагированию на возникшие угрозы; прогнозирование внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия; обязательное совершенствование системы обеспечения экономической безопасности предприятия.

5. Под личной безопасностью понимается состояние защищенности человека от факторов нанесения вреда на уровне его личных интересов и потребностей. Личная безопасность граждан включает в себя обеспечение защиты личности от преступных посягательств на жизнь, здоровье, свободу, честь и достоинство.

Преступления против личности составляют около 4% в общем числе зарегистрированных преступлений и имеют устойчивую тенденцию к росту.

В классическом представлении экономической системы страны выделяются макро- и микроэкономический уровни.

Под макроуровнем понимается национальная экономика.

Микроэкономический уровень охватывает хозяйствующие субъекты. Учитывая, что экономическая безопасность является необходимым и неотъемлемым условием развития любой экономической системы и ее составляющей, целесообразно к экономической безопасности применять такой же принцип построения. Поэтому под макроуровнем следует понимать экономическую безопасность страны, а под микро- уровнем — экономическую безопасность хозяйствующих субъектов.

4. Основные типы опасностей и угроз экономической безопасности предприятия

Опасность – объективно существующая возможность негативного воздействия на общество, личность, государство, природную среду, предприятие, в результате которого им может быть причинен какой-либо ущерб, ухудшающий их состояние, придающий их развитию нежелательные динамику или параметры.

Угроза – наиболее конкретная и непосредственная форма опасности или совокупности условий и факторов, создающих опасность для интересов государства, общества, предприятий, личности, а также национальных ценностей и национального образа жизни.

Угрозы – это негативные изменения во внешней политической, экономической или природной среде, которые наносят ощутимый реальный либо потенциальный ущерб государству в целом, его структурным элементам и непосредственно жизненным, политическим, экономическим интересам страны.

Риск – возможность наступления событий с отрицательными последствиями в результате определенных решений или действий. Рисковый характер предпринимательской деятельности является неотъемлемой частью рыночной экономики.

Неопределенность носит как объективный, так и субъективный характер. К конкретным типам неопределенности, имеющим объективный характер, относятся техническая неопределенность, неопределенность социально политической обстановки, неопределенность экономических оценок затрат на будущие мероприятия, неопределенность из-за неоднозначности поведения людей. Субъективные факторы связаны с недостаточным уровнем развития общественных наук, несовершенством методов прогнозирования, отсутствием времени и средств для проведения конкретных исследований.

В зависимости от основной причины возникновения рисков они делятся на следующие категории: природно-естественные риски, экологические, политические, транспортные и коммерческие риски.

Коммерческие риски представляют собой опасность потерь в процессе финансово-хозяйственной деятельности. Они означают неопределенность результатов от данной коммерческой сделки.

По структурному признаку коммерческие риски делятся на имущественные, производственные, торговые и финансовые.

Имущественные риски – это риски, связанные с вероятностью потерь имущества предпринимателя по причине кражи, диверсии, халатности, перенапряжения технической и технологической систем и т.п.

Производственные риски – риски, связанные с убытком от остановки производства вследствие воздействия различных факторов, и прежде всего с гибелью или повреждением основных и оборотных фондов (оборудования, сырья, транспорта), а также риски, связанные с внедрением в производство новой техники и технологии.

Торговые риски представляют собой риски, связанные с убытком по причине задержки платежей, отказа от платежа в период транспортировки товара, непоставки товара и т.п.

Финансовые риски связаны с вероятностью потерь финансовых ресурсов. Они подразделяются на два вида: риски, связанные с покупательской способностью денег, и риски, связанные с вложением капитала (инвестиционные риски).

К рискам, связанные с покупательской способностью денег, относятся следующие разновидности рисков: инфляционные и дефляционные риски, валютные риски, риски ликвидности.

Инфляционный риск – это риск того, что при инфляции получаемые денежные доходы обесцениваются с точки зрения реальной покупательной способности быстрее, чем растут. В таких условиях организация несет реальные убытки.

Дефляционный риск – это риск того, что при росте дефляции происходит падение уровня цен, ухудшение экономических условий организации и снижение доходов.

Валютные риски представляют собой опасность валютных потерь, связанных с изменением курса одной иностранной валюты по отношению к другой, при проведении внешнеэкономических, кредитных и других валютных операций.

Риск ликвидности – это риски, связанные с возможностью потерь при реализации ценных бумаг или других товаров из-за изменения оценки их качества и потребительской стоимости.

Инвестиционные риски включают в себя следующие подвиды рисков: риск упущенной выгоды, риск снижения доходности, риск прямых финансовых потерь.

Риск упущенной выгоды – это риск наступления косвенного (побочного) финансового ущерба (неполученной прибыли) в результате неосуществления какого-либо мероприятия (например, страхования, хеджирования, инвестирования и т.п.).

Риск снижения доходности может возникнуть в результате уменьшения размера процентов и дивидендов по портфельным инвестициям, по вкладам и кредитам.

Риск снижения доходности включает следующие разновидности: процентные риски и кредитные риски.

К процентным рискам относятся опасность потерь коммерческими банками, кредитными учреждениями, селинговыми компаниями в результате превышения процентных ставок, выплачиваемых ими по привлеченным кредитам. К процентным рискам относятся также риски потерь, которые могут понести инвесторы в связи с изменением дивидендов по акциям, процентных ставок на рынке по облигациям, сертификатам и другим ценным бумагам.

Кредитный риск – опасность неуплаты заемщиком основного долга и процентов, причитающихся кредитору. К кредитному риску относятся также риск такого события, при котором эмитент, выпустивший долговые ценные бумаги, окажется не в состоянии выплачивать проценты по ним или основную сумму долга.

Кредитный риск может быть также разновидностью рисков прямых финансовых потерь.

Риски прямых финансовых потерь включают следующие разновидности: биржевой риск, селективный риск, риск банкротства, а также кредитный риск.

Биржевые риски представляют собой опасность потерь от биржевых сделок. К этим рискам относятся риск неплатежа по коммерческим сделкам, риск неплатежа комиссионного вознаграждения брокерской фирмы.

Селективные риски – это риск неправильного выбора видов вложения капитала, виды ценных бумаг для инвестирования в сравнении с другими видами ценных бумаг при формировании инвестиционного портфеля.

Риск банкротства представляет собой опасность в результате неправильного выбора вложения капитала, полной потери организацией собственного капитала и неспособности его рассчитаться по взятым на себя обязательствам.

В обеспечении экономической безопасности и эффективного функционирования торговых предприятий и предприятий, работающих на финансовых рынках, включая банки, предприятия, работающие на фондовых рынках, осуществляющих страховую и инвестиционную деятельность, важную роль играет информационное обеспечение бизнеса, а также фактор финансовой деятельности. Для обеспечения экономической безопасности предприятий, работающих на финансовых рынках, важную роль играет уровень персонала. При этом как для предприятий, работающих на финансовых и фондовых рынках, так и для торговых предприятий более высока по сравнению с промышленными и сельскохозяйственными предприятиями роль силовой составляющей экономической безопасности при существенно меньшей значимости для них влияния экологических проблем.

Для промышленных и сельскохозяйственных предприятий примерно одинаково важна роль финансового обеспечения производственной деятельности. В то же время для промышленных предприятий существенно выше по сравнению с сельскохозяйственными роль интеллектуальной и кадровой составляющей, а также системы информационного обеспечения производства (особенно важна новейшая технологическая информация и информация о движении рынков предприятия). При этом для сельскохозяйственных производителей экологическая составляющая гораздо более значима по сравнению с промышленными предприятиями.

Рассмотрим основные методы борьбы с риском.

Метод отклонения от риска. Им пользуются предприниматели, предпочитающие действовать не рискуя. Суть данного метода состоит в выборе консервативной стратегии. Принятие решения о выборе такой стратегии принимается на этапе разработки проекта.

Метод компенсации риска. Это упреждающий метод. В отличие от предыдущего он не предполагает избежание риска, а подразумевает создание и активное использование различного инструментария борьбы с рисками и негативными последствиями. Это использование в деятельности предприятия системы прогнозирования и стратегического планирования, проведение активного маркетинга, резервных фондов.

Метод диверсификации риска. Данный метод предполагает распределение рисков по срокам, структуре, источникам возникновения. При финансовом инвестировании речь идет о диверсификации портфеля, когда инвестиционный капитал распределяется между ценными бумагами с различными рисками, доходностями и корреляциями с целью минимизации несистематического риска.

При диверсификации рисков предпринимательской деятельности к этой группе методов управления риском относятся различные варианты диверсификации:

- диверсификация деятельности, понимаемая как увеличение числа используемых или готовых к использованию технологий, расширение ассортимента выпускаемой продукции или спектра предоставляемых услуг, ориентация на различные социальные группы потребителей;

- диверсификация рынка сбыта, то есть работа одновременно на нескольких товарных рынках или региональных рынках;

- диверсификация закупок сырья и материалов предполагает взаимодействие со многими поставщиками, что позволяет снизить зависимость предприятия от ненадежности отдельных поставщиков сырья, материалов и комплектующих.

Метод страхования риска. Данный метод в отличие от предыдущих предполагает не использование инструментов управления рисками, а возмещение полного или частичного ущерба вследствие наступления рискованной ситуации (страхового случая).

Перечисленные методы могут и должны использоваться комплексно.

5. Оценка и анализ экономической безопасности организации

Для оценки экономической безопасности может быть использован современный математический аппарат сложных систем. Следует отметить, что имеется значительное число эффективных методов анализа, которые могут быть использованы при исследованиях экономической безопасности. Их условно можно разделить на следующие группы:

1. Методы экспертных оценок,
2. Методы статистического анализа,
3. Теоретико-игровые методы,
4. Методы теории нечетких систем.

Экспертные оценки используются практически на всех этапах экономических исследований, хотя их методическая основа может существенно отличаться. Большое развитие получили разнообразные методы статистического анализа, учитывающие условия конкретных экономических задач.

Методы экспертных оценок в той или иной форме являются основными при анализе экономической ситуации на разных уровнях. Большое значение при проведении экспертных оценок имеют процедуры подбора экспертов, ранжирования показателей и обработки результатов. Ранжирование показателей представляет собой процедуру упорядочения объектов путем присвоения им рангов. После проведения опроса экспертов осуществляется обработка результатов, на основе чего формируется окончательное решение.

Теоретико-игровые методы используются для анализа двусторонних и многосторонних конфликтных ситуаций и синтеза параметров управления у конфликтующих сторон с учетом их влияния друг на друга. Такая методика дает хорошие результаты в тех случаях, когда реальные показатели процесса удается формализовать в игровой постановке.

Методы теории нечетких систем представляют собой наиболее современное средство исследования сложных систем. Они позволяют формализовать неточные, несовершенные, часто противоречивые знания, которые используют, т.е. приближают язык ЭВМ к естественному для

специалистов языку. Возможность математически представлять и логически обрабатывать смысл слов означает появление новых средств реализации человеко-машинных систем поддержки принятия решений.

Важными этапами исследования экономической безопасности являются эмпирический системный анализ, проблемно ориентированное описание и теоретический системный анализ. Целями каждого из этих этапов являются:

- выявление проблемных ситуаций;
- уточнение цели и объекта исследования;
- поиск закономерности предупреждения и устранения проблем в сфере экономической безопасности;
- прогноз риска причинения возможного ущерба;
- оценка и оптимизация мероприятий по снижению и перераспределению риска.

Разработка системы индикаторов для предприятий является важным элементом своевременного выявления и предотвращения угроз, возникающих в составляющих экономической безопасности. Индикаторами экономической безопасности являются известные нормативные характеристики и показатели, которые отвечают следующим требованиям:

- отражают угрозы экономической безопасности в количественной форме;
- обладают высокой изменчивостью и чувствительностью, что позволяет своевременно увидеть сигналы об изменении положения;
- выполняют функцию индикаторов не отдельно друг от друга, а лишь в совокупности.

Существуют четыре основные группы индикаторов: финансовые индикаторы, индикаторы взаимоотношений с контрагентами, индикаторы производства, социальные индикаторы.

Финансовые индикаторы позволяют проанализировать показатели ликвидности, деловой активности, финансовой устойчивости, рентабельности и т. д.

Индикаторы взаимоотношений с контрагентами дают оценку коэффициенту качества постановки продукции, доли рынка, индекса лояльности клиентов и др.

Индикаторы производства отражают показатели динамики производства (стагнация, рост), фондоотдачи производства, объема инвестиций в инновации, фонд вооруженность труда, индекс роста основных средств, коэффициент выбытия, также они анализируют структуру и взаимосвязь фондов рабочего времени оборудования, ритмичность, уровень загруженности, рентабельность производства и др.

Социальные индикаторы включают в себя коэффициент текучести персонала, уровень соответствия сложности работ квалифицированному составу рабочих, движение кадров, потери рабочего времени, задолженность по оплате труда и т. п.

Критерии экономической безопасности в отличие от индикаторов могут быть и количественными, и качественными. Они выражаются показателями экономической безопасности. Для оценки того или иного критерия

применяются пороговые значения, то есть предельные величины, которые соответствуют нормальному состоянию экономической безопасности предприятия. Для анализа уровня экономической безопасности организации необходимо проводить мониторинг деятельности предприятия и сравнение полученных показателей с пороговыми значениями. Основные задачи мониторинга хозяйствующего субъекта:

- оценка состояния и динамики развития предприятия;
- определение внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на потенциал предприятия;
- выявление рискообразующих факторов;
- моделирование воздействия угрожающих факторов на жизнеспособность предприятия;
- разработка и реализация мероприятий по устранению выявленных угроз.

Независимо от отраслевой принадлежности состояние экономической безопасности предприятия проходит несколько этапов: стабильное, предкризисное, кризисное, критическое (таблица 1).

Таблица – Оценка состояния экономической безопасности предприятия

Состояние The State of the	Признаки Signs
Стабильное Stable	Индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка к установленным нормам и стандартам Indicators of economic security are within the threshold and the degree of capacity utilization is close to the established norms and standards
Предкризисное It's precarious	Несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям. При этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия мер предупредительного характера Discrepancy of at least one of the indicators of economic security threshold, while others approached the barrier. If this weren't lost technical and technological possibilities of improving the conditions and results of production through measures of a preventive nature
Кризисное Crisis	Несоответствие большинства основных индикаторов экономической безопасности пороговому значению, появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие истощения технического ресурса технологического оборудования и площадей, сокращения персонала The mismatch most major indicators of economic security threshold, show signs of irreversible decline in production and partial loss of capacity due to the exhaustion of technical resource technology equipment and space, staff reductions
Критическое Critical	Нарушаются все барьеры, отделяющие стабильное и кризисное состояния развития производства, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой All barriers are broken, separating stable and crisis condition of production development and partial loss of the capacity becomes inevitable and imminent

Среди основных инструментов диагностики экономической безопасности следует выделить SWOT-анализ. Основная идея данного метода заключается в том, что угрозы предприятия могут быть нивелированы сильными сторонами внешней среды. В процессе SWOT-анализа производится попарное сравнение факторов внутренней и внешней среды.

Последовательность проведения анализа выглядит следующим образом:

- построение основной матрицы, обобщение значимых сильных и слабых сторон организации, угроз и возможностей внешней среды;

- построение вспомогательной матрицы – выбор согласующихся и конфликтующих пар;
- проведение анализа согласующихся пар и разработка стратегических альтернатив;
- выбор вероятной реакции предприятия на изменения.

При анализе изучаются шесть комбинаций факторов:

1. «Сильные стороны – возможности внешней среды» – рассматривается, способна ли организация использовать собственные сильные стороны для наилучшего использования возможностей внешней среды.

2. «Сильные стороны – угрозы» – рассматривается, способна ли организация компенсировать угрозы внешней среды за счет сильных сторон собственного потенциала, также выявляются угрозы, которые не могут быть компенсированы существующим потенциалом.

3. «Слабые стороны – угрозы внешней среды» – здесь рассматривается вопрос о том, насколько проявление угроз внешней среды будет увеличено в результате слабых сторон потенциала предприятия.

4. «Слабые стороны – возможности внешней среды» – здесь изучается вопрос о том, удастся ли организации воспользоваться возможностями внешней среды, несмотря на недостаток потенциала.

5. «Возможности – угрозы» – анализируется способность организации использовать возможности внешней среды для понижения уровня угроз.

6. «Сильные стороны – слабые стороны» – изучается возможность компенсировать недостаток потенциала предприятия за счет сильных сторон.

6. Обоснование политики экономической безопасности организации

Показатели, характеризующие экономическую защищенность организации, должны отражать достигнутый экономический и социальный уровень, сбалансированность имеющихся ресурсов, результативность предпринимательской деятельности, положение на рынке. С этой целью все множество показателей делят на 4 группы: финансовые, экономические, маркетинговые, социальные.

Таблица – Индикаторы и показатели экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Группа индикаторов	Индикаторы, показатели
Финансовые	Рентабельность собственного капитала Рентабельность совокупного капитала Степень использования собственного капитала Степень использования совокупного капитала Доля обеспеченности собственными источниками финансирования оборотных средств Коэффициенты текущей, срочной и абсолютной ликвидности

	Коэффициент концентрации собственного капитала Коэффициент финансовой зависимости Коэффициент финансовой устойчивости Коэффициент финансового левериджа Коэффициент обеспеченности собственными средствами
Экономические	Выручка от продаж Рентабельность активов Рентабельность оборотных активов Рентабельность инвестиций Рентабельность проданной продукции Рентабельность продаж Рентабельность производства Фондоотдача Уровень загрузки производственных мощностей Материалоемкость Производительность труда Уровень инвестиционной активности
Маркетинговые	Степень освоения рынка Эластичность цен Размеры просроченной задолженности (дебиторской и кредиторской)
Социальные	Уровень оплаты труда Уровень задолженности по оплате труда Потери рабочего времени Уровень текучести кадров

7. Комплексная система экономической безопасности организации

Стратегия экономической безопасности предприятия включает в себя систему превентивных мер, реализуемых через регулярную, непрерывную работу всех его подразделений по проверке контрагентов, анализу предполагаемых сделок, экспертизе документов, выполнению правил работы с конфиденциальной информацией.

Тактика обеспечения безопасности предприятия предполагает применение конкретных процедур и выполнение конкретных действий в целях обеспечения его экономической безопасности. Речь идет о таких процедурах и действиях, как: расширение юридической службы предприятия; принятие дополнительных мер по сохранности коммерческой тайны; создание подразделения компьютерной безопасности; предъявление претензий контрагенту-нарушителю; обращение с иском в судебные органы; обращение в правоохранительные органы.

Таким образом, комплексная система экономической безопасности предприятия должна включать в себя строго определенное множество взаимосвязанных элементов, обеспечивающих безопасность предприятия при достижении им основных целей бизнеса.

Система экономической безопасности предприятия имеет следующие особенности:

- система экономической безопасности предприятия является уникальной на каждом предприятии. Формирование системы экономической безопасности предприятия следует из особенностей видов деятельности, осуществляемых предприятием, географии и организационно-правового характера рынков снабжения и сбыта предприятия, от качества используемых технологий, материально-технических, финансовых и кадровых ресурсов и других факторов;

- система экономической безопасности предприятия функционирует самостоятельно и в функциональной взаимосвязи с другими системами предприятия: производственной, управленческой, информационной. Несмотря на обособленность системы экономической безопасности внутри предприятия, на макроуровне система является достаточно весомым звеном в цепи обеспечения экономической безопасности государства в целом;

- система экономической безопасности предприятия имеет комплексный характер. Это целый комплекс взаимосвязанных элементов: финансовой, производственной, коммерческой и информационной безопасности. Каждый элемент этой системы имеет свои специфические цели и показатели. Функционирование финансовой безопасности обеспечивает предприятию финансовую устойчивость и независимость, функционирование производственной безопасности – защиту имущественного комплекса предприятия, функционирование коммерческой безопасности – конкурентоспособность предприятия, а функционирование информационной безопасности – защиту информационной среды предприятия и коммерческой тайны.

