

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, доцент

И.Н. Кандричина  
«18» июня 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-03 Менеджмент (производственный)

Студент-дипломник, гр. 10801320



Б.Ж. Рустамов

Руководитель, к.п.н., доцент



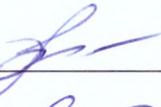
О.М. Володько

Консультант, к.п.н., доцент



О.М. Володько

Консультант по технологической  
части, к.п.н., доцент



О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель



Е.О. Шнип

Объем работы:

дипломная работа – 89 страниц;

графическая часть – 9 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа состоит из: 89 страниц, 10 рисунков и схем,  
12 таблиц, 30 использованных источников

### ОПТИМИЗАЦИЯ, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, АВТОТРАНСПОРТ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, УСЛУГИ

Цель дипломной работы – анализ внешней и внутренней среды предприятия и выявление способов оптимизации его деятельности.

База исследования – транспортное предприятие ООО «Транс».

Предмет исследования – внешняя и внутренняя среда и пути оптимизации деятельности предприятия в условиях рынка.

Задачи дипломного исследования:

- 1) изучить теоретические основы оптимизации деятельности предприятия;
- 2) выполнить анализ основных экономических показателей и дать оценку эффективности их использования;
- 3) разработать рекомендации по оптимизации деятельности для исследуемого предприятия;
- 4) разработать технологию внедрения разработанных рекомендаций.

Методы исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; изучение документов исследуемого предприятия; метод сравнения; метод абсолютных и относительных величин.

Научная новизна состоит в разработке плана мероприятий и рекомендаций по оптимизации деятельности предприятия. Проведение данных мероприятий позволит улучшить эффективность использование основных ресурсов предприятия и, следовательно, получить экономическую выгоду.

Область возможного практического применения результатов – предприятия автотранспортной отрасли.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Закон Республики Беларусь «О предпринимательстве в Республике Беларусь». – Минск, 1991.
2. Антюшеня, Д.М. Грузовые и пассажирские автомобильные перевозки / Д.М. Антюшеня. – Минск: БНТУ, 2020.
3. Володько, В.Ф. Оформление дипломной работы: метод. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, кафедра «Менеджент», 2022. – 25 с.
4. Володько, В.Ф. Основы менеджмента: учебное пособие / В.Ф. Володько; 3-е изд. – Минск: АiВ, 2010. – 304 с.
5. Ганжинский А.М. Логистика. / А.М, Ганжинский. – М., 2013.
6. Дипломная работа: методическое пособие по выполнению ДР / Под ред. В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, кафедра менеджмента, 2015.
7. Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы. Регламентация и управление / В. Г. Елиферов, В. В. Репин. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 320 с.
8. Ивуть, Р.Б. Экономика и организация производства / Р.Б. Ивуть, Н.В. Стефанович, А.А. Косовский. – Минск: БНТУ, 2009.
9. Ильина, Е.А. Исследование рынка транспортных услуг / Е.А. Ильина // II Вестник Казанского технологического университета. – 2008. – № 4 (52). – С. 64-73.
10. Каменнова, М.С. Моделирование бизнес-процессов / М.С. Каменнова. – Москва, 2019.
11. Миротин, Л. Б. Транспортная логистика / Л.Б. Миротин. – М.: Экзамен, 2002.
12. Панько, Ю.В. Критерии экономической эффективности современных организаций транспортной сферы / Ю.В. Панько // Инновации и инвестиции. – 2020.
13. Польская, Г.А. Информационные системы маркетинга / Г.А. Польская. – М., 2014.
14. Содиков Ж.И. Пути сообщения / Ж.И. Содиков, Ш.А. Мирходжаев. – Ташкент: Vaktria press, 2015. – 288 с.
15. Толстых, Т.О. Критерии и методы оценки эффективности деятельности предприятия / Т.О. Толстых, О.В. Дударева. – Воронеж, 2011.
16. Троцкая, Н.А. Транспорт в коммерческой деятельности / Н.А. Троцкая. – М.: Асмап, 2004. – 302 с.
17. Портер, М. Конкурентное преимущество: как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / М. Портер. – М.: Альпина Букс, 2003. – 714с.

18. Самодуров, Д.О. Стратегическое управление конкурентоспособностью предприятия на основе комплексной оценки его потенциала: автореф. дисс. ... канд. экон. наук / Д.О. Самодуров. – СПб., 2000. – 18 с.
19. Фасхиев, Х.А. Как измерить конкурентоспособность предприятия? / Х.А.Фасхиев // Маркетинг в России и за рубежом. – № 4. – С. 11-14.
20. Фатхутдинов, Р.А. Конкурентоспособность: экономика, стратегия, управление / Р.А. Фатхутдинов. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 311 с.
21. Фатхутдинов, Р.А. Управление конкурентоспособностью организации / Р.А. Фатхутдинов. – М: Эксмо, 2007. – 544 с.
22. Черкасов, В.А. Теоретические основы конкурентоспособности / В.А. Черкасов. – СПб.: СПбГУЭФ, 2004. – 198 с.
23. Шпотов, Б.М. О некоторых современных теориях конкурентоспособности и отраслевого лидерства / Б.М. Шпотов, Л.И. Бородин. – М. 2002.
24. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 6 апреля 2022.
25. Ноутбук Acer Extensa 15 EX215-22-R6TB NX.EG9ER.00W [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. – Режим доступа: <https://catalog.onliner.by/notebook/acer/nxeg9er00w>. – Дата доступа: 18.05.2024.
26. Портал: Транспорт [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Портал:Транспорт>. – Дата доступа: 27.04.2024.
27. Президент Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru>. – Дата доступа: 06.04.2024.
28. Бизнес-планы ООО «Транс» на 2021–2023 годы.
29. Годовые балансы ООО «Транс» на 2021–2023 годы.
30. Отчет о прибылях и убытках ООО «Транс» за 2021–2023 годы.