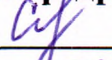


**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный**  
**КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

**ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ**

**Зав. кафедрой**

 **Т.А. Сахнович**  
**«19» 06 2024г.**

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**  
**ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Совершенствование нормирования и оплаты труда работников**  
**ОАО «Минский завод шестерен»**

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»**  
**Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства**  
**(машиностроение)»**

**Специализация 1-27 01-01 01 «Экономика машиностроительного**  
**предприятия»**

**Обучающийся**  
**группы 30302220**



**И.М. Летун**

**Руководитель**



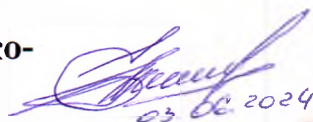
**Е.С. Третьякова**  
**ст. преподаватель**

**Консультант**



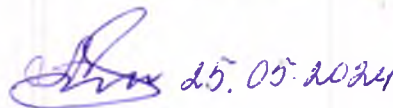
**Е.С. Третьякова**  
**ст. преподаватель**

**Консультант по конструкторско-**  
**технологическому разделу**

  
03.06.2024

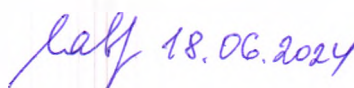
**Е.В. Пилипчук**  
**ст. преподаватель**

**Консультант**  
**по охране труда**

  
15.05.2024

**О.В. Абметко**  
**ст. преподаватель**

**Ответственный**  
**за нормоконтроль**

  
18.06.2024

**О.А. Лавренова**  
**ст. преподаватель**

**Объем проекта:**

**Пояснительная записка 202 страниц**

**Графическая часть 12 листов**

**Минск 2024**

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 199 с., 30 рис., 70 табл., 69 источников, 2 прил.

### ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА, ТАРИФНАЯ СТАВКА, РАСЦЕНКА, ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕМИРОВАНИЯ, ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

Объектом исследования является ОАО «Минский завод шестерен».

Предметом исследования является система нормирования и оплата труда работников ОАО «Минский завод шестерен».

Цель проекта: проведение анализа нормирования и системы оплаты труда предприятия, разработка мероприятий, направленных на совершенствование системы оплаты труда работников, а также расчет показателей эффективности предлагаемых мероприятий и проекта в целом.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ работы предприятия, анализ организации и оплаты труда основных, вспомогательных рабочих, а также руководителей, специалистов и служащих в следующих разрезах: распределение рабочих по формам и системам оплаты труда, анализ положений о премировании, анализ фактического фонда оплаты труда.

Элементами практической значимости полученных результатов являются такие мероприятия, как: перевод рабочих с повременной системы оплаты труда на сдельную систему; совершенствование показателей премирования для более точной оценки вклада персонала в результат; повышение уровня организации труда и максимальное сокращение документооборота с помощью внедрения нового программного продукта.

Результатом проекта являются предложения по совершенствованию системы оплаты труда ОАО «Минский завод шестерен».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 А.Ф. Горбацевич, В.А. Шкред. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. – 4-е изд., перераб. и доп. – Мн.: «Вышэйшая школа», 1983. – 256 с.
- 2 Автоматизация КРІ и оценки персонала на базе 1С [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://topfactor.pro>. – Дата доступа: 01.10.2021.
- 3 Агашкова, А. Оценка эффективности деятельности персонала / А.Агашкова // Управление персоналом. – 2015. – №3. – С. 121-126.
- 4 Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2020. – 384 с.
- 5 Алавердов, А.Р. Управление персоналом: учеб. пособие / А.Р. Алавердов, Е.О. Куроедова, О.В. Нестерова. – М.: МФПУ Синергия, 2013. – 192 с.
- 6 Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия / И.М.Бабук, Т.А. Сахнович. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 349 с.
- 7 Беляцкий, Н. П. Тенденции развития персонала: опыт Японии / Н.П. Беляцкий // Экономика. Финансы. Управление. – 2016. – № 1. – С. 86-92.
- 8 Бондаренко, И.В. Эффективность управления предприятием – ключевая задача менеджмента [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.progressive-management.com.ua/statyi-avtora/ef-management>. – Дата доступа: 01.10.2021.
- 9 Бухалков, М.И. Управление персоналом: развитие трудового потенциала: учеб. пособие / М.И. Бухалков. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 192 с
- 10 Гигиенический норматив "Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
- 11 Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
- 12 Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
- 13 Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.
- 14 ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
- 15 ГОСТ 12.1.030-81 «Электробезопасность. Защитное заземление, зануление».
- 16 ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».
- 17 ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».