Из функциональных элементов системы экономической безопасности предприятия вытекают основные направления его обеспечения. Ими являются:

- защита материальных и финансовых ресурсов,
- физическая защита персонала и эффективное его управление,
- защита интеллектуальной собственности,
- защита информационных ресурсов.

Система экономической безопасности предприятия базируется на следующих принципах: комплексности, приоритета мер предупреждения, непрерывности, законности, плановости, экономической рациональности, взаимодействия, сочетания гласности и конфиденциальности, компетентности.

Принцип комплексности (системности) предполагает построение такой системы экономической безопасности предприятия, которая, воздействуя на все составляющие элементы, достаточно обеспечивала бы финансовую, производственную, коммерческую, а также информационную безопасность предпринимательской деятельности.

Принцип приоритета мер предупреждения (своевременности) означает, что политика экономической безопасности предприятия должна содержать в приоритете меры по предупреждению рисков и угроз, а не по устранению последствий их наступления. Соблюдение данного принципа позволяет

повысить экономическую эффективность предпринимательской деятельности, предупреждая ущерб и убытки Система экономической безопасности предприятия базируется на следующих принципах: комплексности, приоритета мер предупреждения, непрерывности, законности, плановости, экономической рациональности, взаимодействия, сочетания гласности и конфиденциальности, компетентности.

Соблюдение предприятием принципа непрерывности системы экономической безопасности обеспечивает ему постоянную защиту от рисков и угроз, а также дает возможность развивать и совершенствовать политику экономической безопасности предприятия, внедряя новейшие технологии, методы и приемы механизма обеспечения экономической безопасности Система экономической безопасности предприятия базируется на следующих принципах: комплексности, приоритета мер предупреждения, непрерывности, законности, плановости, экономической рациональности, взаимодействия, сочетания гласности и конфиденциальности, компетентности.

Принцип законности определяет правовой аспект системы экономической безопасности. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия должен функционировать строго с соблюдением законов. Кроме того, мониторинг возможных угроз, реализуемый в рамках механизма обеспечения экономической безопасности предприятия, предупреждает несоответствия и противоречия предпринимательской деятельности законодательству, а также предотвращает экономические преступления.

Принцип плановости исходит из перечня основных функций системы экономической безопасности. Реализация механизма обеспечения экономической безопасности предприятия должна осуществляться на основании заранее утвержденных планов. Это достаточно упрощает процесс, конкретизируя будущие практические цели, которые необходимо достигнуть, зоны ответственности, продуманные и научно обоснованные приемы, способы и методы.

Принцип экономической рациональности определяет ограничение расходов на содержание аппарата, обеспечивающего реализацию механизма обеспечения экономической безопасности предприятия. Предельное значение таких расходов не должно превышать экономический эффект от функционирования системы экономической безопасности.

Принцип взаимодействия обеспечивает системе экономической безопасности предприятия согласованность в дифференциации ответственности и обязанностей между всеми системами предприятия. Данный принцип определяет зоны функциональной ответственности каждой системы предприятия перед системой экономической безопасности. Кроме внутренней дифференциации ответственности и обязанностей между всеми системами предприятия, принцип взаимодействия обеспечивает предприятию оперативную внешнюю взаимосвязь системы экономической безопасности предприятия с такими органами государственной власти, как судебные, правоохранительные, налоговые органы, и другими органами исполнительной власти.

Согласно принципу сочетания гласности и конфиденциальности, с одной стороны, система экономической безопасности предприятия требует от сотрудников полной отдачи в связи с чем доводит до их сведения планируемые процессы и процедуры механизма обеспечения экономической безопасности. С другой стороны, основной задачей системы экономической безопасности предприятия является предотвращение разглашения, утечки какой-либо коммерческой информации.

Принцип компетентности – требование высокой квалификации и наличия опыта при решении проблем обеспечения экономической безопасности предприятия. Реализация механизма обеспечения экономической безопасности предприятия возможна при наличии кадровых ресурсов, имеющих высокую квалификацию и опыт в экономической деятельности.

Концепция экономической безопасности предприятия предполагает наличие у предприятия собственной политики экономической безопасности, в том числе включающую стратегию экономической безопасности, и реализуемую через механизм обеспечения экономической безопасности.

Оценку уровня экономической безопасности предприятия можно определить с помощью оценки уровня потенциального банкротства. Одним из наиболее популярных методов является метод Альтмана.

Этот метод предложен в 1968 г. известным западным экономистом Альтманом. Индекс кредитоспособности построен с помощью аппарата мультипликативного дискриминантного анализа (MDA) и позволяет в первом приближении разделить хозяйствующие субъекты на потенциальных банкротов и небанкротов. Данный подход был разработан с учетом мирового опыта антикризисного управления.

При построении индекса Альтман обследовал 66 предприятий, половина которых обанкротилась в период между 1946 и 1965 гг., а половина работала успешно, и исследовал 22 аналитических коэффициента, которые могли быть полезны для прогнозирования возможного банкротства. Из этих показателей он отобрал пять наиболее значимых и построил многофакторное регрессионное уравнение. Таким образом, индекс Альтмана представляет собой функцию от некоторых показателей, характеризующих экономический потенциал предприятия и результаты его работы за истекший период. В общем виде индекс кредитоспособности (*Z*-коэффициент) имеет вид:

$$Z = 1,2X_1 + 1,42X_2 + 3,3X_3 + 0,6X_4 + 0,99X_5, \text{ где } X_1 - \text{оборотные активы/сумма активов; } X_2 - \text{нераспределенная прибыль/сумма активов; } X_3 - \text{операционная прибыль (прибыль до налогообложения)/сумма активов; } X_4 - \text{рыночная стоимость компании (стоимость собственного капитала)/суммарная задолженность (долгосрочные + краткосрочные обязательства), } X_5 - \text{выручка/сумма активов.}$$

Результаты многочисленных расчетов по модели Альтмана показали, что обобщающий показатель *Z* может принимать значения в пределах [-14, +22], при этом предприятия, для которых $Z > 2,99$, попадают в число финансово

устойчивых, предприятия, для которых $Z < 1,81$, являются безусловно-несостоятельными, а интервал $[1,81-2,99]$ составляет зону неопределенности.

Критическое значение показателя $Z=2,675$, сравнение этого критического показателя со значениями для каждой конкретной фирмы позволит судить о возможном банкротстве за 2-3 года до его наступления (если $Z < 2,675$). Если показатель предприятия $Z > 2,675$, это говорит о его финансовой устойчивости. Для того чтобы определить вероятность риска банкротства, можно использовать следующую таблицу.

Таблица – Значения коэффициента

Значение Z-коэффициента	Вероятность банкротства	Вероятность банкротства, %
1,8 и меньше	Очень высокая	70-100
От 1,81 до 2,7	Относительно высокая	30-70
От 2,8 до 2,9	Невысокая	15-30
3,0 и выше	Очень низкая	0

Точность модели составляет 95% для прогнозирования банкротства за один год и 83% для прогнозирования за два года, которая снижается с увеличением горизонта прогнозирования.

8. Методы и способы управления уровнем экономической безопасности и оценка их эффективности

Практические действия, применяемые для обеспечения экономической безопасности, базируются на нормативно-правовой основе деятельности предприятия, мотивации его персонала, мерах экономического стимулирования, административных методах управления и других приемах.

Под механизмом понимается система, устройство, определяющее порядок какого-либо действия. Механизм обеспечения экономической безопасности организации состоит из нескольких этапов. Рассмотрим их более подробно.

Первый этап подразумевает формирование основ обеспечения экономической безопасности. Здесь необходимо создать стратегию, определить цели, функции и методы управления предприятием, конкретизировать субъект и объект управления.

Второй этап включает количественный и качественный анализ факторов внешней и внутренней среды. Производится идентификация рисков и угроз экономической безопасности предприятия, анализ влияния факторов на устойчивое развитие предприятия.

На следующем этапе проводится оценка значимых факторов и рисков, а также их влияние на экономическую безопасность исследуемого предприятия. С помощью изучения внешних и внутренних факторов организации

выявляются основные возможности и угрозы, выявляется потенциал экономической безопасности компании.

Четвертый этап включает анализ и оценку экономической безопасности с помощью определения конкретного набора показателей.

Последний этап подразумевает разработку управленческих решений и рекомендаций, корректировку основ управления.

Такая последовательность действий позволяет разработать грамотные управленческие решения в области устойчивого развития. При этом стоит отметить, что механизм обеспечения имеет свои характерные черты: динамизм и постоянное совершенствование элементов механизма на основе анализа их эффективности, адаптивность и способность к изменениям в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации.

Правильная структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятия включает себя несколько блоков, эффективное взаимодействие которых позволяет обеспечить компании нормальную прибыль. Так, данный механизм включает в себя следующие элементы:

- непрерывный и всесторонний мониторинг состояния предприятия в целях выявления и устранения угроз экономической безопасности;
- определение пороговых значений производственно-экономических показателей, отклонение от которых ведет к нестабильности и возникновению конфликтов;
- деятельность служб безопасности по выявлению и предупреждению внешних и внутренних угроз.

Механизм обеспечения экономической безопасности является важнейшим элементом функционирования компании. Он выполняет такие функции, как защитную, регулятивную, инновационную и социальную.

Защитная функция состоит в предотвращении внутренних и внешних угроз деятельности и предполагает наличие достаточного ресурсного потенциала.

Регулятивная функция предполагает регулирование состояния среды функционирования предприятия. При этом важными элементами здесь являются условия внешней и внутренней среды хозяйствования.

Превентивная функция направлена на прогнозирование ситуации и предупреждение возникновения критического положения. Реализация данной функции основана на выработке множества мероприятий экономического, технологического, организационного характера. Для качественного прогнозирования рисков и угроз необходима качественная, достаточная, достоверная и своевременная информация.

Для обеспечения инновационной функции необходима разработка и последующая реализация инновационных решений и мероприятий для преодоления угроз.

Социальная функция заключается в обеспечении безопасности организации путем достижения наиболее высокого уровня и качества жизни владельца и сотрудников путем взаимного партнерства и удовлетворения социальных потребностей.

Таким образом, успех предприятия во многом зависит от скорости и правильности реакции на возникающие угрозы, то есть от создания эффективной системы обеспечения экономической безопасности компании.

Способы обеспечения экономической безопасности предприятия – это набор мер и система организации их выполнения и контроля, которые позволяют достигать наиболее высоких значений уровня экономической безопасности предприятия.

9. Планирование и прогнозирование обеспечения экономической безопасности организации

Существует множество конкретных угроз, с которыми фирма сталкивается в своей деятельности. Планирование и управление экономической безопасностью требует сведения методов и механизмов в единую систему, основанную на общих принципах и критериях оценки экономического состояния хозяйствующего субъекта. Эти принципы и критерии позволяют выделять и устранять возникающие угрозы и выработать стратегические решения, обеспечивающие устойчивость компании.

В качестве одного из таких принципов можно выделить стремление хозяйствующего субъекта к устойчивому состоянию посредством повышения уровня планирования внутрифирменных процессов и возможности влияния на факторы внешней среды. Чем выше уровень планирования и возможности влияния на хозяйствующий процесс, тем при прочих равных условиях выше эффективность управления и стабильней положение предприятия по отношению к внешним воздействиям.

Можно выделить оперативный и стратегический уровни управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта. Эти уровни отличаются масштабностью принимаемых решений и степенью охвата внутрифирменных процессов.

На оперативном уровне осуществляется текущее управление деятельностью фирмы и предполагается решение таких задач, как оптимизация ресурсов, разработка ценовой политики, т.е. обеспечение финансового равновесия фирмы через управление доходностью, ликвидностью и риском.

Содержание оперативных или текущих планов во многом определяется состоянием внешней среды фирмы и ее позицией на рынке. Изменение положения фирмы на рынке должно быть учтено при стратегическом планировании. Стратегический уровень включает в себя формирование целевых ориентиров деятельности достижения цели, разработку стратегии использования основных конкурентных преимуществ компании.

Тот или иной уровень управления определяет соответствующий ему инструментарий.

Оперативное управление, осуществляемое оптимально, является фактором экономической устойчивости бизнеса, гарантируя:

- доходность вследствие низких издержек;

- низкий риск, определяемый способностью фирмы сохранить производственную стоимость, что гарантирует привлечение финансовых ресурсов для обеспечения текущей и инвестиционной деятельности;

- отсутствие финансовых разрывов или несоответствия во времени поступления финансовых ресурсов и их расходования, что необходимо для непрерывного процесса производства и соответственно устойчивости бизнеса (функция ликвидности и риска);

- соответствие миссии фирмы текущей рыночной конъюнктуре, а следовательно, управляемую ликвидность бизнеса.

Стратегическое управление направлено на формирование долгосрочных целей компании, оптимизацию ее организационной структуры, управление ее миссией или выбор сферы приложения капитала компании, т.е. выбор сферы деятельности фирмы.

Деятельность по обеспечению экономической безопасности корпорации включает:

- защиту материальных и финансовых ценностей корпорации и дочерних обществ;

- защиту интеллектуальной собственности;

- эффективное управление персоналом;

- защиту информационных ресурсов корпорации, т. е. защиту информационного обеспечения научной, производственно-хозяйственной и маркетинговой деятельности корпорации в рыночных условиях.

Исходя из данных направлений, можно выделить виды мероприятий по защите экономической безопасности:

- физические, т. е. создание препятствий для доступа к охраняемому имуществу, финансам, информации;

- административные, т. е. введение соответствующего режима, порядка прохода и выхода, приема посетителей, создание службы безопасности и т. п.;

- технические, т. е. использование технических средств и систем охраны;

- криптографические, т. е. применение систем кодирования и шифровки информации;

- программные, т. е. использование современных информационных технологий, баз данных, защита от несанкционированного доступа к ним и т. п.;

- экономические, т. е. меры материального стимулирования, финансирования защитных мероприятий и т. п.;

- морально-этические, т. е. меры морального воздействия, воспитательная работа, разработка кодексов поведения, создание атмосферы корпоративного духа, партнерства единомышленников и т. д.

Выделяются следующие возможные объекты экономической безопасности:

- различные структурные подразделения или группы сотрудников либо владельцев акций корпорации и т. п.;

- те или иные виды ресурсов или имущества корпорации;

- качественные характеристики ресурсов или имущества, например, возраст основных фондов, показатели качества окружающей корпорацию среды;
- отдельные виды деятельности и процессы, например обновление основных фондов, формирование портфеля инвестиционных проектов, диверсификация производственной программы и т. п.;
- качественные характеристики деятельности, например, скорость обновления основных фондов или темпы технологического развития.

Система обеспечения экономической безопасности предприятия представляет собой многоуровневую структуру, вершиной которой является комплексная оценка уровня экономической безопасности.

Средний уровень системы экономической безопасности предприятия составляют объекты системы, сгруппированные по признаку общности заключенных в них внешних экономических угроз.

Последним, заключительным, уровнем системы экономической безопасности предприятия, является комплекс мероприятий, обеспечивающих защищенность объектов.

Управление экономической безопасностью не является разрозненным процессом, он должен осуществляться на основе стратегии. Функционирование механизма осуществляется через практические действия, которые включают, прежде всего, уточнение интересов акционеров корпорации, определение приоритетов в финансово-хозяйственной деятельности, прогнозирование возможных угроз, а затем разработку на базе этого основных направлений стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия.

Эффективность функционирования стратегии экономической безопасности предприятия характеризуется целым рядом критериев и показателей. Их многообразие усложняет процесс получения исходных данных и проведение самой оценки стратегии. В связи с этим из возможных методов оценки многокритериальных систем в методике использованы метод экспертных оценок и лексико-графическая задача оптимизации.

Метод экспертных оценок включает комплекс логических и математических процедур, направленных на получение от специалистов-экспертов информации, ее анализ и обработка с целью подготовки и выбора рациональных решений. Сущность этого метода заключается в проведении квалифицированными специалистами-экспертами интуитивно-логического анализа проблемы с качественной или количественной оценкой суждений и формализованной обработкой результатов.

Комплексное использование интуиции, логического мышления и соответствующего математического аппарата позволяет получить решение поставленной стратегии. Но выбор стратегии обусловлен взаимозависимостью инструментов управления и тех угроз, которые есть у предприятия. В этой связи является целесообразным построение таблицы зависимости инструментов от угроз (табл.).

Таблица – Технология управления экономической безопасностью

№ п/п	Этапы	Процессы	Средства, методы и инструменты экономической безопасности
1	Формирование перечня изменений, которые могут повлиять на предприятие	Выявление факторов внешней среды. Выявление факторов внутренней среды. Определение перечня объектов анализа. Создание перечня изменений внешней и внутренней среды, которые могут повлиять на предприятие в коротко- и долгосрочной перспективе.	- опрос работников; - проведения встреч и консультаций с руководством предприятия, руководителями подразделений, отделов, с другими лицами - носителями информации; - обзор и изучение СМИ; - группирование полученной информации.
2	Выявление и анализ опасностей, угроз, возможностей	Выбор методов сбора и анализа необходимой информации. Проведение количественной и качественной оценки. Создание перечня опасностей, угроз, возможностей (по направлениям деятельности, подразделениям, этапам производства, организационной структуре и т. д.).	- средства сбора информации; - методы оценки точности, достоверности информации и надежности источников; - SWOT-анализ; - модели количественной оценки изменений; - критерии отнесения к опасностям, угрозам, возможностям; - определение и анализ тенденций
3	Создание перечня особенно опасных факторов в деятельности предприятия	Мониторинг опасностей, угроз и возможностей: частота возникновения; вероятность возникновения; возможность нейтрализации (принятия); потери (доходы), потраченные ресурсы на нейтрализацию (принятие). Ранжирование выявленных опасных факторов по вероятности наступления. Ранжирование выявленных опасных факторов и угроз по степени влияния на предприятие. Ранжирование выявленных опасных факторов по возможности повлиять на них или нейтрализовать.	- результаты анализа опасностей, угроз, возможностей; - критерии определения особенной опасности; - критерии ранжирования; - консультации со специалистами
4	Выбор методов реагирования на изменения	Идентификация опасности. Создание перечня действий относительно нейтрализации опасностей и использования возможностей. Определение целесообразности осуществления тех или других	- результаты ранжировки; - материальные, финансовые, человеческие ресурсы; - консультации со специалистами

		<p>мероприятий.</p> <p>Принятие решения о реакции предприятия на изменения и возможные действия.</p> <p>Расчет финансирования возможных вариантов действий и выбор оптимального варианта.</p> <p>Осуществление мероприятий по нейтрализации (снижению, принятию) опасности.</p>	
5	<p>Определение информации, которая является наиболее важной для конкретного предприятия</p>	<p>Анализ прошлого опыта.</p> <p>Определение наиболее важных источников и каналов информации.</p> <p>Формирование перечня симптомов внешней и внутренней среды, которые свидетельствуют о возможности возникновения опасности (возможности).</p>	<p>- периодический пересмотр опасностей и угроз и степени их влияния на предприятие;</p> <p>- алгоритм ранней диагностики опасностей и возможностей;</p> <p>- периодический пересмотр каналов и источников информации относительно надежности, своевременности, достоверности;</p> <p>- консультации со специалистами;</p> <p>- усовершенствование мероприятий по нейтрализации (принятию) опасностей (возможностей).</p>

Данная таблица сопоставлений позволяет сделать два вывода:

- во-первых, набор инструментов управления экономической безопасностью предприятия должен быть таким, чтобы он перекрывал все виды угроз или те приоритетные, которые могут быть выявлены на этапе анализа угроз корпорации;

- во-вторых, при выявлении / усилении угрозы корпорация может использовать определенный набор инструментов для предотвращения / уменьшения возможного ущерба своей деятельности. Любая выбранная стратегия обеспечения экономической безопасности должна включать характеристику внешних и внутренних угроз; определение и мониторинг факторов, укрепляющих или разрушающих устойчивость его производственно-экономического положения на краткосрочную и среднесрочную (три-пять лет) перспективу; определение критериев и пороговых значений показателей, характеризующих интересы корпорации и отвечающих требованиям ее экономической безопасности.

Для достижения поставленной перед системой экономической безопасности предприятия цели – обеспечения ее экономической безопасности необходимо решение системой следующего комплекса задач:

- выявление круга объектов системы экономической безопасности корпорации, функциональных связей между ними и значимости каждого для экономической безопасности;

- определение состояния защищенности экономической безопасности предприятия путем реализации модели экономической безопасности, включающей комплекс параметров деятельности организации, ее дочерних обществ с использованием пороговых значений;

- оценка и мониторинг уровня защищенности и обеспеченности экономической безопасности корпорации и эффективности менеджмента по ее обеспечению;

- разработка, внедрение и контроль функционирования системы внутренней правовой защиты, придающей легитимность системе экономической безопасности корпорации и являющейся ее инструментарием;

- прогнозирование экономической безопасности корпорации и планирование системы ее экономической безопасности с целью определения будущего состояния дочерних обществ, определяющих уровень экономической безопасности корпорации и мероприятий по управлению их экономической защищенностью.

Для того чтобы система обеспечения экономической безопасности предприятия функционировала эффективно, она должна отвечать следующим требованиям:

1. Следование четко обозначенной цели: обеспечению экономической безопасности организации. Система экономической безопасности предприятия не должна становиться инструментом борьбы между заинтересованными в контроле над корпорацией акционерами, группами менеджеров или с неугодными сотрудниками.

2. Наличие беспрепятственной возможности сбора информации, необходимой для оценки экономической безопасности госкорпорации. Для эффективного функционирования системы экономической безопасности госкорпорации необходим широкий спектр точной и достоверной информации о деятельности всех дочерних обществ, отрасли, состоянии экономики государства в целом.

3. Гибкость структуры и возможность оперативного включения в систему новых функциональных и структурных элементов. Госкорпорация, отрасль, экономика государства являются сложными динамическими системами, постоянно изменяющимися, поэтому вместе с изменениями внешней и внутренней среды корпорации необходима адекватная корректировка системы ее экономической безопасности.

4. Распределение функций и задач между элементами системы, позволяющее достичь поставленной цели. Система экономической безопасности госкорпорации должна состоять из элементов управления, направленных на регулирование различных объектов в корпорации, при этом конкретное и однозначное закрепление целей за каждым управляющим элементом позволит избежать дублирования функций и повысит ответственность.

5. Система должна быть экономически эффективна, т. е. приносимый ее деятельностью экономический эффект должен превышать издержки по ее функционированию, в противном случае систему экономической безопасности

госкорпорации выгоднее ликвидировать, так как она сама станет источником угрозы экономической безопасности организации.

6. Законность деятельности, которая должна обеспечиваться без нарушения действующего законодательства

10. Информационная безопасность организации

В современных условиях перед предприятиями и организациями остро встает задача сохранения как материальных ценностей, так и информации, в том числе сведений, составляющих коммерческую тайну.

Предпринимательская (коммерческая) деятельность тесно связана с получением, накоплением, хранением, обработкой и использованием разнообразных информационных потоков. Защите принадлежит не вся информация, а только та, которая представляет ценность для предпринимателя. При определении ценности предпринимательской информации необходимо руководствоваться такими критериями (свойствами), как полезность, своевременность и достоверность поступивших сведений.

Угрозы сохранности коммерческой тайны могут быть внешними и внутренними. Действия извне могут быть направлены на пассивные носители информации и выражаться, например, в следующем: попытки похищения документов или снятия копий с документов, съемных носителей; уничтожение информации или повреждение ее носителей; случайное или преднамеренное доведение до сведения конкурентов документов или материалов, содержащих коммерческую тайну.

Действия извне могут быть также направлены на персонал компании и выражаться в форме подкупа, угроз, шантажа, выведывания информации, составляющей коммерческую тайну.

Внутренние угрозы представляют наибольшую опасность для вновь сформированных и не устоявшихся коллективов, где не успели сложиться традиции поддержания высокой репутации предприятия. Не исключена вероятность того, что отдельные сотрудники с высоким уровнем самооценки из-за неудовлетворенности своих амбиций могут предпринимать меры по инициативной выдаче коммерческой информации конкурентам, а также попытаться уничтожить важную информацию или пассивные носители. По оценкам психологов, до 25% всех служащих фирм, стремясь заработать денежные средства любыми способами и любой ценой, зачастую в ущерб интересам своей фирмы ожидают удобного случая для разглашения коммерческих секретов, их продажи.

Основным объектом воздействия угроз безопасности является информация, обрабатываемая в автоматизированных системах учреждения (АС). К пользователям АС относятся все зарегистрированные в ней лица (организации), выделенные определенными полномочиями доступа. Процесс обработки информации в АС осуществляется под контролем администраторов системы, а ее защиты – администраторов безопасности.

Источники угроз безопасности информации предприятия можно разделить на три группы: антропогенные, техногенные и стихийные.

В защиту антропогенных источников угроз безопасности информации входят:

- криминальные структуры, потенциальные преступники;
- недобросовестные партнеры и конкуренты;
- персонал учреждения (банка, его филиалов).

Выделяют следующие злоумышленные действия персонала:

1. Прерывание – прекращение нормальной обработки информации, например вследствие разрушения вычислительных средств. Такие действия могут вызвать весьма серьезные последствия, если даже информация при этом не подвергается никаким воздействиям;

2. Кража – чтение или копирование информации, хищение носителей информации с целью получения данных, которые могут быть использованы против интересов владельца (собственника) информации;

3. Модификация информации – внесение в данные несанкционированных изменений, направленных на причинение ущерба владельцу (собственнику) информации;

4. Разрушение данных – необратимое изменение информации, приводящее к невозможности ее использования.

К техногенным источникам угроз относятся:

- некачественные технические средства обработки информации;
- некачественные программные средства обработки информации;
- средства связи, охраны, сигнализации;
- другие технические средства, применяемые в учреждении;
- глобальные техногенные угрозы (опасные производства, сети энерго-, водоснабжения, канализации, транспорт).

К стихийным источникам угроз относятся пожары, землетрясения, наводнения, ураганы и другие форс-мажорные обстоятельства. Сюда же входят и различные непредвиденные обстоятельства и необъяснимые явления.

Условно выделяются три основных направления защиты информации:

- организационно-техническое, в рамках которого создается оболочка вокруг объекта защиты, т.е. информационных ресурсов, с определенной степенью надежности исключающая или существенно затрудняющая проведение манипуляций с информацией в АС против интересов пользователей системы;

- правовое, направленное на создание иммунитета, основанного на угрозе применения репрессивного инструмента в отношении нарушителей интересов пользователей системы, и устанавливающее механизм применения санкций в отношении правонарушителя;

- экономическое, предусматривающее механизм устранения материального ущерба, причиненного собственнику информации в результате несанкционированных действий с ней со стороны правонарушителя.

Организационно-техническое направление защиты информации является наиболее реальным направлением в защите информации предприятия.

В этом направлении целесообразно выделить 2 основные задачи:

- 1) Обеспечение целостности самой информации и процессов ее обработки, передачи и хранения;
- 2) Обеспечение конфиденциальности информации ограниченного доступа.

При анализе задач защиты информации введены понятия:

- вычислительная среда (ВСр) – полное множество программ и данных, располагающихся на внутренних накопителях АС;
- операционная среда (ОСр) – совокупность функционирующих в данный момент времени элементов вычислительной среды, находящихся в оперативной памяти АС;
- внешний компонент ОСр – алгоритм управления АС через каналы связи;
- внутренний компонент ОСр – элементы ВСр данной АС.

Два основных класса задач защиты информации:

- защиту элементов вычислительной среды – обеспечение целостности данных, процедур обработки и конфиденциальности информации;
- контроль элементов операционной среды – внешние компоненты ОСр, целостности внутренних компонентов ОСр и семантики данных.

Методы защиты элементов ВСр практически сводятся к методам защиты данных, а также к методам авторской защиты программ и данных на этапе их разработки.

Системы разграничения доступа (СРД) обеспечивают авторизованный и санкционированный доступ к отдельным группам элементов ВСр. К данному классу относятся различного рода парольные системы и системы идентификации пользователей, ограничивающие доступ как к системе в целом, так и к отдельным ее элементам.

Типовая система разграничения доступа включает подсистемы:

- идентификация пользователя по индивидуальному паролю и запрета работы с АС незарегистрированным пользователем;
- разграничения доступа к ресурсам для зарегистрированного пользователя;
- автоматической регистрации действий пользователя;
- автоматического запроса подтверждения личности пользователя по истечении заданной паузы его неактивности;
- контроля целостности и защиты от копирования программного обеспечения.

Собственная защита программ обеспечивается:

- защитой авторских прав;
- защитой программ от исследования и копирования;
- парольной защитой и защитой от несанкционированного запуска;
- самотестированием и самовосстановлением использованного кода программы.

Для парольной защиты и защиты от запуска программ используются идентификация пользователя и ограничение на количество запусков либо по дате запуска, либо с учетом количества запусков.

Для самотестирования и самовосстановления исполняемого кода программы вводятся модули диагностики характеристик исполняемого кода программ: размер файла, контрольная сумма, перечень контрольных точек.

К числу средств тестирования и восстановления относятся все известные антивирусные средства, так называемые полифаги и полидетекторы.

Физические принципы защиты информации неизменны независимо от степени конфиденциальности. Поэтому методы и способы защиты сведений, составляющих государственную тайну, распространяются и на защиту конфиденциальной информации.

Под банковской информацией понимается совокупность информационных ресурсов банка, содержащих сведения об операциях и сделках, осуществляемых банком по всем направлениям его деятельности. Это могут быть сведения:

- о привлекаемых вкладах и предоставляемых кредитах;
- расчетах по поручению клиентов и банков-корреспондентов и об их кассовом обслуживании;
- об открытии и о ведении счетов клиентов и банков-корреспондентов;
- о финансировании капитальных вложений по поручению владельцев или распорядителей инвестируемых средств, а также за счет собственных средств банка;
- об оказании брокерских и консультативных услуг, осуществлении лизинговых операций.

Банковская тайна – это часть банковской информации, не содержащая сведений, составляющих государственную тайну, разглашение которой может нанести ущерб как самому банку, так и его клиентам и корреспондентам.

К банковской тайне не могут быть отнесены следующие сведения:

- учредительные документы и Устав;
- документы, дающие право заниматься банковской деятельностью (регистрационное удостоверение, лицензии, патенты);
- документы о платежеспособности;
- сведения о численности, составе работающих, их заработной плате и условиях труда;
- документы об уплате налогов и обязательных платежей.

По степени конфиденциальности информация, составляющая банковскую тайну, может подразделяться на конфиденциальную и строго конфиденциальную.

К конфиденциальной информации предприятия относятся сведения, содержащие планово-аналитические материалы и отчеты за текущий период времени, и другая информация о деятельности учреждения, разглашение которых может привести к снижению эффективности функционирования одной из систем, обеспечивающих жизнедеятельность и развитие учреждения. К такой информации можно отнести:

- результаты изучения и формирования новых направлений в инвестиционной политике предприятия;

- формы и методы работы с активами, структуру инвестиционного портфеля;
- информацию о поиске новых путей в деятельности учреждения, повышающих ее эффективность;
- операции с акциями клиентов;
- дополнительные соглашения, протоколы и прочие документы, оформляемые в депозитарии к договорам.

К строго конфиденциальной информации относятся сведения стратегического характера, разглашение которых может привести к срыву выполнения функций одной или нескольких систем предприятия, прямо влияющих или способных повлиять на его жизнедеятельность и развитие. К таким сведениям можно отнести:

- главные цели, задачи учреждения, программы и пути их реализации;
- сведения об ошибках и просчетах в деятельности подразделения учреждения.

С учетом принятого деления предлагается следующий примерный перечень конфиденциальных сведений, подлежащих защите.

Сведения об организации работы учреждения:

- концепция, планы и перспективы развития учреждения, включая его автоматизированную систему;
- штатное расписание и функциональные обязанности сотрудников;
- схемы, планы размещения оборудования, служебных помещений и их закрепление за должностными лицами учреждения;
- персональные данные сотрудников учреждения и его филиалов.

Сведения о функционировании систем обеспечения безопасности:

- планы размещения и технические характеристики систем и средств обеспечения безопасности;
- сведения о разграничении доступа персонала учреждения к конфиденциальной информации и полномочиях пользователей;
- закрепление служебных автомобилей за должностными лицами учреждения, маршруты их движения, места стоянки.

Сведения о возможностях и организации функционирования АС:

- сведения о разработчиках АС учреждения и средствах ее защиты, применяемых технических решениях защиты информации;
- сведения о мерах, принятых для обеспечения безопасности информации и персонала учреждения;
- исходные тексты уникального программного обеспечения, персональные данные о его разработчиках.

Полномочия должностных лиц по отнесению информации к различным степеням конфиденциальности определяются Уставом организации, решением его руководства о разработке Перечня сведений, составляющих конфиденциальную тайну.

В современных условиях противодействие компьютерным вирусам стало одной из самых распространенных проблем при эксплуатации АС.

Защита АС от программ-вирусов является очень важной задачей, поскольку ущерб от их деструктивных воздействий может оказаться весьма существенным, а ликвидация как самих программ-вирусов, так и последствий их воздействия – чрезвычайно длительным. Наилучший способ защитить свою систему от вирусов – регулярно использовать антивирусные программы, предназначенные для проверки памяти и файлов системы, а также поиска сигнатур вирусов. Вирусная сигнатура – это некоторая уникальная характеристика вирусной программы, которая выдает присутствие вируса в компьютерной системе.

11. Финансовая безопасность организации

Финансовая устойчивость – одна из важных характеристик, определяющих эффективность финансового управления предприятием.

Понятие финансовой устойчивости широко используется при анализе финансового состояния предприятия и оценке его инвестиционной привлекательности.

Финансовая устойчивость предприятия - это комплексное понятие, отражающее такое состояние финансов, при котором предприятие способно стабильно развиваться, сохраняя свою финансовую безопасность в условиях дополнительного уровня риска.

Финансовая устойчивость предприятия (в узком смысле) – это определенное оптимальное соотношение различных видов финансовых ресурсов, привлекаемых предприятием, а также соотношение между различными видами финансовых ресурсов, с одной стороны, и направлениями использования этих ресурсов – с другой.

Финансовая безопасность предприятия – это состояние его защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности.

Финансовая устойчивость предприятия тесно взаимосвязана с другими финансовыми категориями такими как, финансовая безопасность, гибкость, стабильность, равновесие. Теоретическая схема взаимосвязи данных понятий представлена на рисунке.



Рисунок – Схема взаимосвязи понятийного аппарата

Особую значимость в современной экономике приобретают проблемы обеспечения не только финансовой устойчивости, но и финансовой безопасности предприятий.

По мнению И.А. Бланка, сущность финансовой безопасности предприятия состоит в способности предприятия самостоятельно разрабатывать и проводить финансовую стратегию в соответствии с целями общей корпоративной стратегии, в условиях неопределенной и конкурентной среды. Главное условие финансовой безопасности предприятия – способность противостоять существующим и возникающим опасностям и угрозам, стремящимся причинить финансовый ущерб предприятию или нежелательно изменить структуру капитала, или принудительно ликвидировать предприятие. Для обеспечения этого условия предприятие должно поддерживать финансовую устойчивость, равновесие, обеспечивать достаточную финансовую независимость предприятия и гибкость при принятии финансовых решений.

Главное условие финансовой безопасности предприятия - способность противостоять существующим и возникающим опасностям и угрозам, стремящимся причинить финансовый ущерб предприятию или нежелательно изменить структуру капитала, или принудительно ликвидировать предприятие. Для обеспечения этого условия предприятие должно поддерживать финансовую устойчивость, равновесие, обеспечивать достаточную финансовую независимость предприятия и гибкость при принятии финансовых решений.

Финансовая устойчивость и финансовая безопасность фирмы неразрывно связаны между собой, взаимовлияют и взаимодополняют друг друга. Финансовая устойчивость - необходимое, но недостаточное условие финансовой безопасности фирмы. Если условие, что фирма, обладающая финансовой безопасностью, обладает и финансовой устойчивостью, верно, то обратное утверждение не будет справедливым.

Следовательно, обеспечение финансовой безопасности может быть только на основе финансово устойчивого развития фирмы, в которой созданы условия для реализации такого финансового механизма, который способен адаптироваться к изменяющимся условиям внутренней и внешней среды. При таком подходе к финансовой устойчивости предприятия особое значение

приобретают уровни финансовой устойчивости, так как для финансовой безопасности предприятия важен не абсолютный, а рациональный уровень финансовой устойчивости.

Понимание финансово-экономической безопасности не будет целостным без рассмотрения ее основных функциональных целей, к которым следует отнести:

обеспечение высокой финансовой эффективности работы, финансовой устойчивости и независимости предприятия;

обеспечение технологической независимости и достижение высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;

достижение высокой эффективности менеджмента, оптимальной и эффективной организационной структуры управления предприятием;

достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;

минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды;

качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия;

достижение необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделений и отделов предприятия; обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны;

эффективная организация безопасности персонала, капитала и имущества предприятия, а также коммерческих интересов.

Таким образом, необходимость постоянного контроля финансовой безопасности предопределяется объективной потребностью каждого субъекта хозяйствования в обеспечении стабильного функционирования и достижении целей деятельности. Уровень финансовой безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководство и специалисты (менеджеры) способны избегать возможных угроз и ликвидировать вредные последствия отдельных отрицательных составляющих внешней и внутренней среды.

Источниками отрицательных влияний на финансовую безопасность предприятия (организации) могут быть:

- сознательные или бессознательные действия отдельных должностных лиц и субъектов хозяйствования (органов государственной власти, международных организаций, конкурентов);

- стечение объективных обстоятельств (состояние финансовой конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические разработки, форс-мажорные обстоятельства и т. п.).

В зависимости от субъектной обусловленности отрицательные влияния на финансовую безопасность могут быть объективными и субъективными. Объективными считаются такие отрицательные влияния, которые возникают не по вине самого предприятия или его отдельных работников. Субъективные влияния имеют место вследствие неэффективной работы предприятия в целом или его отдельных работников (прежде всего руководителей и функциональных менеджеров).

Главная цель финансовой безопасности предприятия – обеспечение его продолжительного и максимально эффективного функционирования сегодня и высокого потенциала развития в будущем.

Из этой цели вытекают функциональные цели финансовой безопасности предприятия:

- обеспечение высокой финансовой эффективности, стойкости и независимости предприятия;
- обеспечение технологической независимости и достижение высокой конкурентоспособности его технического потенциала;
- высокая эффективность менеджмента, оптимальность и эффективность его организационной структуры; - высокий уровень квалификации персонала и его интеллектуального потенциала, эффективность корпоративных НИОКР;
- минимизация разрушительного влияния результатов производственной деятельности на состояние окружающей среды;
- качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия;
- обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны и достижение необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделов;
- обеспечение безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, коммерческих интересов.