18 ГОСТ 12.2.033-78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».

19 ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».

20 ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».

21 Грузинов, В.П. Эффективность управления промышленными предприятиями: теоретический аспект / В. П. Грузинов, И. А. Астафьева // Журнал Автомобильных Инженеров. – 2016. – № 1 (72) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.aapress.ru/f/72/44.pdf>. – Дата доступа: 01.10.2021.

22 Губенко, М. К вопросу о модели управления персоналом в японских компаниях / М. Губенко // Человек и труд. – 2015. – № 1. – С. 50-52.

23 Евневич, М.А. Эффективность аппарата управления и его организационной структуры / М. А. Евневич // Top- Manager. – 2015. – № 15. – С. 7-9.

24 Зайцева, Т.В. Управление персоналом: учеб. пособие / Т.В. Зайцева, А.Т. Зуб. – Минск: Новое знание, 2007. – 485 с.

25 Ивановская, Л.В. Управление персоналом: Теория и практика. Организация, нормирование и регламентация труда персонала: учебно-практическое пособие / Л.В. Ивановская. – М.: Проспект, 2013. – 64 с.

26 Ищенко, М.М. Оценка эффективности системы управления / М.М. Ищенко, М. Г. Крылов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.auditfin.com/fin/2007/4/Ishenko/Ishenko.pdf>. – Дата доступа: 01.10.2021.

27 Коврижных, И. В. Анализ и оценка эффективности управления в организации / И. В. Коврижных. – Барнаул: АФ СибАГС, 2006. – 86 с.

28 Кохан, О. Проблемы управления / О. Кохан // Весник БДЭУ. – 2014. – №2. – С. 27-34.

29 Куликовский, С. А. Информационные технологии в практической деятельности кадровых служб в зарубежных странах / С.А. Куликовский // Экономика и управление. – 2016. – № 2. – С. 67-72.

30 Лебедева, С.Н. Экономика и организация труда: учебник для студентов высших учебных заведений по специальности «Экономика и управление на предприятии» / С.Н. Лебедева, Л.В. Мисникова. – Минск: Мисанта, 2012. – 428 с.

31 Лис, А.В. Грамотное управление – залог эффективной работы предприятия / А. В. Лис // Проблемы управления. – 2016. – № 2. – С. 7-9.

32 Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения: учебник / Б.Г. Литвак – М.: Дело. 2003. – 392 с.

33 Малкина, И.В. Своевременность принятия эффективных управленческих решений – основа успешной природоохранной деятельности / И.В. Малкина // Проблемы управления. – 2015. – № 1. – С. 40-41.

34 Межова, Л.Н. Ценностно-ориентированное управление современным предприятием / Л.Н. Межова, Н. Щербакова // Проблемы теории и практики управления. – 2014. – № 3. – С. 103-108.

35 Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Рес-

публики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.

36 Митрофанова, Е.А. Управление персоналом: Теория и практика. Аудит, контроллинг и оценка расходов на персонал: учебно-практическое пособие / Е.А. Митрофанова. – М.: Проспект, 2013. – 80 с.

37 Муллахметов, Х.Ш. Проблемы управления и контроля в условиях неопределенности / Х. Ш. Муллахметов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2015. – № 6. – С. 25-34.

38 Национальный Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by>. – Дата доступа 11.03.2020.

39 Нечаева, О. Как нанимать персонал, чтобы потом не приходилось за него работать, или как работает американская система подбора персонала [recrutech@sistems?](mailto:recrutech@sistems?) / О. Нечаева // Кадровая служба. – 2014. – № 8. – С. 34-40.

40 Николсон, Н. Развитие карьеры в организации: проблемы и опыт передовых компаний Запада / Н. Николсон // Проблемы теории и практики управления. – 2014. – № 1. – С. 68-73.

41 Обработка металлов резанием: Справочник технолога / А.А. Панов, В.В. Аникин, Н. Г. Бойм и др.; Под общ. ред. А.А. Панова. – М.: «Машиностроение». 1988. – 736 с.: ил.