Общая схема процесса организации финансовой безопасности предприятия, включающая реализацию функциональных составляющих для предотвращения возможного вреда и достижения минимального его уровня сегодня, и имеет вид.



Рисунок – Процесс организации экономической безопасности предприятия

Финансовая безопасность предприятия зависит от разных причин. В частности, ущерб интересам предпринимателя может быть нанесен в результате недобросовестных действий конкурентов, невыполнения партнерами, заказчиками, поставщиками, клиентами своих обязательств по оплате контрактов, поставке товаров и т. п., а также кризисных явлений в экономике, непредсказуемых изменений конъюнктуры рынка, стихийных бедствий, чрезвычайных происшествий, управленческой некомпетентности, социальной

напряженности и, наконец, неблагоприятной экономической политики государства. Таким образом, факторы, влияющие на уровень финансовой безопасности предприятия, могут быть следующими (рис.).

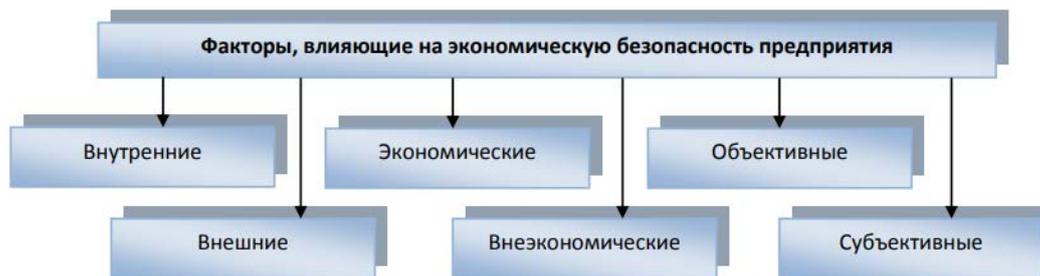


Рисунок – Факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия

Ключевыми "точками" взаимосвязи и взаимовлияния финансовой устойчивости и безопасности фирмы являются:

финансовая гибкость фирмы – это способность фирмы изменять объем и структуру финансирования, а также направления вложения финансовых ресурсов, согласно изменившимся внешним и внутренним обстоятельствам. Является качественной характеристикой, предлагается использовать для ее оценки наличие управленческих опционов у предприятия;

финансовая стабильность фирмы определяется постоянством оптимальных или приближенных к ним значений показателей. финансовое равновесие фирмы характеризует сбалансированность развития фирмы и предприятия, что достигается оптимальным сочетанием доходности и риска.

Наличие вышеуказанных "точек пересечения" приводит к наличию общих угроз, влияющих и на финансовую безопасность, и на финансовую устойчивость фирмы.

К основным внутренним угрозам относятся преднамеренные или случайные ошибки менеджмента в области управления ее финансами, связанные с выбором стратегии предприятия, с управлением и оптимизацией активов и пассивов предприятия (разработка, внедрение и контроль управления дебиторской и кредиторской задолженностями, выбор инвестиционных проектов и источников их финансирования, оптимизация амортизационной и налоговой политики).

К числу основных внешних угроз целесообразно отнести следующие: скупку акций, долгов предприятия нежелательными партнерами; наличие значительных финансовых обязательств у предприятия (как большой величины заемных средств, так и больших задолженностей предприятию); неразвитость рынков капитала и их инфраструктуры; недостаточно развитую правовую систему защиты прав инвесторов и исполнения законодательства; кризис денежной и финансово-кредитной систем; нестабильность экономики; несовершенство механизмов формирования экономической политики государства.

Основные этапы обеспечения финансовой безопасности компании следующие:

- определение угроз, влияющих на финансовую и производственную деятельность предприятия с последующей их формализацией;
- разработка механизмов и мер идентификации угроз финансовой безопасности предприятия;
- построение системы ограничений, основанной на использовании индикаторов уровня угрозы финансовой безопасности предприятия;
- формирование механизмов и мер обеспечения финансовой безопасности предприятия, нейтрализующих или смягчающих воздействие внешних и внутренних угроз.

Внешние угрозы не зависят от деятельности предприятия, они относятся к факторам риска окружающей среды. Предприятие не имеет возможности ликвидировать угрозу, но может и должно разработать защитные механизмы, позволяющие минимизировать негативные последствия. Внутренние угрозы связаны с деятельностью самого предприятия и в значительно большей степени подлежат корректировке и предупреждению, чем внешние. Внутренние угрозы вызваны преднамеренными или случайными ошибками менеджмента в области управления финансами предприятия.

Таблица – Угрозы финансовой безопасности предприятия

Внешние угрозы финансовой безопасности предприятия	Внутренние угрозы финансовой безопасности предприятия
Неблагоприятные макроэкономические условия: кризис денежной и финансово-кредитной систем	Неквалифицированное управление, ошибки или отсутствие стратегического планирования
Кризисы политической власти	Слабая маркетинговая проработка рынка
Неблагоприятные условия кредитования предприятий, изменение процентных ставок по кредитам	Отсутствие на предприятии текущего финансового планирования
Нестабильность валютного курса или ограничения в проведении валютных операций	Недостаточная ликвидность активов предприятия
Природные катаклизмы	Неконкурентная ценовая политика
Неблагоприятная криминогенная обстановка в регионе, в том числе в финансово-кредитной сфере	Устаревшее или недостаточное техническое вооружение предприятия и связанные с этим перебои в работе
Нестабильность налоговой, кредитной и страховой политики	Низкий уровень квалификации основного персонала
Недостаток средств для инвестирования в регионе, низкий уровень инвестиционной активности	Ошибки в организации сохранности финансовых и материальных ценностей
Неразвитость рынков капитала и их инфраструктуры	Утечка стратегической и финансовой информации предприятия, недостатки в организации работы службы безопасности предприятия
Уровень инфляции и прогноз инфляции	Низкий уровень бизнес-репутации предприятия
Недобросовестная конкуренция на рынке	Отсутствие планирования деятельности предприятия в аварийных ситуациях
Неустойчивость нормативно-правовой базы	Несоблюдение контрактов и договорных обязательств

Таким образом, главными угрозами финансовой безопасности являются:

1) макроэкономические проблемы:

- затянувшийся экономический кризис, замедленный выход из него или даже его положительная динамика;
- сокращение ресурсов в экономической системе для выхода из финансовой кризиса и успешного проведения дальнейших преобразований;
- ухудшение платежеспособности населения;
- криминализация экономических отношений, рост экономической преступности, коррупции;
- несовершенство законодательной базы предприятий;
- ненадежность деловых партнеров предприятия;
- нестабильность цен на энергоносители;
- утрата внешнеэкономических позиций страны;

2) микроэкономические проблемы:

- наличие значительных финансовых обязательств у предприятия;
- недостаточная квалификация управленческих кадров;
- неэффективная система внутреннего финансового контроля;
- неэффективная стратегия и политика предприятия в сфере производства и маркетинга;
- нарушения кассовой и платежной дисциплин;
- ошибки в области менеджмента, в частности договоров и контрактов предприятия с точки зрения юридических их аспектов.

Перечисленные в таблице возможные угрозы представляют собой неполный список. В зависимости от специфики работы предприятия или региона расположения он будет дополняться и конкретизироваться, учитывая определенную ситуацию.

Проведя анализ возможных внешних и внутренних угроз, на предприятии следует разработать и реализовать комплексный подход к формированию финансовой безопасности предприятия, обеспечивающей защиту его финансовых интересов в процессе развития.

Неотъемлемым элементом исследования финансовой безопасности предприятия является выбор ее критериев.

Под критерием финансовой безопасности предприятия понимаются признак или сумма признаков, на основании которых может быть сделан вывод о том, находится ли предприятие в финансовой безопасности или нет. Такой критерий должен не просто констатировать наличие финансовой безопасности предприятия, но и оценивать ее уровень. Количественную оценку уровня финансовой безопасности желательно было бы получить с помощью тех показателей, которые используются в планировании, учете и анализе деятельности предприятия, что является предпосылкой практического использования этой оценки.

Для этого целесообразно исследовать показатели финансовой устойчивости, безубыточности и ликвидности предприятия. Известен индикаторный подход, при котором уровень экономической безопасности определяется с помощью, так называемых индикаторов. Индикаторы рассматриваются как пороговые значения показателей, характеризующих

деятельность предприятия в различных функциональных областях, соответствующие определенному уровню экономической безопасности. Оценка финансовой безопасности предприятия устанавливается по результатам сравнения (абсолютного или относительного) фактических показателей деятельности предприятия с индикаторами.

Существует и иной подход к оценке уровня финансовой безопасности предприятия, который может быть назван ресурсно-функциональным. В соответствии с этим подходом оценка уровня финансовой безопасности предприятия осуществляется на основе оценки состояния использования корпоративных ресурсов по специальным критериям. При этом в качестве корпоративных ресурсов рассматриваются факторы бизнеса, используемые владельцами и менеджерами предприятия для выполнения целей бизнеса.

В соответствии с подходом В. Забродского оценка финансовой безопасности предприятия основывается на интегрировании совокупности показателей, определяющих финансовую безопасность. При этом используется несколько уровней интеграции показателей и такие методы их анализа, как кластерный и многомерный анализ. Такой подход отличается высокой степенью сложности проводимого анализа с использованием методов математического анализа. И если его использование в исследовательской области позволяет получить достоверные результаты оценки уровня финансовой безопасности предприятия, то в практической деятельности предприятий это весьма затруднительно.

Исходя из результатов анализа наиболее известных подходов к оценке уровня финансовой безопасности предприятия, можно сделать вывод, что эти подходы весьма сложно использовать для оценки уровня финансовой безопасности предприятия в предложенной трактовке. В связи с этим необходим иной подход к выбору ее критериев.

В общем можно сказать, что одной из целей мониторинга финансовой безопасности предприятия является диагностика его состояния по следующей системе показателей:

- индикаторы производства:
- динамика производства (рост, спад, стабильное состояние, темп изменения);
- реальный уровень загрузки производственных мощностей;
- темп обновления основных производственных фондов (реновации);
- стабильность производственного процесса (ритмичность, уровень загруженности в течение определенного времени);
- удельный вес производства в ВВП (для особо крупных предприятий-монополистов);
- оценка конкурентоспособности продукции;
- структура и технический ресурс парка машин и оборудования;
- финансовые индикаторы:
- объем «портфеля» заказов (общий объем предполагаемых продаж);

- фактический и необходимый объем инвестиций (для поддержания и развития имеющегося потенциала);
- уровень инновационной активности (объем инвестиций в нововведения);
- уровень рентабельности производства;
- фондоотдача (капиталоемкость) производства;
- просроченная задолженность (дебиторская и кредиторская);
- доля обеспеченности собственными источниками финансирования оборотных средств, материалов, энергоносителей для производства;
- социальные индикаторы:
 - уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю по промышленности или экономике в целом;
 - уровень задолженности по зарплате;
 - потери рабочего времени;
 - структура кадрового потенциала (возрастная, квалификационная).

Состояние безопасности внеоборотных и оборотных активов предприятий, таких как основные средства (здания сооружения, техническое оборудование, коммуникации, транспорт), нематериальные активы, запасов и затрат сырья, основных и вспомогательных материалов, (используемых в основном и вспомогательном производстве), денежных средств должно обеспечивать:

- во-первых, снижение величины хищений и (или) потерь по причинам непромышленного характера и максимальную эффективность целевого их использования;
- во-вторых, воспрепятствовать незаконному вывозу активов;
- в-третьих, всестороннюю проработку вопросов безопасности при проведении крупных сделок.

Обеспечение безопасности финансовых ресурсов промышленных предприятий, включая выручку от реализации, внереализационные доходы, прибыль, привлеченные финансовые ресурсы, инвестиции и т.д. – все это, может быть осуществлено посредством следующих мер:

- 1) эффективное управление финансовыми потоками, включая финансовый менеджмент и налоговое планирование, налоговый менеджмент, а также прогнозирование и планирование в налогообложении;
- 2) жесткий финансовый контроль за их использованием, включая внутренний аудит, консалтинг.

Финансовая безопасность выше на тех предприятиях (фирмах), которые не только знают, что должно быть произведено, где и по какой цене продано, но и как рационально организовывать свой бизнес, чтобы достичь поставленных целей с наименьшими издержками и потерями. Осуществляя руководство предприятием (фирмой), необходимо принимать во внимание всю совокупность управляемых параметров (инструментов маркетинга) и ограничений внешней среды. Поэтому к сфере управления финансовой безопасностью относятся также вопросы стабильной работы предприятия

(фирмы), связанные с формированием затрат и цен на готовую продукцию, с кругооборотом средств предприятия, с образованием и расходованием его материальных, трудовых и финансовых ресурсов, с обеспечением расчетов с деловыми партнерами, банками, бюджетом. Все это производится на языке бизнеса, т.е. в рамках единого системного бухгалтерского учета. До недавнего времени в отечественной теории и практике было не принято выделять в рамках единого учета такие его классификационные группы, как финансовый и управленческий учет. Вместе с тем в рыночных экономических системах существует ряд объективных причин с учетом обеспечения финансовой безопасности, в силу которых единый системный учет целесообразно подразделять на его «финансовую» и «управленческую» составляющие. Прежде всего, это причины организационно-информационного характера. Основной задачей бухгалтерского учета на предприятии (фирме), работающем в условиях рынка, является своевременное обеспечение многочисленных пользователей специфической экономической информацией. Достоверная экономическая информация помогает в условиях неопределенности и риска принимать ответственные и эффективные управленческие решения, способные самым существенным образом повлиять на будущее финансовое положение предприятия, на материальное благосостояние его собственников (акционеров), его руководителей (менеджеров) и наемных работников, а также на величину поступления средств в государственный бюджет.

В международной практике применяется множество показателей, определяющих финансовую стабильность предприятия (фирмы) как составную часть экономической безопасности. Это, например, показатели, которые используются в технико-экономических обоснованиях, - рентабельность, коэффициент ликвидности, коэффициент эффективности капиталовложений, срок окупаемости. Американские специалисты часто используют показатели чистой приведенной величины дохода, максимальных денежных потоков (кэш-флоу) и особенно маржи безопасности или точки безубыточности и др.

Для расчета всех необходимых экономических показателей, наиболее полно характеризующих состояние экономической безопасности предприятия (фирмы), необходимо разработать ряд таких документов:

- прогноз объемов реализации (продаж);
- баланс денежных расходов и поступлений;
- сводный баланс активов и пассивов.

По отдельным показателям финансового состояния предприятия (фирмы) в мировой практике определились нормативы оптимальных величин в экономической безопасности.

Одним из показателей платежеспособности служит показатель отношения оборотных средств к краткосрочной задолженности. На практике это соотношение должно составлять 2:1, что означает, что краткосрочные обязательства дважды перекрываются активами.

Другим показателем платежеспособности предприятия (фирмы) является отношение долгосрочной задолженности к собственному капиталу фирмы. В норме это соотношение должно составлять 0,65 и меньше.

Недвижимость обеспечивает финансовую устойчивость предприятия (фирмы) и свидетельствует об удельном весе стоимости основных фондов, финансовых ресурсов и имущественных прав в совокупных активах предприятия (фирмы). Оптимальный показатель – 0,5. Обеспеченность недвижимостью достигается при равенстве показателя недвижимости и собственного капитала. Нормативное значение – 1. Увеличение величины показателя говорит об устойчивости и платежеспособности предприятия (фирмы).

Рассмотрим методику анализа финансовой деятельности предприятия (фирмы) за отчетный период с помощью относительных финансовых коэффициентов. Эти коэффициенты можно разбить на три группы. В первую группу входят коэффициенты ликвидности оборотных средств K_1 и K_2 , где:

$$K_1 = \text{оборотные активы} / \text{оборотные пассивы}$$

$$K_2 = (\text{оборотные активы} - \text{товарные запасы}) / \text{оборотные пассивы}$$

Если коэффициент K_1 характеризует ликвидность оборотных средств, то коэффициент K_2 – быстроту ликвидности оборотных средств. В мировой практике для успешно работающих предприятий промышленности рекомендуется: $K_1 > 1,8$ и $K_2 > 1,0$. Эти коэффициенты ограничивают затоваривание предприятия (фирмы) готовой продукцией.

Во вторую группу коэффициентов входят коэффициент K_3 , характеризующий оборот товарных запасов, и K_4 , характеризующий эффективность использования активов. Они оцениваются по следующим формулам:

$$K_3 = \text{суммарные затраты на производство и реализацию товаров} / \text{стоимость запаса товаров}$$

$$K_4 = \text{доход от продажи товаров} / \text{абсолютные активы}$$

В мировой практике для успешно работающих промышленных предприятий рекомендуется: $K_3 > 2,8$ и $K_4 > 1,6$.

К третьей группе показателей относятся коэффициенты прибыльности K_5 и K_6 , где

$$K_5 = (\text{прибыль до вычета налога} / \text{доход от продажи товаров}) * 100\%$$

$$K_6 = (\text{прибыль до вычета налога} / \text{абсолютные активы}) * 100\%$$

В мировой практике для успешно работающих промышленных предприятий рекомендуется: $K_5 > 8,2\%$ и $K_6 > 14,7\%$.

При анализе финансовой деятельности предприятия (фирмы) с помощью этих коэффициентов можно использовать следующие рекомендации:

1. Если значения всех коэффициентов выше приведенных цифр, то можно сделать вывод, что предприятие (фирма) работает эффективно.

2. если значение какого-либо из коэффициентов несколько ниже рекомендованного уровня. То он должен быть под постоянным контролем со стороны руководства предприятия (фирмы).

3. если значения коэффициентов K_3 и K_4 ниже рекомендованных уровней, то руководству предприятия (фирмы) следует проанализировать продуктивность всех статей актива, эффективность маркетинговых мероприятий.

В случае, если большинство коэффициентов будет существенно ниже рекомендованных уровней, необходимо серьезно заняться анализом всей финансовой деятельности фирмы.

При анализе финансового состояния предприятия (фирмы) представляет также интерес показатель вероятности банкротства Z , который отражает финансовую устойчивость предприятия (фирмы). Он оценивается по следующей формуле:

$$Z = 1,2 * \frac{\text{оборотные активы}}{\text{абсолютные активы}} + 1,4 * \frac{\text{нераспределенная прибыль}}{\text{абсолютные активы}} + 0,6 * \frac{\text{рыночная стоимость обычных и привилегированных акций}}{\text{абсолютные активы}} + 3,3 * \frac{\text{доход от основной деятельности}}{\text{абсолютные активы}} + 1,0 * \frac{\text{доход от продаж}}{\text{абсолютные активы}}$$

В зависимости от величины показателя Z определяется вероятность банкротства предприятия (фирмы): до 1,8 – очень высокая; 1,81-2,7 – высокая; 2,71-3,0 – возможная; более 3 – очень низкая.

Если получено низкое значение Z , то это следует понимать как сигнал опасности, показывающий необходимость более глубокого анализа причин, вызвавших снижение этого показателя экономической безопасности предприятия (фирмы).

Для оценки устойчивой работы предприятия (фирмы) проводится анализ самокупаемости производства (определение «точки безубыточности»). Для этого необходимо определить по каждому товару, какие издержки являются постоянными (не зависят от объема производства), а какие – переменными (пропорциональными объему производства). После этого используя простую формулу, можно подсчитать минимальный объем данного товара, обеспечивающий безубыточность производства:

$$\text{Объем товара, обеспечивающий безубыточность} = \frac{\text{постоянные издержки}}{(\text{продажная цена} - \text{переменные издержки/объем реализованных товаров})}$$

Формула расчета точки безубыточности в денежном выражении:

$$T_{бд} = \frac{B * Z_{пост}}{B - Z_{пер}}$$

Формула расчета точки безубыточности в натуральном выражении (в штуках продукции или товара):

$$T_{бн} = \frac{Z_{пост}}{C - Z_{Спер}}$$

где: B – выручка от продаж;

R_n – объем реализации в натуральном выражении;

Зпер – переменные затраты;
Зпост – постоянные затраты;
Ц – цена за шт.;
ЗСпер – средние переменные затраты (на единицу продукции);
Тбд – точка безубыточности в денежном выражении;
Тбн – точка безубыточности в натуральном выражении.

Финансовая безопасность представляет такое состояние, при котором предприятие:

- находится в финансовом равновесии и обеспечивается устойчивость, платежеспособность и его ликвидность в долгосрочном периоде;
- удовлетворяет потребности в финансовых ресурсах для устойчивого расширенного воспроизводства;
- обеспечивает достаточную финансовую независимость;
- способно противостоять существующим и возникающим опасностям и угрозам, стремящимся причинить ему финансовый ущерб, изменить (к более нерациональной) структуру капитала, принудительно ликвидировать предприятие;
- обеспечивает достаточную гибкость при принятии финансовых решений;
- обеспечивает защищенность финансовых интересов собственников предприятия.

Главный принцип сохранения финансовой безопасности — это контроль и балансирование доходов и расходов хозяйствующего субъекта. Разработка методов оценки финансовой безопасности предприятия имеет важное методологическое значение, связанное с необходимостью наличия информации о его финансовой устойчивости. Эта информация необходима не только менеджерам предприятия, его владельцам, но и инвесторам и кредиторам. Понятно, что предприятию, которое имеет неудовлетворительное финансовое состояние, а следовательно неудовлетворительное состояние финансовой безопасности рассчитывать на инвестиционные проекты и кредитование практически невозможно. Поэтому важным элементом управления финансовой безопасностью предприятия становится объективное и своевременное определение ее уровня.

Исходя из того, какого будет значение показателя, можно сделать вывод об уровне финансовой безопасности субъекта. За пределами величины пороговых показателей предприятие утрачивает способность к финансовой устойчивости, динамичному экономическому росту, конкурентоспособности.

Для оценки финансовой безопасности предприятия следует использовать следующие показатели (табл.). Для определения интегрального значения финансовой безопасности будем использовать методику, с помощью которой можно получить обобщающую оценку финансовой безопасности предприятия.

Таблица – Показатели и уровень финансовой безопасности

Наименование показателя	Высокий уровень	Средний уровень	Низкий уровень
1. Коэффициент автономии (финансовой независимости)	>0,5	0,3–0,5	<0,3
2. Доля заемных средств в общем капитале	<0,5	0,5–0,7	>0,7
3. Коэффициент финансового левериджа	<1,0	1,0–2,3	>2,3
4. Коэффициент текущей ликвидности	>2,0	1,0–2,0	<1,0
5. Коэффициент срочной ликвидности	>0,8	0,4–0,8	<0,4
6. Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,1–0,2	<0,1
7. Рентабельность совокупных активов	>0,1	0,05–0,1	<0,05
8. Рентабельность собственных средств предприятия	>0,15	0,1–0,15	<0,1
9. Коэффициент оборачиваемости общей величины активов	>1,6	1,0–1,6	<1,0
10. Коэффициент обеспеченности собственными текущими активами	>0,26	0,1–0,26	<0,1
11. Доля накопленного капитала	>0,1	0,05–0,1	<0,05
12. Запас финансовой прочности предприятия, %	>25	10–25	<10

Последовательность ее применения следующая:

1. Для каждого показателя определяется его нормативное значение, приведенное в столбце 2 табл. 1.
2. Вычисляется степень отклонения показателя конкретного показателя предприятия от норматива. Для этого используются следующие формулы:

$$x_i = \frac{a_i}{a_i^н}, \text{ если направление оптимизации показателя } \Rightarrow \max;$$

Таблица – Показатели финансовой безопасности предприятия

Наименование показателя	Оценка показателя	
	норматив	динамика
1	2	3
Показатели имущественного состояния		
Коэффициент постоянства актива	0,5	увеличение
Коэффициент износа основных средств	0,5	увеличение
Доля дебиторской задолженности в имуществе	0,2	уменьшение
Коэффициент мобильности активов	1,0	увеличение
Показатели ликвидности		
Коэффициент текущей ликвидности или коэффициент общей ликвидности	1,25	увеличение
Коэффициент быстрой (промежуточной, уточненной) ликвидности	1,0	увеличение
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,275	увеличение
Показатели финансовой независимости		
Коэффициент концентрации собственного капитала	0,5	увеличение
Коэффициент финансовой стабильности	1,0	увеличение
Коэффициент финансовой устойчивости	0,85	увеличение
Показатели деловой активности		
Оборачиваемость средств в расчетах (в днях)	30 дней	уменьшение
Оборачиваемость запасов (в днях)	15 дней	уменьшение
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в днях)	30 дней	уменьшение
Оборачиваемость собственного капитала (в оборотах)	1,5	увеличение
Оборачиваемость мобильных активов (в оборотах)	1,5	увеличение
Оборачиваемость совокупного капитала (в оборотах)	1,0	увеличение
Показатели эффективности деятельности		
Рентабельность совокупного капитала (ROA)	2,5%	увеличение
Рентабельность собственного капитала (ROE)	5,0%	увеличение
Рентабельность основных средств	6,0%	увеличение
Валовая рентабельность реализованной продукции	20,0%	увеличение
Чистая рентабельность реализованной продукции	5,0%	увеличение

$x_i = \frac{a_i}{a_i^H}$, если направление оптимизации показателя $\Rightarrow \min$;

где a_i — фактическое значение показателя;

a_i^H — нормативное значение показателя.

3. Определяется интегральная оценка финансовой безопасности каждого периода функционирования предприятия. Для этого используется следующая формула: $RФБ = x_1 \pm x_2 \pm x_3 \pm \dots \pm x_n$ (3)

При определении оценки финансовой безопасности по данному показателю ранжирование происходит от меньшей оценки к большей. В формуле знак «-» используется для показателей имеющих отрицательное значение.

Для эффективного управления следует придерживаться алгоритма обеспечения финансовой безопасности.

Первый блок: управление рисками. Для промышленного предприятия, как правило, наиболее значимыми являются следующие угрозы:

- значительный рост цен в течение года на ресурсы;
- риск невостребованности продукции;
- непредсказуемое изменение курса валют;
- нестабильная обстановка в стране.

Финансовые угрозы — основополагающие. Это риск неплатежеспособности и кредитоспособности предприятия.

Для преодоления угроз и решения проблем обеспечения финансовой безопасности предприятия, следует проанализировать его финансовую устойчивость.

Основными мерами повышения и укрепления финансовой безопасности предприятия могут быть:

- поиск альтернативных контрагентов, выход на новые рынки сбыта и закрепление на них;
- диверсификация поставщиков, тщательный их отбор;
- установление лимитов управления дебиторской задолженностью и при заимствовании; - работа по снижению себестоимости продукции;
- автоматизация производства;
- внедрение совершенных форм и систем оплаты труда;
- повышение инвестиционной активности.

Управление финансовой безопасностью предприятия предусматривает следующие действия:

защиту финансовых интересов субъекта хозяйствования; управление его финансовой деятельностью;

предупреждение возникновения и развития угроз финансовой безопасности, снижение степени их негативного влияния;

управление финансовыми рисками;

учет альтернативных путей обеспечения безопасности предприятия путем применения финансовых инструментов и методов финансового анализа;

оценка финансового состояния предприятия с использованием пороговых значений показателей;

анализ негативных финансовых последствий для предприятия с точки зрения изменения его платежеспособности, рентабельности и прибыльности;

анализ рынка ценных бумаг с точки зрения состояния привлекательности ценных бумаг предприятия, привлечения им финансовых средств на инвестиции и развитие;

защиту от агрессивного приобретения акций предприятия конкурентами и возможного установления контроля над ним;

анализ инвестиционных проектов; анализ деловых предложений предприятию с точки зрения деловой этики и др.

Анализ ряда научных источников позволяет сформировать систему основных принципов обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия, среди которых:

- разработка системы безопасности на основе и в соответствии с действующим законодательством страны ДО и нормативными актами по безопасности предприятия;

- все принятые управленческие решения не должны противоречить действующему законодательству (принцип законности);

- все элементы системы управления финансово-экономической безопасностью предприятия должны быть взаимосвязаны и согласованы (принцип системности построения);

- эффективность работы системы безопасности должна быть выше ее стоимости (принцип экономической целесообразности);

- расходы на мероприятия по ликвидации, нейтрализации или минимизации угроз финансово-экономическим интересам предприятия должны быть меньше, чем возможные убытки от их реализации (принцип эффективности управленческих решений);

- своевременное предупреждение и/или эффективное преодоление негативного влияния угроз, при этом обеспечивая развитие предприятия (принцип результативности);

- расходы на предупреждение и/или преодоление угроз должны быть адекватными их уровню и объему (принцип оптимизации расходов);

- все мероприятия по безопасности должны проводиться с использованием современных достижений науки и техники, предоставлять надежную защиту на определенных уровнях безопасности (принцип обоснованности);

- решение вопросов экономической безопасности с привлечением всех субъектов и активов предприятия (принцип комплексности);

- обеспечение сбалансированности финансовых интересов предприятия, отдельных его подразделений, персонала (принцип сбалансированности);

- своевременность разработки и принятия мер по нейтрализации угроз финансовой безопасности и финансовым интересам предприятия (принцип своевременности);

- процесс управления финансово-экономической безопасностью предприятия должен проходить непрерывно (принцип непрерывности);

- постоянный системный мониторинг подразделениями экономической безопасности данных о финансово-экономическом состоянии предприятия и его анализ с целью недопущения угроз деятельности предприятия; мониторинг внешней среды предприятия с целью своевременного выявления и идентификации угроз финансово-экономическим интересам предприятия (принцип постоянного мониторинга);

- реализация активных действий и мер защиты финансово-экономических интересов предприятия с использованием нестандартных форм и способов защиты (принцип активности);

- координация мероприятий по обеспечению финансовой безопасности на предприятии; организация взаимодействия мероприятий со всеми подразделениями предприятия и осуществление единого управления процессом безопасности предприятия, организация взаимодействия с государственными и правоохранительными органами (принцип координации и взаимодействия);

- единый подход к выполнению своих функций участниками процесса обеспечения безопасности при координирующей роли и методическом руководстве со стороны подразделения экономической безопасности предприятия; управление безопасностью должен осуществлять первый руководитель предприятия (принцип централизации);

- система управления финансово-экономической безопасностью предприятия должна быть органично интегрирована в общую систему менеджмента и общую систему управления экономической безопасностью предприятия (принцип интегрированности);

- все принятые управленческие решения не должны противоречить общей стратегии финансово-экономического развития предприятия (принцип направленности на стратегические цели);

- управленческие решения должны разрабатываться с учетом объективных экономических законов, на основе глубокого анализа ситуации с применением научных методов познания (принцип объективности);

- система управления финансово-экономической безопасностью должна обеспечивать быструю реакцию предприятия на появление реальных и потенциальных угроз и своевременное принятие соответствующих управленческих решений (принцип оперативности и динамичности);

- каждое управленческое решение в сфере финансово-экономической безопасности должно разрабатываться в нескольких альтернативных вариантах, учитывая определенные критерии (принцип вариативности);

- мероприятия по реагированию на угрозы финансово-экономическим интересам предприятия должны разрабатываться в соответствии с определенными критериями (принцип адекватности реагирования);

- система управления финансово-экономической безопасностью предприятия, ее элементы должны адаптироваться к изменению факторов внешней и внутренней среды предприятия (принцип адаптивности);

- разработанные или принятые управленческие решения должны быстро корректироваться, если этого требуют изменения внешней или внутренней среды предприятия (принцип гибкости управления);

- необходимость и своевременность совершенствования системы финансовой безопасности предприятия; способность системы к развитию и совершенствованию (принцип развития и усовершенствования);

- создание стимулов для эффективного использования ресурсного потенциала, внедрения инновационных проектов; должна быть разработана действенная и эффективная система стимулов и ответственности должностных лиц за состояние финансово-экономической безопасности предприятия; (принцип стимулирования и ответственности).

Руководству предприятия необходимо оценивать уровень финансовой безопасности с тем, чтобы своевременно принимать правильные управленческие решения по оптимизации функционирования предприятия и недопущению угроз, способных негативно повлиять на деятельность хозяйствующего субъекта и, даже, привести к банкротству. Повышение уровня финансовой безопасности обусловлено способностью руководителей предприятия обеспечить экономическое развитие фирмы при сохранении ликвидности и независимости, нейтрализовать негативное воздействие кризисных явлений экономики, эффективно использовать имеющиеся ресурсы; разработать и внедрить систему постоянного оперативного мониторинга финансового состояния компании; обеспечить максимально точное ведение отчетности.

Состояние финансовой безопасности предприятия характеризуют многие показатели, которые можно объединить в следующие группы:

1. Показатели платежеспособности: коэффициент обеспеченности собственными средствами; коэффициент восстановления платежеспособности; коэффициент утраты платежеспособности; коэффициент автономии; коэффициент маневренности собственного капитала.

2. Показатели финансовой устойчивости: коэффициент собственности (независимости); доля заемных средств; соотношение заемных и собственных средств.

3. Показатели деловой активности: общий коэффициент оборачиваемости; скорость оборота; оборачиваемость собственных средств.

4. Показатели рентабельности: имущество предприятия, собственные средства, производственные фонды, долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения, собственные и долгосрочные заемные средства, норма балансовой прибыли, чистая норма прибыли.

Показатели платежеспособности характеризуют возможность предприятия в течение финансового года погашать все краткосрочные обязательства. Устойчивое финансовое развитие предприятия является одним из показателей его кредитоспособности. Коэффициенты платежеспособности предприятия и их динамика позволяют выявить наличие собственных средств предприятия и источников их формирования для покрытия кредитных обязательств в будущем периоде.

Коэффициенты платежеспособности:

1) Коэффициент обеспеченности собственными средствами (Коск) – характеризует наличие собственных оборотных средств у предприятия,

необходимых для его финансовой устойчивости. Рекомендуемое значение – больше 1.

$K_{оск} = \frac{СК-ВА}{ОА}$, где *СК* – собственный капитал, *ВА* – внеоборотные активы, *ОА* – оборотные активы.

2) Коэффициент восстановления платежеспособности (*Квпл*) – отражает наличие/отсутствие у предприятия реальной возможности восстановить свою платежеспособность в течение установленного срока:

$K_{впл} = \frac{K_{тл} + 6/T(K_{тл}-2)}{2}$, *K_{тл}* – коэффициент текущей ликвидности, *T* – период (в данном случае 12 месяцев);

3) Коэффициент утраты платежеспособности (*Кут*) – отражает наличие/отсутствие у предприятия реальной возможности утратить свою платежеспособность в течение установленного срока:

$K_{ут} = \frac{K_{тл} + 3/T(K_{тл}-2)}{2}$

4) Коэффициент автономии, или коэффициент концентрации собственного капитала (*Ккск*) – характеризует долю владельцев (собственников) предприятия в общей сумме средств, используемых в финансово-хозяйственной деятельности. Чем выше коэффициент, тем предприятие более устойчиво и независимо от внешних кредиторов:

$K_{кск} = \frac{СК}{ВБ}$, *СК* – собственный капитал, *ВБ* – валюта баланса.

5) Коэффициент маневренности собственного капитала (*Кмск*) – показывает, какая часть капитала используется для финансирования текущей деятельности (т.е. вложена в оборотные средства), а какая – капитализирована:

$K_{мск} = \frac{СОС}{СК}$, *СОС* – собственные оборотные средства, *СК* – собственный капитал.

Показатели финансовой устойчивости характеризуют степень защищенности привлеченного капитала. Они состоят из коэффициента собственности (независимости) (*Fp*); коэффициента заемных средств (*Frl*); коэффициента заемных и собственных средств (*Frlp*).

$F_p = R_p/R_f$, где *R_p* – собственные средства; *R_f* – основные средства собственности.

Коэффициент заемных средств и коэффициент заемных и собственных средств рассчитываются по аналогии, в знаменателе – основные средства, в числителе соответственно заемные средства и сумма заемных и собственных средств.

В странах с развитой рыночной экономикой установлены предельные значения этих показателей: $F_p > 0,7$; $F_{rl} < 0,3$; $F_{rlp} < 1$.

Показатели деловой активности: общий коэффициент оборачиваемости (*Ftkq*); скорость оборота; оборачиваемость собственных средств.

$F_{tkq} = \frac{Grp}{Cp}$, *Grp* – выручка от реализации продукции, *Cp* – стоимость имущества (итог баланса).

Для характеристики деловой активности предприятия применяется и ряд других показателей. В странах с развитой рыночной экономикой по наиболее важным показателям деловой активности устанавливаются нормативы в целом и по отраслям. Такие нормативы отражают средние фактические значения этих коэффициентов. В большинстве стран существуют следующие нормативы:

- нормативом оборачиваемости запасов являются три оборота, т.е. $120 / Ftkq = 122$ дня;

- нормативом оборачиваемости дебиторской задолженности – 4,9, или примерно 74 дня.

Среднюю стоимость активов и пассивов за определенный период рассчитывают как среднюю хронологическую по месячным данным; если в распоряжении финансового аналитика имеется лишь годовой баланс, то применяется упрощенный прием: средняя из сумм данных на начало и конец периода.

Показатели оценки рентабельности: имущество предприятия; собственные средства; производственные фонды; долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения; собственные и долгосрочные заемные средства; норма балансовой прибыли.

$Rp = Pc/A * 100\%$, Rp – рентабельность имущества, Pc – чистая прибыль, A – средняя стоимость имущества (активов).

Финансовое равновесие предполагает своевременное выполнение своих платежных обязательств перед бюджетом, работниками и поставщиками материальных ресурсов, сдерживание факторов, способных дестабилизировать ситуацию.

С целью получения более достоверной картины проводится расчет коэффициентов ликвидности. Основными из них являются:

1. Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности ($K_{бл}$) – характеризует возможность компании погашать краткосрочные обязательства за счет оборотных активов.

$K_{бл} = (OA - Z) / KO$, OA – оборотные активы за вычетом дебиторской задолженности, поступления по которой ожидаются более чем через 12 месяцев; Z – запасы, KO – краткосрочные обязательства.

Рекомендуемое значение коэффициента быстрой (промежуточной) ликвидности – 0,7-1,5.

2. Коэффициент текущей ликвидности ($K_{тл}$) отражает достаточность средств предприятия, необходимых для покрытия краткосрочных обязательств в течение года, и имеет вид

$$K_{тл} = OA / KO$$

Рекомендуемое значение коэффициента текущей ликвидности – 1-2.

3. Коэффициент абсолютной ликвидности ($K_{абл}$) – показывает, какую часть кредиторской задолженности предприятие может погасить немедленно.

$Кабл = (ДС+КФВ)/КО$, ДС – денежные средства, КФВ – краткосрочные финансовые вложения.

Рекомендуемое значение коэффициента абсолютной ликвидности – более 0,2.

12. Кадровая безопасность организации

Кадровая безопасность предприятия - это процесс, связанный с предотвращением любого негативного воздействия на экономическую безопасность компании, за счет снижения или ликвидации угроз и рисков со стороны персонала.

Кадровая безопасность начинает формироваться еще на стадии приема персонала на работу, затем в процессе трудовой деятельности персонала кадровая безопасность либо улучшается, либо, напротив, имеет тенденцию к ухудшению. Все индикаторы кадровой безопасности объединены в несколько групп, что представлено в нижеследующей таблице.