42 Полякова, О.Н. Управление персоналом: учебник / И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, Е.Н. Кобцева, О.Н. Полякова. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 570 с.

43 Проектирование технологических процессов в машиностроении: Учебное пособие для ВУЗов/И. П. Филонов, Г. Я. Беляев, Л. М. Кожуро и др.; Под общ. ред. И. П. Филонова. – УП «Технопринт», 2003. – 910 с.

44 Пронников В.А. Ладанов И.Д. Управление персоналом в Японии. Очерки / В.А. Пронников, И.Д. Ладанов. – Москва: Наука, 2009. – 114 с.

45 Режимы резания металлов: справочник / под ред. Ю.В. Барановского. М.: Машиностроение, 1972.

46 Режущий инструмент. Курсовое и дипломное проектирование: учебное пособие / под ред. Е.Э. Фельдштейна. Минск: Дизайн ПРО, 2002.

47 Ременников, В.Б. Разработка управленческого решения: учеб. пособие для вузов / В.Б. Ременников – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. – 121 с.

48 Рудьман, Я.В. Эффективность управления предприятием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://conference.be5.biz/r2013/4466.htm>. – Дата доступа: 01.10.2021.

49 Румянцева, З.П. Менеджмент организации: учеб. пособие / З.П. Румянцева, Н.А. Саломатин. – М.: ИНФРА – М, 2005. – 379 с.

50 Слезингер, Г.Э. Труд в условиях рыночной экономики / Г.Э. Слезингер. – Москва: Наука, 2010. – 297 с.

51 СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».

52 СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».

53 СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».

54 Справочник инструментальщика / под ред. А.А. Ординарцева. Лд.: Машиностроение, 1990.

55 Справочник технолога машиностроителя. Т. 1 / под ред. А.Г. Косиловой, Р.К. Мещерякова. М.: Машиностроение, 1985.

56 Справочник технолога машиностроителя. Т. 2. / под ред. А.Г. Косиловой, Р.К. Мещерякова. М.: Машиностроение, 1985.

57 Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика: учебник / Е.С. Стоянова.– 5-ое изд. перераб. и доп. – М.: Изд-во «Перспектива», 2002. – 574 с.

58 Тебекин, А.В. Управление персоналом: учебник / А.В. Тебекин. – М.: КноРус, 2013. – 624 с.

59 Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.

60 ТКП 339-2022 Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемосдаточных испытаний. – Введ. 2022-12-20. – Минск: Минскэнерго, 2023. – 604 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/2022/Технический кодекс ТКП 339-2022.pdf](https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/2022/Технический_кодекс_ТКП_339-2022.pdf).

61 ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

62 Тонких, А.С. Формирование управленческих решений на основе динамических нормативов / А. Тонких, С. Ионов // Проблемы теории и практики управления. – 2014. – № 3. – С. 94-102.

63 Трудовой кодекс Республики Беларусь: Кодекс Республики Беларусь от 26 июля 1999 г. № 296-З: в ред. Закон Республики Беларусь от 15 июля 2015 г. № 305-З // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2/70.

64 Фурута, Х. Коммуникации – это наиболее важный управленческий инструмент для мотивации и вдохновения: Японская культура ведения бизнеса / Х. Фурута // Управление персоналом. – 2015. – № 37. – С. 9-15.

65 Хитфилд, С. М. Контрольный список для подбора персонала / С. М. Хитфилд; пер. Е. С. Сауляк // Кадровая служба. – 2016. – № 5. – С. 68-71.

66 Цакаев, А.Х. Экономическая эффективность управления рисками: показатели и критерии / А.Х. Цакаев // Маркетинг в России и за рубежом. – 2014 –

№ 2 (март-апрель). – С. 8-17.

67 Чурлей, Э.Г. Методический подход к проведению стратегического анализа для формирования эффективных управленческих решений на основе маркетинговых инструментов / Э.Г. Чурлей // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия Д. Экономические и юридические науки. – 2013. – № 13. – С. 32-38.

68 Яркина, Н.Н. Теоретические аспекты оценки эффективности управления предприятием / Н.Н. Яркина / Экономика и управление предприятиями. – 2014. – №3. – С.279-285.

69 Яхонтова, Е.С. Стратегическое управление персоналом: учебное пособие / Е.С. Яхонтова. – М.: ИД Дело РАНХиГС, 2013. – 384 с.