Таблица – Индикаторы кадровой безопасности

Группа показателей	Индикаторы
Показатели состава и движения персонала	Коэффициент текучести кадров Образовательный состав персонала
Показатели затрат от инвестирования в персонал	Доля издержек на обучение в общем объеме издержек на персонал
Показатели мотивации	Степень удовлетворенности оплатой труда Удельный вес оплаты труда в общих издержках организации
Показатели условий труда	Наличие профзаболеваний Уровень автоматизации труда
Личностные показатели	Доля персонала, не имеющего нарушений трудовой дисциплины Вероятность сохранения коммерческой тайны

Для каждого индикатора установлены пороговые значения, которые представлены в таблице.

Таблица – Система индикаторов кадровой безопасности предприятий транспортной отрасли

Индикатор	Пороговое значение
Доля персонала с высшим образованием	Не менее 25 %
Доля персонала в возрасте 18-35 лет	Не более 40 %
Коэффициент текучести кадров	Не более 10 %
Инвестиции в персонал (доля затрат на обучение персонала в общем объеме издержек на персонал)	Не менее 20 %
Удовлетворенность оплатой труда	100 %

Цели кадровой безопасности:

- формирование целостного представления о кадровой безопасности и ее взаимосвязи с другими элементами безопасности организации;
- определение путей реализации мероприятий, которые обеспечивают необходимый уровень кадровой безопасности.

Задачи обеспечения кадровой безопасности:

- своевременное выявление реальных и потенциальных угроз жизненно важным интересам компании со стороны персонала;
- эффективное противодействие и борьба с факторами, препятствующими реализации законных интересов компании и ее сотрудников;
- сохранение интеллектуальной и материальной собственности компании;
- разработка и реализация механизма оперативного реагирования на возникающие негативные условия и тенденции развития компании;
- сбор информации, анализ, оценка и предотвращение нежелательных и неправомерных действий сотрудников в отношении компании;
- предотвращение проникновения в организацию криминальных элементов и субъектов противоправной деятельности;
- формирование требований к сотрудникам относительно кадровой безопасности;
- составление нормативной документации, проведение информационно-разъяснительной работы, мониторинг системы кадровой безопасности.

К основным задачам кадровой безопасности можно отнести:

1. Повышение лояльности персонала компании. Низкий уровень лояльности сотрудников — одна из основных проблем, которая приводит к дальнейшим нарушениям, ущербу предприятию и иным негативным последствиям. Кадровая безопасность призвана повысить лояльность работников и снизить общие риски.

2. Снижение действительного ущерба. Уменьшение фактического прямого действительного ущерба, причиняемого действиями сотрудников компании — главная задача комплекса мероприятий по кадровой безопасности. При этом, определенные меры предпринимаются в первую очередь для недопущения самого причинения ущерба, а не для обеспечения его компенсации в рамках законодательства.

3. Улучшение конкурентных позиций на рынке. За счет обеспечения эффективной кадровой безопасности предприятие способно добиться лучшего положения на рынке, выделяясь среди конкурентов.

4. Сохранение репутации компании. Наличие проблем в сфере кадровой безопасности может привести к значительным репутационным потерям. Ведь сотрудники — это фактически лицо компании при общении с клиентами, и их действия могут очень серьезно повлиять на восприятие всего предприятия покупателями товаров или услуг.

5. Обеспечение защиты персональных данных. Одно из наиболее распространенных нарушений, влекущих за собой значительные негативные последствия — это нарушение порядка работы с персональными данными работников, клиентов и контрагентов компании. При помощи различных мероприятий в сфере кадровой безопасности можно легко избежать подобных рисков.

6. Уменьшение косвенного ущерба. Действия сотрудников могут предполагать нанесение не только прямого, но и косвенного ущерба

деятельности компании, и его уменьшение так же помогает компании повысить эффективность ведения своей экономической деятельности.

7. Оптимизация кадровой политики. В целом, благодаря применению различных методик обеспечения кадровой безопасности одновременно с минимизацией рисков обеспечивается и общая оптимизация и улучшение кадровой политики организации.

Кадровую безопасность организации можно представить как комбинацию таких составляющих частей:

- безопасность жизнедеятельности;
- социально-мотивационная, профессиональная;
- антиконфликтная безопасность

Безопасность жизнедеятельности как составная часть кадровой безопасности включает:

- безопасность здоровья – создание безопасных условий труда сотрудников, предупреждение травматизма и профессиональных заболеваний персонала;
- физическую безопасность – выполнение комплекса мероприятий по недопущению внешних опасностей персонала, связанных с их служебной деятельностью, или членам их семей.

Элементы социально-мотивационной составляющей кадровой безопасности:

- карьерная безопасность – профессионально-квалификационное должностное продвижение работников, поощрение в повышении своей квалификации требованиям функциональных обязанностей, в гарантиях производственного роста, получение шансов для самореализации на рабочем месте;
- финансовая безопасность – денежная обеспеченность, которая соответствует объему, квалификации, качеству выполненной работы; уверенность работников в своем рабочем месте, стабильности оплаты труда;
- технологическая безопасность – система анализа и прогнозирования, направлена на создание современного оборудования рабочего места, новейших технологий, использование передового опыта;
- эстетическая безопасность – проведение общеобразовательных семинаров, конференций, групповых дискуссий; мотивация на удовлетворение персонала своей работой, улучшение собственного имиджа каждого работника;
- административно-независимая безопасность – обеспечение объективного оценивания результатов труда и выявление потенциала каждого работника, невозможность назначения неподготовленных и некомпетентных кадров, находящихся в родстве с собственниками (учредителями, акционерами и др.).

В состав профессиональной безопасности входят:

- безопасность труда – создание безопасных условий труда в банке;
- интеллектуальная безопасность – уровень владения современными знаниями, внедрение новаций в развитие персонала, повышение уровня профессиональных знаний, навыков, умений, стимулирование проявления

инициативы и способностей, путем создания гибкой системы премирования в соответствии с развитием научно-технического прогресса;

- пенсионно-страховая безопасность – социальная защита работников, их страхование, преференции качественного медицинского обслуживания.

Антиконфликтная безопасность имеет следующие составляющие:

- психолого-коммуникационная безопасность – согласованность, бесконфликтность общения на социальном личностном уровнях, товарищеская взаимопомощь, требовательность к себе и другим в интересах производства, содействие положительным межличностным коммуникациям, создание благоприятного микроклимата, учета интересов пожеланий работников по вертикали и горизонтали, доброжелательный и уважительный стиль общения «руководитель – подчиненные»;

- патриотическая безопасность – создание психологического климата в коллективе на основе положительного отношения к компании, психологического единения работников вокруг общих целей.

С принципами формирования политики безопасности персонала тесно связаны требования, предъявляемые к менеджменту организации. Основными из них являются следующие.

1. Взаимозависимость и взаимообусловленность с функциональной стратегией менеджмента кадровой безопасности и общей стратегией развития организации. В таком контексте политика менеджмента кадровой безопасности направлена на кадровое обеспечение реализации последней.

2. Стабильность и гибкость.

Политика кадровой безопасности должна сочетать в себе два противоположных начала – быть достаточно стабильной (поскольку именно со стабильностью связаны определенные ожидания работника) одновременно быть достаточно динамичной, или гибкой (изменяться в соответствии с изменением стратегии компании, политической и экономической ситуации). Стабильными должны быть ценности, убеждения и нормы, определяющие поведение работников, а также установки поведения работодателей по обеспечению стабильной занятости персонала, а это именно те стороны, которые ориентированы на учет интересов персонала и имеют отношение к организационной культуре организации. Учитывая это требование, политика кадровой безопасности должна быть взвешенной и основанной на учете того, как ее реализация скажется на поведении работников и к каким социально-психологическим потерям она может привести.

3. Экономическая обоснованность. Формирование политики менеджмента кадровой безопасности должно опираться на экономические расчеты, исходящие из реальных возможностей организации.

4. Индивидуальный подход к каждому из своих работников и значимость роли человеческих ресурсов компании.

5. Ориентация на долгосрочное планирование обеспечения безопасности организации.

6. Социальная направленность. Политика кадровой безопасности должна ориентироваться на получение не только экономического, но и социального эффекта, а также обеспечивать надлежащую социальную защиту работников.

7. Активность. Политика менеджмента кадровой безопасности современной компании должна быть направлена на активное воздействие на рабочую силу во всех фазах ее воспроизводства. Например, в фазе рабочей силы любое учреждение не может ограничиваться ролью пассивного потребителя рабочей силы, а должно расширять границы своей деятельности в направлении поиска и привлечения квалифицированных работников, обеспечивать дальнейшее их развитие в рамках организации, а также закрепление на рабочих местах для длительной занятости и т.д.

В теории кадровой безопасности работники позиционируются одновременно в двух направлениях – как объекты и как субъекты потенциальных угроз. Сотрудник организации может стать объектом такой угрозы со стороны конкурирующей организации, как, например, склонение его к нарушению доверия работодателя в форме разглашения конфиденциальной информации. Для этого могут использоваться разнообразные методы (подкуп, шантаж и др.). В случае если он примет предложения конкурента своего работодателя, то его статус автоматически изменится. Из объекта угрозы кадровой безопасности указанный сотрудник превратится в ее субъекта, а объектом будет выступать уже информационная безопасность соответствующей организации.

Существует заблуждение, связанное с тем, что кадровой безопасностью должна заниматься только служба безопасности. Однако вся деятельность служб персонала может быть разложена на этапы (поиск, отбор, прием, адаптация и т. д. вплоть до увольнения и далее) и на каждом этапе присутствует масса вопросов безопасности, решаемых именно этими специалистами. Любое действие менеджера по персоналу на любом этапе – это либо усиление, либо ослабление безопасности компании по главной ее составляющей – по кадрам.

Создание системы кадровой безопасности на предприятии предполагает работу в трёх основных направлениях. Понимание этих основных принципов даст возможность создать эффективную систему, обеспечивающую реальную минимизацию рисков. К основным элементам кадровой безопасности можно отнести следующие аспекты ее реализации:

1. Наем сотрудников. Огромное значение для обеспечения кадровой безопасности имеет работа с соискателями, их оценка, как с точки зрения профессиональных навыков, так и личностных качеств и рисков.

2. Контроль. Обеспечение контроля над деятельностью работников, создание систем отчетов и оценки эффективности труда — одна из основных задач в сфере кадровой безопасности. Также, значение имеет и обратная связь от клиентов и партнеров компании и иные методики получения информации о деятельности сотрудников.

3. Управление лояльностью. Повышение лояльности персонала к компании — одно из основных целевых направлений в рамках обеспечения

кадровой безопасности, ведь лояльный сотрудник вряд ли будет причинять умышленный вред своему работодателю.

Обеспечение кадровой безопасности организации при работе с персоналом, заключается в использовании различных методов на всех этапах взаимодействия компании с сотрудником. И первым из таких этапов является непосредственный отбор соискателей, проведение собеседований и заключение трудового договора. Именно на этапе найма можно значительным образом сократить риски, просто не привлекая на работу ненадежного сотрудника. К конкретным мероприятиям, которые можно провести во время трудоустройства соискателя, относятся:

1. Получение информации о трудящемся. Работодатель может проверить информацию, предоставленную соискателем, составить вывод о ее правдивости и сравнить с иными сведениями о кандидате в открытых источниках.

2. Проведение тестирования квалификации и личностных качеств. Проведение собеседования и различные профессиональные тестирования позволяют сразу отсеять кандидатов, не обладающих должной квалификацией или необходимыми личностными качествами для работы.

3. Психодиагностическое и психофизиологические исследования. Данные мероприятия подразумевают привлечение к тестированию узкоквалифицированных специалистов и возможное применение различных технических средств. В целом, такие методы являются довольно дорогими и применяются только в случае необходимости максимального снижения угрозы кадровой безопасности.

Также, куда более широкий комплекс мероприятий применим уже в отношении работающих специалистов. К примерам наиболее эффективных методик работы с сотрудниками в рамках обеспечения кадровой безопасности можно отнести:

1. Проведение регулярного тестирования сотрудников. В рамках тестирования могут определяться самые различные показатели — лояльность к компании, эффективность труда и использования рабочего времени, психологический климат в коллективе.

2. Обеспечение технической защиты компании. Например, в рамках борьбы с неэффективным использованием рабочего времени, можно применять системы его контроля и учета. Для предупреждения хищений может быть установлено видеонаблюдение.

3. Регулировка кадровой политики. Использование эффективных методик управления, мотивации и повышения лояльности сотрудников — само по себе как повышает эффективность деятельности компании, так и уменьшает уровень угрозы кадровой безопасности компании.

И наконец, определенное значение имеет кадровая безопасность и в отношении увольнения сотрудников. В частности, работодатель может предпринимать следующие меры:

1. Обеспечивать защиту активов компании при сокращении кадров. В случае конфликта с сотрудником, последний перед уходом может постараться

нанести вред компании. Эти риски следует предвидеть и предупреждать, например, заблаговременно лишая его доступа к важным данным или техническим средствам.

2. Предотвращать увольнение ценных работников. Работодателю следует также заботиться о том, чтобы само по себе увольнение работника не нанесло непоправимого вреда компании, и предупреждать наступление таких событий, принимая различные меры. Например — использовать предложение дополнительного оплачиваемого отпуска, повышение заработной платы сотруднику и другие действия, мотивирующие сотрудника не увольняться.

По статистике, около 80% ущерба материальным активам компаний наносится их собственным персоналом. Только 20% угроз корпоративной безопасности приходит извне. Также невозможно обойти вниманием и общемировую статистику, применимую к России: 10-15% всех людей являются нечестными по определению, 10-15% абсолютно честны, остальные 70-80% — колеблющиеся, то есть те, кто поступит нечестно, если риск попасться будет минимальным.

Таким образом, субъекты кадровой безопасности — сотрудники, непосредственно занятые обеспечением безопасности:

- менеджеры по персоналу;
- менеджеры по безопасности;
- охранники;
- сотрудники информационно-аналитических отделов;
- системные администраторы и другой технический персонал, обслуживающий системы коммуникаций и линии связи компании.

Суть мероприятий по обеспечению кадровой безопасности — защита деятельности от вероятных угроз и рисков, вызванных человеческим фактором.

В экономической науке риск — это возможность появления негативного инцидента в будущем и размер последствий после него. Под угрозой же понимается намерение нанести какой-либо вид вреда. Риск и угроза чаще всего рассматриваются очень близко; данные понятия имеют похожие характеристики.

При решении проблем обеспечения безопасности организации важную роль играет знание кадровых рисков и угроз, которые могут исходить от персонала организации и в его адрес.

Кадровый риск — ситуация, отражающая опасность нежелательного развития событий, которые напрямую или косвенно затрагивают функционирование и развитие организации, персонала, общества в целом и наступление которых связано с объективно существующей неопределенностью, обусловленной рядом причин: неэффективностью системы управления персоналом, поведением, действием (бездействием) персонала, внешней средой организации.

Есть несколько причин, по которым компании считают, что риски человеческого капитала являются наибольшей угрозой их бизнесу. Наиболее важная из них — острая нехватка кадров в отдельных отраслях и регионах.

Например, в России проблемы возникают с ИТ-специалистами, потому что информация о том, как работают ИТ-системы компании, замыкается в голове одного человека, и если он уходит, то новому специалисту приходится осваивать все заново. Еще один риск связан с тем, что многие компании начинают заниматься в России деятельностью, по которой отсутствует образовательная подготовка, например риск-консалтинг. Существуют также проблемы миграции населения, старения персонала.

Руководитель и HR-менеджеры проявляют готовность идти на определенные кадровые риски, поскольку наряду с риском потерь существует возможность дополнительных доходов. Такая возможность основана на признании принципиальных отличий человеческих ресурсов организации от иных материальных, природных или финансовых ресурсов. Эти отличия заключаются в следующем:

- наличие интеллекта у работника, а, следовательно, возможности качественных преобразований иных видов ресурсов и технологий их использования;
- способность к постоянному самосовершенствованию и саморазвитию;
- возможность долговременного характера взаимоотношений организации и человека на основе сближения интересов и формирования лояльности по отношению к компании;
- уникальность каждого человека, креативные способности, позволяющие создать во взаимодействии с другими сотрудниками неповторимую инновационную культуру;
- синергетический эффект компетенций сотрудника, рождающийся при получении им второго (третьего) образования или специальности.

Деятельность по управлению человеческими ресурсами – именно та сфера, которая как никакая другая подвергается наибольшему числу рисков, сложно предсказуемых и оцениваемых. Фундаментальная причина тому – квалификация и опыт сотрудников являются самым ценным активом во многих компаниях. В результате появилось осознание того, откуда исходят ключевые риски – в отличие от других активов эти могут просто хлопнуть дверью и перенести свои знания и умения в другую компанию.

Вместе с тем для любой компании очень важно обеспечить объективное, адекватное представление о совокупности кадровых рисков, влияющих на ее деятельность. Это важно по ряду причин. Во-первых, для принятия оптимального решения необходима информация о рисках, связанных с его разработкой и исполнением. Во-вторых, следует ослаблять влияние неполноты информации и неопределенности путем расширения круга прогнозируемых управляемых рисков. И, наконец, ясное представление о рисках и кадровых угрозах позволяет определить эффективные методы управления этими рисками и, соответственно, безопасностью организации.

Каждый сотрудник проходит три этапа взаимодействия с организацией: устройство на работу в организацию, работа в организации и увольнение из организации. В связи с этим риски кадровой безопасности дифференцируются в 3 группы по указанным этапам. Рассмотрим кадровые риски с разных позиций.

С кадровыми рисками компания сталкивается на разных этапах своей деятельности, и, естественно, причин возникновения конкретной рискованной ситуации может быть очень много.

Угроза кадровой безопасности – совокупность условий и факторов, которые создают опасность жизненно важным интересам участников социально-трудовых отношений, препятствуют эффективному и гармоничному развитию человеческих ресурсов.

Существуют различные классификации угроз кадровой безопасности организации.

Около 80% ущерба материальным активам компаний наносится их собственным персоналом. Только 20% попыток взлома сетей и получения несанкционированного доступа к компьютерной информации приходит извне. Остальные 80% случаев спровоцированы с участием персонала компаний.

Также невозможно обойти вниманием и общемировую статистику, применимую и к России: 10—15% всех людей являются не-честными по определению, 10—15% абсолютно честны, остальные 70—80% — колеблющиеся, то есть те, кто поступит нечестно, если риск попасться будет минимальным.

Показатели кадровой безопасности предприятия:

1. Численный состав персонала и его динамика Помимо расчёта среднесписочной численности сотрудников и других статистических показателей, анализируйте динамику их изменения, чтобы вовремя выявить рост текучести кадров и другие проблемы, угрожающие стабильности предприятия.

2. Квалификация и интеллектуальный потенциал сотрудников Выявляя и развивая сотрудников с высоким потенциалом, вы вкладываетесь в будущее компании. Не менее важное значение имеет своевременный отсев кадров с недостаточной квалификацией.

3. Эффективность использования персонала Используя человеческие ресурсы рационально и грамотно, работодатель сводит необоснованные расходы на персонал к минимуму.

4. Качество мотивационной системы Низкая мотивированность сотрудников — прямая угроза кадровой безопасности.

Поскольку в любой компании персонал первичен, то и кадровая безопасность среди других элементов системы безопасности также первична. Согласно статистическим данным, до восьмидесяти процентов ущерба предприятию наносят именно его сотрудники. Причем ущерб от злонамеренных действий персонала составляет 5-10% от прибыли предприятия.

В кадровой безопасности предприятия принято выделять 2 вида угроз: внешние (не зависят от сознания и воли работников компании) и внутренние (умышленные).

Кадровый риск – опасность вероятной потери ресурсов компании или недополучения доходов по сравнению с вариантом, рассчитанным на рациональное использование человеческих ресурсов, в результате возможных просчетов и ошибок в управлении человеческими ресурсами.

В настоящее время исследования в области риска в большей степени связаны с анализом рисков, возникающих в различных сферах деятельности организации, а рискам в работе с персоналом внимания уделяется значительно меньше, хотя сегодня большинство предприятий задаются вопросом поиска лучших сотрудников на фоне общей нехватки квалифицированных и соответствующих требованиям рынка специалистов.

Классификация кадровых рисков, разработанная Т.О. Соломанидиной, учитывает множественность возможных оснований:

1) по возможности предвидения и точности оценки: прогнозируемые, трудно прогнозируемые, не прогнозируемые;

2) по калькулируемости: калькулируемые, не калькулируемые;

3) по степени управляемости: управляемые, условно-нерегулируемые, неуправляемые;

4) по характеру возможных потерь: материальные, трудовые, финансовые, потери времени, специальные;

5) по виду ущерба от риска: прямой ущерб, косвенные потери;

6) риски на этапах работы с персоналом: набора и отбора, адаптации, обучения и развития, мотивации, оценки, контроля, увольнения;

7) по характеру расходов по рискам: при принятии решения условиях рисков, при минимизации рисков, при ликвидации последствий появления рисков;

8) по природе возникновения: объективные, субъективные;

9) по источникам возникновения риска: экономические, политические, технические, экологические, социальные, юридические, информационные, нравственные;

10) по намеренности возникновения: случайные, не случайные;

11) по причине возникновения: риски нелояльности, риски взаимодействия сотрудников, риски недостатка информации, риски непрофессионализма HR-менеджера, риски, связанные с лидером, риски, исходящие от конкурентов;

12) по месту возникновения: внешние, внутренние;

13) по степени обоснованности риска: обоснованные, необоснованные;

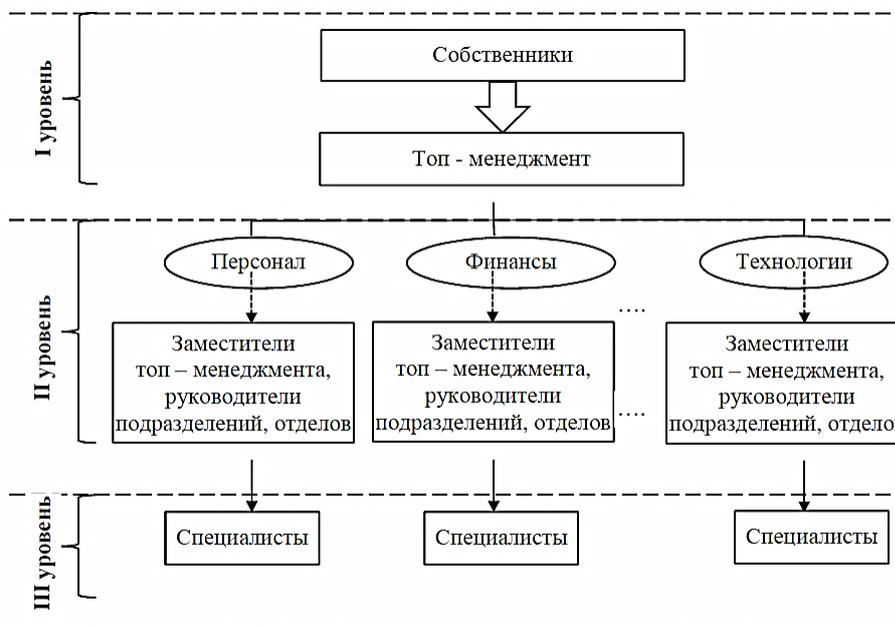
14) по степени допустимости: минимальные, допустимые, критические, катастрофические;

15) по возможности страхования: страхуемые и не страхуемые.

2 ПРАКТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ ЭУМК

Задачи

Задача 1. На примере объекта исследования – финансовой организации, приведите примеры угроз экономической безопасности организации на каждом из уровней, используя рисунок.



Опишите специфические черты, цели и задачи обеспечения экономической безопасности организации на первом, второй и третьем уровнях предприятия. Заполните соответствующую таблицу.

	I уровень	II уровень	III уровень
Угрозы	1 2 3 4 5		
Цель			
Задачи			

Задача 2. Ориентируясь на рисунок, выделите наиболее значимые внутренние и внешние факторы экономической безопасности организации – финансовой организации.



	Внутренние факторы	Внешние факторы
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		

Задача 3. Рассчитайте коэффициенты текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами и обеспеченности финансовых обязательств активами по данным бухгалтерского баланса.

Наименование показателя	На 31.12.2023, тыс. руб.	На 31.12.2022, тыс. руб.
I. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ		
ИТОГО по разделу I	50 450	48 900
II. КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ		
ИТОГО по разделу II	330 750	172 900
БАЛАНС	381 200	221 800
III. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ		
ИТОГО по разделу III	81 200	21 800
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
ИТОГО по разделу IV	88 355	79 125
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
ИТОГО по разделу V	176 870	93 460

Заполните таблицу и сопоставьте полученные коэффициенты с их нормативными значениями.

№ п/п	Наименование показателя	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода	Нормативное значение коэффициента
1	Коэффициент текущей ликвидности			
2	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами			
3	Коэффициент обеспеченности обязательств активами			

Задача 4. На основании данных таблицы определить по модели Э. Альтмана степень вероятности банкротства по вариантам для акционерной компании. Сделать вывод о вероятности банкротства.

Таблица - Коэффициенты прибыльности и структуры капитала

Показатели	I	II	III
Прибыльность капитала (основного и оборотного), K_1	0,11	0,25	0,5
Доходность предприятия, K_2	0,05	0,13	0,35
Структура капитала предприятия, K_3	0,6	0,8	0,7
Уровень чистой прибыли, K_4	0,1	0,15	0,38
Структура капитала по удельному весу собственных средств, K_5	0,3	0,5	0,6

Заполнить таблицу, сопоставить полученные данные и сделать соответствующие выводы.

Степень риска	Очень высокая	Высокая	Возможная	Низкая
Вариант I				
Вариант II				
Вариант III				

3. РАЗДЕЛ КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ

3.1 Пример тестов

1. Выберите, что не является направлением обеспечения экономической безопасности предприятия

- a) защита материальных и финансовых ресурсов
- b) защита нематериальных активов
- c) защита интеллектуальной собственности
- d) защита информационных ресурсов

2. Стоимость бизнеса относится к следующей группе индикаторов экономической безопасности предприятия:

- a) финансовые
- b) производства
- c) взаимоотношений с контрагентами
- d) социальные

3. Что является индикаторами экономической безопасности предприятия?

- a) нормативные характеристики экономической безопасности
- b) количественные характеристики экономической безопасности
- c) внутрихозяйственные характеристики экономической безопасности

4. Экономическая безопасность предприятия - это состояние хозяйствующего субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов добивается ослабления непредвиденных обстоятельств и обеспечивает достижение целей бизнеса

- a) да, верно
- b) нет, неверно

5. Распределите следующие факторы внутренней и внешней среды

Факторы внутренней среды	Факторы внешней среды

- a) неэффективная структура затрат
- b) неэффективная фондовая стратегия
- c) спад объемов национального производства
- d) нестабильность налоговой системы

6. Экономическая обособленность предприятия – это

a) осуществление индивидуального воспроизводства за счет полученных результатов

- b) совокупность прав и ответственности предприятия
- c) форма организации труда

- d) звено общественного разделения труда
7. На скольких уровнях можно рассматривать экономическую безопасность
- a) 1
 - b) 2
 - c) 3
 - d) 4
 - e) 5
8. С каким видом рисков сталкиваются все субъекты хозяйствования
- a) финансовым
 - b) экономическим
 - c) социальным
9. Законы государства, указы Президента, постановления Совета министров и местных органов власти относятся к
- a) учетным источникам информации
 - b) внеучетным источникам информации
10. Снижение объемов реализации вследствие падения спроса на товар, реализуемый фирмой - это _____ риск.
- a) производственный
 - b) коммерческий
 - c) финансовый
 - d) информационный
11. Нарушение всех барьеров, отделяющих стабильное и кризисное состояние развития производства, и неизбежная частичная утрата потенциала - это характеристика _____ состояния экономической безопасности предприятия
- a) стабильного
 - b) предкризисного
 - c) кризисного
 - d) критического
12. Внедрение новых организационных форм на предприятии и деятельность руководства предприятия по вложению средств в ценные бумаги относятся к потенциальным угрозам экономической безопасности предприятия.
- a) верно
 - b) неверно

3.2 Вопросы к зачету

1. Понятие, сущность и содержание «экономической безопасности» как категории философской и экономической науки в современных условиях.
2. Современные подходы к определению понятий «экономическая безопасность государства» и «экономическая безопасность организации (предприятия)».
3. Сущность понятий «опасность» и «угроза». Исторические этапы возникновения и развития категории «безопасность».
4. Принципы организации и функционирования системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
5. Основные составляющие экономической безопасности в области экономики, требующие особого внимания государства.
6. Основные законодательные и нормативные правовые документы в сфере обеспечения экономической безопасности государства, организации, личности.
7. Понятие и содержание организации предупреждения угроз экономической безопасности.
8. Уровни системы экономической безопасности: международная (глобальная и региональная), национальная, локальная (региональная и отраслевая) и частная (организаций и личности).
9. Экономическая безопасность государства как важнейший уровень экономической безопасности предприятий. Взаимосвязь разных уровней экономической безопасности.
10. Обеспечение экономической безопасности в основных сферах экономической системы.
11. Классификация рисков, их количественная и качественная оценка.
12. Классификация угроз экономической безопасности предприятия (организации).
13. Внешние угрозы экономической безопасности предприятия.
14. Внутренние угрозы экономической безопасности предприятия.
15. Мониторинг факторов, вызывающих угрозы экономической безопасности предприятия (организации).
16. Экономические преступления. Преступления против собственности, преступления в сфере экономической деятельности, преступления против интересов службы в коммерческих и иных организациях.
17. Понятие и назначение мониторинга и аудита экономической безопасности организации. Виды мониторинга и аудита экономической безопасности организации.
18. Анализ угроз безопасности. Алгоритм проведения анализа и оценки экономической безопасности организации.
19. Классификация показателей экономической безопасности. Пороговые значения показателей экономической безопасности.
20. Частный функциональный и совокупный критерий экономической безопасности предприятия.
21. Концепция экономической безопасности как инструмент решения основных задач по обеспечению экономической безопасности организации.

22. Концепции экономической безопасности организации. Принципы разработки, организации и реализации концепции экономической безопасности.
23. Концептуальные основы построения системы экономической безопасности.
24. Этапы разработки комплексной системы обеспечения безопасности организации.
25. Институциональные особенности принятия управленческих решений.
26. Управление обеспечением экономической безопасности организации в текущем и долгосрочном периоде.
27. Необходимость и функции прогнозирования угроз экономической безопасности. Объекты прогнозирования угроз экономической безопасности.
28. Прогнозирование угроз экономической безопасности организации. Прогнозирование угроз как основа защиты бизнеса.
29. Информационная безопасность предприятия. Способы и каналы утечки информации, ущерб, причиняемый организации.
30. Концепция и модели информационной безопасности организации. Подходы к защите информационных ресурсов организации.
31. Сущность финансовой безопасности организации. Классификация и характеристика основных опасностей и угроз финансовым интересам организации.
32. Система показателей и индикаторов финансовой безопасности.
33. Методологические и методические основы управления финансовой безопасностью организации. Оценка эффективности системы защиты объекта.
34. Планирование финансовой безопасности организации. Система мониторинга финансовой безопасности предприятия.
35. Понятие и порядок разработки стратегии финансовой безопасности организации.
36. Кадровая безопасность предприятия. Организация обеспечения кадровой безопасности. Ущерб организации, причиняемый персоналом.

4 ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЙ РАЗДЕЛ ЭУМК

4.1 Содержание учебной программы курса

Тема 1. Понятие, сущность и содержание экономической безопасности

Историко-правовой аспект категории «безопасность». Исторические этапы возникновения и развития категории «безопасность». Основные подходы к определению понятия «экономическая безопасность».

Цели и задачи обеспечения экономической безопасности. Принципы обеспечения экономической безопасности.

Тема 2. Экономико-правовые аспекты экономической безопасности на современном этапе развития белорусской экономики

Экономико-правовое обеспечение и государственное регулирование экономической безопасности. Необходимость обеспечения экономической стабильности и конкурентоспособности в деятельности хозяйствующих субъектов. Основные составляющие экономической безопасности и области экономики, требующие особого внимания государства. Коррупция. Дестабилизирующие факторы в управлении бизнесом и причины их возникновения. Взятничество. Откат. Рейдерство. Уклонение от уплаты налогов. Серая и теневая экономика. Государственные органы обеспечения экономической безопасности.

Тема 3. Уровни экономической безопасности

Уровни системы национальной безопасности: национальный, региональный, отраслевой, на уровне хозяйствующего субъекта (организации).

Экономическая безопасность государства. Экономическая политика государства и ее составные элементы. Структурная политика, промышленная политика, научно-технологическая политика, экологическая политика, кредитно-финансовая политика, трудовая политика, демографическая политика государства.

Экономическая безопасность региона. Региональная политика. Специфика экономической безопасности региона. Взаимосвязь экономической безопасности государства и экономической безопасности региона. Влияние отраслевых особенностей на уровень экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия. Предприятие в системе экономических отношений. Специфика экономической безопасности предприятия. Экономическая безопасность государства как важнейший уровень экономической безопасности предприятий. Роль предприятия в обеспечении экономической безопасности государства.

Тема 4. Методы анализа и оценки уровня экономической безопасности

Анализ угроз безопасности. Методология анализа уровня экономической безопасности. Классификация показателей экономической безопасности. Пороговые значения показателей экономической безопасности.

Тема 5. Основные типы рисков, вызовов и угроз экономической безопасности

Классификация рисков, их количественная и качественная оценка. Механизм реализации угрозы и защита от угрозы. Систематизация событий, угроз и деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятий. Влияние отраслевых особенностей на уровень экономической безопасности.

Тема 6. Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации)

Определение сущности экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Цель, задачи, объекты, и субъекты системы экономической безопасности предприятий. Принципы организации и функционирования системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Элементы системы безопасности хозяйствующего субъекта. Структуры хозяйствующего субъекта, включенные в систему обеспечения безопасности. Система органов и подразделений обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Тема 7. Обоснование политики экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Концепция экономической безопасности как инструмент решения основных задач по обеспечению экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Структура и содержание концепции безопасности хозяйствующего субъекта. Анализ уязвимости хозяйствующего субъекта - главная задача начальной стадии проектирования Концепции экономической безопасности. Принципы организации и функционирования системы экономической безопасности. Выбор механизмов обеспечения безопасности хозяйствующего субъекта. Совокупность управленческих отношений и решений возникающих в процессе обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов. Система мер обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Тема 8. Основные направления экономической безопасности хозяйствующего субъекта, как элемента политики экономической безопасности

Кадровая безопасность предприятия. Организация обеспечения кадровой безопасности. Ущерб организации, причиняемый персоналом. Эффективная кадровая политика, как элемент безопасности предприятия. Информационная безопасность предприятия. Подходы к защите информационных ресурсов организации. Способы и каналы утечки информации, ущерб, причиняемый организации. Законодательная и нормативная база обеспечения информационной безопасности организации Финансовая безопасность предприятия. Оценка уровня финансовой безопасности предприятия. Управление финансовой безопасностью предприятия.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Заочная форма получения высшего образования, интегрированного со средним специальным образованием¹
для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление», профилизация «Экономика и правовое обеспечение
хозяйственной деятельности»**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия	Количество аудиторных часов					Количество часов СР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Консультации*		
2 семестр								
3	Уровни экономической безопасности	2						
	Практическое занятие № 1. Экономико-правовые аспекты экономической безопасности на современном этапе развития белорусской экономики		2					
5	Основные типы рисков, вызовов и угроз экономической безопасности	2			2			
	Практическое занятие № 2. Методы анализа и оценки уровня экономической безопасности		2					Защита контрольной работы
6	Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации)	2						

¹ Темы учебного материала, не указанные в Учебно-методической карте, отводятся на самостоятельное изучение студентом

8	Основные направления экономической безопасности хозяйствующего субъекта, как элемента политики экономической безопасности	2			2			
	Практическое занятие № 3. Обоснование политики экономической безопасности хозяйствующего субъекта		2					
	Практическое занятие № 4. Обоснование политики экономической безопасности хозяйствующего субъекта		2					
	Итого за семестр	4	4		4			зачет
	Всего аудиторных часов	16						

* - проводятся в течении учебного семестра в аудитории (в том числе с использованием информационно-коммуникационных технологий)

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
заочной/дистанционной формы получения высшего образования²
для специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» специализации
1-25 01 07 21 «Экономика и правовое обеспечение хозяйственной деятельности»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия	Количество аудиторных часов					Количество часов СР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
2 семестр								
3	Уровни экономической безопасности	2						
	Практическое занятие № 1. Экономико-правовые аспекты экономической безопасности на современном этапе развития белорусской экономики		2					
5	Основные типы рисков, вызовов и угроз экономической безопасности	2						
	Практическое занятие № 2. Методы анализа и оценки уровня экономической безопасности		2					Защита контрольной работы
6	Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации)	2						

² Темы учебного материала, не указанные в Учебно-методической карте, отводятся на самостоятельное изучение студентом

8	Основные направления экономической безопасности хозяйствующего субъекта, как элемента политики экономической безопасности	2						
	Практическое занятие № 3. Обоснование политики экономической безопасности хозяйствующего субъекта		2					
	Практическое занятие № 4. Обоснование политики экономической безопасности хозяйствующего субъекта		2					
	Итого за семестр	8	8					зачет
	Всего аудиторных часов		16					

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
заочной (дистанционной) формы получения высшего образования (для иностранных студентов, имеющих общее среднее образование)³

для специальности 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)» направление специальности 1-26 02 02-02 «Менеджмент (социально-административный) специализации 1-26 02 02-02 02 «Управление персоналом»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия	Количество аудиторных часов					Количество часов СР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное (консультации)		
7 семестр								
1	Понятие, сущность и содержание экономической безопасности					2		
3	Уровни экономической безопасности	1						
4	Методы анализа и оценки уровня экономической безопасности					2		
5	Основные типы рисков, вызовов и угроз экономической безопасности	1				1		
	Практическое занятие № 1. Методы анализа и оценки уровня экономической безопасности		2					Защита контрольной работы
6	Система обеспечения экономической	1				2		

³ Темы учебного материала, не указанные в Учебно-методической карте, отводятся на самостоятельное изучение студентом

	безопасности предприятия (организации)							
8	Основные направления экономической безопасности хозяйствующего субъекта, как элемента политики экономической безопасности	1				2		
	Практическое занятие № 2. Обоснование политики экономической безопасности хозяйствующего субъекта		2					
	Итого за семестр	4	4			9		зачет
	Всего аудиторных часов	17						

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Список литературы

Нормативные правовые акты

1. Конституция Республики Беларусь: с изм. и доп., принятыми на респ. референдумах 24 нояб. 1996 г., 17 окт. 2004 г. и 27 февр. 2022 г. // Мн. : Национальный центр правовой информации, 2022. – 80 с.

2. Гражданский кодекс Республики Беларусь от 07.12.1998 г. (с изменениями и дополнениями по состоянию на 24.01.2022 г. № 218-3) // Мн. : Национальный центр правовой информации, 2022. – 656 с.

3. Закон Республики Беларусь от 12.07.2013 г. № 53-З «Об инвестициях».

4. Основные положения национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2025 года / проект НУСР одобрен Национальной комиссией по устойчивому развитию Республики Беларусь.

5. «О Государственной программе «Аграрный бизнес на 2021-2025 гг.». Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 01.02.2021 г. № 59.

6. «Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь». Указ Президента Республики Беларусь от 09.11.2010 г. № 575.

7. «О приоритетных направлениях укрепления экономической безопасности государства». Директива Президента Республики Беларусь от 14.06.2017 г. № 3.

8. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года. Одобрена протоколом заседания Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 02.05.2017 г. № 10

9. «О промышленной безопасности». Закон Республики Беларусь от 05.01.2016. № 354-З.

10. «О борьбе с коррупцией». Закон Республики Беларусь от 15.07.2015 г. № 305-З

11. «Об утверждении Программы социально-экономического развития на 2021-2025 гг. Указ Президента Республики Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292.

12. «О концепции информационной безопасности». Постановление Совета Безопасности Республики Беларусь от 18.03.2019 № 1.

13. «О Доктрине национальной продовольственной безопасности до 2030 г.». Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15.12.2017 г. № 962.

14. Стратегия «Наука и технологии: 2018-2040». Утверждена Постановлением Президиума Национальной академии наук Беларуси 26.02.2018 г. № 17.

Основная литература

15. Мальгина, И. В. Архитектура пространства малого и среднего предпринимательства: тенденции формирования и перспективы развития : монография / И. В. Мальгина ; Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2022. – 343 с. (1 экз.)

16. Информационное право : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности [1-24.01.02] "Правоведение", [1-24.01.03 "Экономическое право", 1-23.01.06 "Политология" / М. С. Абламейко [и др.] ; под общ. ред. Г. А. Василевича, М. С. Абламейко. – Минск : Адукацыя і выхаванне, 2021. – 423 с. (2 экз.)

17. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий : [монография] / Е. В. Бертош [и др.] ; под науч. ред. Е. В. Бертош ; Белорусский национальный технический университет, [Факультет маркетинга, менеджмента, предпринимательства]. – Минск : Право и экономика, 2021. – 280 с. (1 экз.)

18. Бровка, Г. М. Процессы и технологии политики обеспечения инновационной безопасности государства : [монография] / Г. М. Бровка. – Минск : БНТУ, 2020. – 315, [1] с. – Режим доступа : <https://rep.bntu.by/handle/data/81119> (5 экз.)

Дополнительная литература

19. Управление человеческими ресурсами современной организации: теория и практика: монография / Е. В. Ванкевич [и др.] ; под научной редакцией Е. В. Ванкевич ; Витебский государственный технологический университет. – Витебск : ВГТУ, 2020. – 268 с. (2 экз.)

20. Короткевич, А. И. Организационно-экономические механизмы трансформации национальной экономической системы Республики Беларусь / А. И. Короткевич ; [Белорусский государственный университет]. – Минск : Издательский центр БГУ, 2020. – 351 с. (1 экз.)

21. Национальная безопасность [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс по дисциплине "Национальная безопасность" для студентов специальности "Таможенное дело" / Белорусский национальный технический университет ; сост.: Г. М. Бровка, А. Ю. Жевлакова, Л. А. Качина. – Электрон. дан. – Минск : БНТУ, 2019. – 1 электрон. опт. диск (DVD+RW). – Режим доступа : <https://rep.bntu.by/handle/data/51564>

22. Богдан, Н.И. Инновационная политика / Н. И. Богдан ; [Белорусский государственный экономический университет]. – Минск : Четыре четверти, 2019. – 306 с. (2 экз.)

23. Камоцкая, Н. И. Энергетическая безопасность Республики Беларусь в условиях международной интеграции / Н. И. Камоцкая ; под науч. ред. С. С. Полоника ; Белорусский национальный технический университет. – Минск : Право и экономика, 2019. – 177, [2] с. (1 экз.)

24. Почекин, В. Л. Моделирование совместных экспортно-ориентированных предприятий в контексте обеспечения экономической безопасности / В. Л. Почекин ; под науч. рук. и ред. П. Г. Никитенко ; Национальная академия наук Беларуси, ГНУ "Институт экономики НАН Беларуси". – Минск : Право и экономика, 2018. – 37 с. (1 экз.)

25. Ковалевич, И. А. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки магистров 44.03.01 "Педагогическое образование" / И. А. Ковалевич, В. Т. Ковалевич ; Сибирский федеральный университет. – Москва : ИНФРА-М : ИНФРА-М ; Красноярск : СФУ, 2018. – 209 с. (1 экз.)

26. Экономическая безопасность : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки "Юриспруденция", "Экономика" / В. Б. Мантусов [и др.] ; под ред. В. Б. Мантусова, Н. Д. Эриашвили ; Российская таможенная академия. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : ЮНИТИ, 2018. – 567 с. (5 экз.)

27. Национальная экономика Беларуси : учебник для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / В. Н. Шимов [и др.] ; под ред. В. Н. Шимова. – 5-е изд., перераб. и доп. – Минск : БГЭУ, 2018. – 649, [1] с. (12 экз.)

28. Бровка, Г. М. Инновационное развитие и национальная безопасность : [монография] / Г. М. Бровка ; Белорусский национальный технический университет (Минск). – Минск : РИВШ, 2017. – 279 с. (7 экз.)

29. Почекин, В. Л. Организационно-методический комплекс формирования системы обеспечения безопасности внешней экономической деятельности экспортно-ориентированных предприятий / В. Л. Почекин ; под науч. ред. П. Г. Никитенко ; Национальная академия наук Беларуси, Институт экономики. – Минск : Право и экономика, 2017. – 485 с. (1 экз.)

Средства диагностики результатов учебной деятельности

Оценка уровня знаний студента производится по десятибалльной шкале в соответствии с критериями, утвержденными Министерством образования Республики Беларусь.

Для диагностики достижений студента рекомендуется использовать следующий диагностический инструментарий:

- устный и письменный опрос во время практических занятий;
- защита выполненных контрольных работ;
- сдача зачета по дисциплине.

Перечень контрольных вопросов и заданий для самостоятельной работы студентов

1. Понятие, сущность и содержание «экономической безопасности» как категории философской и экономической науки в современных условиях.

2. Современные подходы к определению понятий «экономическая безопасность государства» и «экономическая безопасность организации (предприятия)».
3. Сущность понятий «опасность» и «угроза». Исторические этапы возникновения и развития категории «безопасность».
4. Принципы организации и функционирования системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
5. Основные составляющие экономической безопасности в области экономики, требующие особого внимания государства.
6. Основные законодательные и нормативные правовые документы в сфере обеспечения экономической безопасности государства, организации, личности.
7. Понятие и содержание организации предупреждения угроз экономической безопасности.
8. Уровни системы экономической безопасности: международная (глобальная и региональная), национальная, локальная (региональная и отраслевая) и частная (организаций и личности).
9. Экономическая безопасность государства как важнейший уровень экономической безопасности предприятий. Взаимосвязь разных уровней экономической безопасности.
10. Обеспечение экономической безопасности в основных сферах экономической системы.
11. Классификация рисков, их количественная и качественная оценка.
12. Классификация угроз экономической безопасности предприятия (организации).
13. Внешние угрозы экономической безопасности предприятия.
14. Внутренние угрозы экономической безопасности предприятия.
15. Мониторинг факторов, вызывающих угрозы экономической безопасности предприятия (организации).
16. Экономические преступления. Преступления против собственности, преступления в сфере экономической деятельности, преступления против интересов службы в коммерческих и иных организациях.
17. Понятие и назначение мониторинга и аудита экономической безопасности организации. Виды мониторинга и аудита экономической безопасности организации.
18. Анализ угроз безопасности. Алгоритм проведения анализа и оценки экономической безопасности организации.
19. Классификация показателей экономической безопасности. Пороговые значения показателей экономической безопасности.
20. Частный функциональный и совокупный критерий экономической безопасности предприятия.

21. Концепция экономической безопасности как инструмент решения основных задач по обеспечению экономической безопасности организации.
22. Концепции экономической безопасности организации. Принципы разработки, организации и реализации концепции экономической безопасности.
23. Концептуальные основы построения системы экономической безопасности.
24. Этапы разработки комплексной системы обеспечения безопасности организации.
25. Институциональные особенности принятия управленческих решений.
26. Управление обеспечением экономической безопасности организации в текущем и долгосрочном периоде.
27. Необходимость и функции прогнозирования угроз экономической безопасности. Объекты прогнозирования угроз экономической безопасности.
28. Прогнозирование угроз экономической безопасности организации Прогнозирование угроз как основа защиты бизнеса.
29. Информационная безопасность предприятия. Способы и каналы утечки информации, ущерб, причиняемый организации.
30. Концепция и модели информационной безопасности организации. Подходы к защите информационных ресурсов организации.
31. Сущность финансовой безопасности организации. Классификация и характеристика основных опасностей и угроз финансовым интересам организации.
32. Система показателей и индикаторов финансовой безопасности.
33. Методологические и методические основы управления финансовой безопасностью организации. Оценка эффективности системы защиты объекта.
34. Планирование финансовой безопасности организации. Система мониторинга финансовой безопасности предприятия.
35. Понятие и порядок разработки стратегии финансовой безопасности организации.
36. Кадровая безопасность предприятия. Организация обеспечения кадровой безопасности. Ущерб организации, причиняемый персоналом.

Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов

При изучении дисциплины рекомендуется использовать следующие формы самостоятельной работы:

- подготовка сообщений, тематических докладов, презентаций по заданным темам;

- составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
- проработка тем (вопросов), вынесенных на самостоятельное изучение;
- подготовка контрольной работы по индивидуальным заданиям.

4.2 Воспитательно-идеологическая функция учебно-методического комплекса

Учебно-методический комплекс по курсу «Основы экономической безопасности» составлен в соответствии с основными направлениями государственной политики, отраженными в Государственной программе «Образование и молодежная политика» на 2021 – 2025 годы, в Плане идеологической и воспитательной работы БНТУ на 2023 – 2024 гг. и других государственных программах, нормативных правовых и инструктивно-методических документах, определяющих приоритетные направления идеологии белорусского государства.

Учебно-методический комплекс по курсу «Основы экономической безопасности» способствует формированию потребности в постоянном саморазвитии и установок на творческую самореализацию студентов. Общая цель ЭУМК достигается посредством реализации наиболее актуальных задач:

- воспитание у студентов гражданственности и патриотизма, уважения закона и правопорядка через участие в общественно значимых проектах;
- создание условий для творческой самореализации личности;
- привитие навыков здорового образа жизни, формирование ценностного отношения к здоровью;
- духовно-нравственное воспитание, ориентированное на общечеловеческие, гуманистические, национальные ценности;
- формирование целеустремленности, предприимчивости, конкурентоспособности и необходимых компетенций в профессиональной сфере.

Обучение студентов в соответствии с требованиями учебно-методического комплекса по курсу «Основы экономической безопасности» направлено на развитие у студентов интереса к профессиональному самосовершенствованию, активному участию в экономической и социальной жизни страны.

Основными задачами идеологической и воспитательной составляющей Учебно-методического комплекса по курсу «Основы экономической безопасности» являются:

1. формирование у студентов ответственного отношения к национальному богатству, бережного отношения к государственному имуществу, имуществу университета и других субъектов национальной экономики;
2. формирование гражданско-правовой устойчивости студентов; содействие становлению личности, духовно-нравственное и интеллектуальное развитие студентов;
3. содействие социальной адаптации студентов, оказание им помощи в усвоении и выполнении учебного материала, установленных норм

и правил внутреннего распорядка, прав и обязанностей студентов.

4.3 Учебный терминологический словарь

административно-независимая безопасность – обеспечение объективного оценивания результатов труда и выявление потенциала каждого работника, невозможность назначения неподготовленных и некомпетентных кадров, находящихся в родстве с собственниками (учредителями, акционерами и др.)

банковская информация - совокупность информационных ресурсов банка, содержащих сведения об операциях и сделках, осуществляемых банком по всем направлениям его деятельности

валютные риски – опасность валютных потерь, связанных с изменением курса одной иностранной валюты по отношению к другой, при проведении внешнеэкономических, кредитных и других валютных операций

военная безопасность – состояние защищенности национальных интересов Республики Беларусь от военных угроз

демографическая безопасность – состояние защищенности общества и государства от демографических явлений и тенденций, социально-экономические последствия которых оказывают негативное воздействие на устойчивое развитие Республики Беларусь

дефляционный риск – это риск того, что при росте дефляции происходит падение уровня цен, ухудшение экономических условий организации и снижение доходов

имущественные риски – это риски, связанные с вероятностью потерь имущества предпринимателя по причине кражи, диверсии, халатности, перенапряжения технической и технологической систем и т.п.

инфляционный риск – это риск того, что при инфляции получаемые денежные доходы обесцениваются с точки зрения реальной покупательной способности быстрее, чем растут. В таких условиях организация несет реальные убытки

информационная безопасность – состояние защищенности сбалансированных интересов личности, общества и государства от внешних и внутренних угроз в информационной сфере

источник угрозы национальной безопасности – фактор или совокупность факторов, способных при определенных условиях привести к возникновению угрозы национальной безопасности

кадровая безопасность предприятия - это процесс, связанный с предотвращением любого негативного воздействия на экономическую безопасность компании, за счет снижения или ликвидации угроз и рисков со стороны персонала

карьерная безопасность – профессионально-квалификационное должностное продвижение работников, поощрение в повышении своей квалификации требованиям функциональных обязанностей, в гарантиях

производственного роста, получение шансов для самореализации на рабочем месте

коррупция – умышленное использование государственным должностным или приравненным к нему лицом либо иностранным должностным лицом своего служебного положения и связанных с ним возможностей в целях противоправного получения имущества или другой выгоды в виде работы, услуги, покровительства, обещания преимущества для себя или для третьих лиц, а равно подкуп государственного должностного или приравненного к нему лица либо иностранного должностного лица путем предоставления им имущества или другой выгоды в виде работы, услуги, покровительства, обещания преимущества для них или для третьих лиц с тем, чтобы это государственное должностное или приравненное к нему лицо либо иностранное должностное лицо совершили действия или воздержались от их совершения при исполнении своих служебных (трудовых) обязанностей, а также совершение указанных действий от имени или в интересах юридического лица, в том числе иностранного

коэффициент автономии, или коэффициент концентрации собственного капитала – это коэффициент, характеризующий долю владельцев (собственников) предприятия в общей сумме средств, используемых в финансово-хозяйственной деятельности

коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности – это коэффициент, характеризующий возможность компании погашать краткосрочные обязательства за счет оборотных активов

коэффициент обеспеченности собственными средствами – коэффициент, характеризующий наличие собственных оборотных средств у предприятия, необходимых для его финансовой устойчивости

кредитный риск – опасность неуплаты заемщиком основного долга и процентов, причитающихся кредитору. К кредитному риску относятся также риск такого события, при котором эмитент, выпустивший долговые ценные бумаги, окажется не в состоянии выплачивать проценты по ним или основную сумму долга

личная безопасность - состояние защищенности человека от факторов нанесения вреда на уровне его личных интересов и потребностей. Личная безопасность граждан включает в себя обеспечение защиты личности от преступных посягательств на жизнь, здоровье, свободу, честь и достоинство

международная экономическая безопасность — это «комплекс международных условий сосуществования договоренностей и институциональных структур, при котором каждому государству — члену мирового сообщества обеспечивается возможность свободно избирать и осуществлять свою стратегию социального и экономического развития, не подвергаясь внешнему и политическому давлению и рассчитывая на невмешательство, понимание и взаимоприемлемое и взаимовыгодное сотрудничество со стороны остальных государств

научно-технологическая безопасность – состояние отечественного научно-технологического и образовательного потенциала, обеспечивающее

возможность реализации национальных интересов Республики Беларусь в научно-технологической сфере

национальная безопасность – состояние защищенности национальных интересов Республики Беларусь от внутренних и внешних угроз

национальные интересы – совокупность потребностей государства по реализации сбалансированных интересов личности, общества и государства, позволяющих обеспечивать конституционные права, свободы, высокое качество жизни граждан, независимость, территориальную целостность, суверенитет и устойчивое развитие Республики Беларусь

опасность – объективно существующая возможность негативного воздействия на общество, личность, государство, природную среду, предприятие, в результате которого им может быть причинен какой-либо ущерб, ухудшающий их состояние, придающий их развитию нежелательные динамику или параметры

политическая безопасность – состояние защищенности политической системы от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее реализацию национальных интересов во всех сферах национальной безопасности

производственные риски – риски, связанные с убытком от остановки производства вследствие воздействия различных факторов, и прежде всего с гибелью или повреждением основных и оборотных фондов (оборудования, сырья, транспорта), а также риски, связанные с внедрением в производство новой техники и технологии

риск – возможность наступления событий с отрицательными последствиями в результате определенных решений или действий. Рисковый характер предпринимательской деятельности является неотъемлемой частью рыночной экономики

риск ликвидности – это риски, связанные с возможностью потерь при реализации ценных бумаг или других товаров из-за изменения оценки их качества и потребительской стоимости

риск упущенной выгоды – это риск наступления косвенного (побочного) финансового ущерба (неполученной прибыли) в результате неосуществления какого-либо мероприятия (например, страхования, хеджирования, инвестирования и т.п.)

селективные риски – это риск неправильного выбора видов вложения капитала, виды ценных бумаг для инвестирования в сравнении с другими видами ценных бумаг при формировании инвестиционного портфеля

социальная безопасность – состояние защищенности жизни, здоровья и благосостояния граждан, духовно-нравственных ценностей общества от внутренних и внешних угроз

стратегия экономической безопасности предприятия - система превентивных мер, реализуемых через регулярную, непрерывную работу всех его подразделений по проверке контрагентов, анализу предполагаемых сделок, экспертизе документов, выполнению правил работы с конфиденциальной информацией

технологическая безопасность – система анализа и прогнозирования, направлена на создание современного оборудования рабочего места, новейших технологий, использование передового опыта

угроза – наиболее конкретная и непосредственная форма опасности или совокупности условий и факторов, создающих опасность для интересов государства, общества, предприятий, личности, а также национальных ценностей и национального образа жизни

угроза национальной безопасности – потенциальная или реально существующая возможность нанесения ущерба национальным интересам Республики Беларусь

финансовая безопасность предприятия – это состояние его защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности

финансовая устойчивость предприятия (в узком смысле) – это определенное оптимальное соотношение различных видов финансовых ресурсов, привлекаемых предприятием, а также соотношение между различными видами финансовых ресурсов, с одной стороны, и направлениями использования этих ресурсов – с другой

экологическая безопасность – состояние защищенности окружающей среды, жизни и здоровья граждан от угроз, возникающих в результате антропогенных воздействий, а также факторов, процессов и явлений природного и техногенного характера

экономическая безопасность – состояние экономики, при котором гарантированно обеспечивается защищенность национальных интересов Республики Беларусь от внутренних и внешних угроз

экономическая безопасность государства — защищенность экономических отношений, определяющих развитие экономического потенциала страны, обеспечивающих повышение уровня благосостояния всех членов общества, его отдельных социальных групп и формирующих основы обороноспособности страны от опасностей и угроз

экономическая безопасность предприятия — это состояние производственных отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия, при котором обеспечивается стабильность его функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие

эстетическая безопасность – проведение общеобразовательных семинаров, конференций, групповых дискуссий; мотивация на удовлетворение персонала своей работой, улучшение собственного имиджа каждого работника