

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 **Т.А. Сахнович**

«15» 06 2024 г.

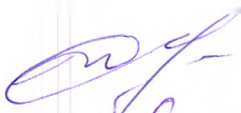
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Совершенствование организации внешнеэкономической
деятельности ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей
и агрегатов»**

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»**

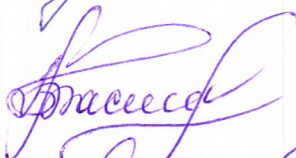
**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительных
предприятий»**

**Обучающийся
группы 30302120**



А.А. Черная

Руководитель



**Л.В. Бутор
ст. преподаватель**

Консультант




**Л.В. Бутор
ст. преподаватель**

**Консультант по конструкторско-
технологическому разделу**



**И.О. Соколов
к.т.н., доцент**


**Консультант
по охране труда**



04.05.2024

**О.В. Абметко
ст. преподаватель**

**Ответственный
за нормоконтроль
Объем проекта:**



12.06.2024

**О.А. Лавренова
ст. преподаватель**

**Пояснительная записка
Графическая часть**

**150 страниц
1⁰ листов**

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 147 стр., 29 рис., 65 табл., 44 источника, 2 прил.

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, РИСКИ ПРОДАЖ, ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ, СБЫТ ПРОДУКЦИИ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СПРОСА, ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА, РАСШИРЕНИЕ СБЫТА, ТОВАРОПРОВОДЯЩИЕ СЕТИ

Объектом исследования является ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов» (далее – ОАО «БЗТДиА»).

Предметом исследования является внешнеэкономическая деятельность ОАО «БЗТДиА».

Цель проекта – разработка мероприятий по совершенствованию организации внешнеэкономической деятельности ОАО «БЗТДиА».

Актуальность темы дипломного исследования состоит в том, что рациональная организация внешнеэкономической деятельности предприятия является необходимым условием, позволяющим предприятию эффективно функционировать в нынешних условиях рыночной экономики.

В процессе работы проведены исследования, направленные на изучение работы предприятия, а именно: анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия по основным технико-экономическим показателям, анализ конкурентного положения предприятия на внешних рынках, анализ системы управления процессом продвижения товаров предприятия на зарубежные рынки, оценка уровня организации производственного процесса механической обработки детали предприятия.

Областью возможного практического применения является производственная деятельность промышленных предприятий.

В ходе выполнения дипломного проекта были предложены мероприятия по совершенствованию методов анализа спроса на существующие и потенциально возможные товары предприятия на зарубежных рынках, совершенствованию системы управления сбытом продукции на предприятии, совершенствованию ценовой политики предприятия на внешних рынках.

Результатами внедрения мероприятий является получение дополнительной годовой чистой прибыли в размере 2 445,20 тыс. руб.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Адаменкова, С.И. Анализ хозяйственной и финансовой деятельности предприятия. Учебно-методическое пособие / С.И. Адаменкова, Евменчик О.С. – М.: Элайда, 2017. – 352 с.
2. Адаменкова, С. И., Евменчик О. С., Короткевич Л. М. «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
3. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия. Учебное пособие / И.М.Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
4. Бизнес-план развития на 2021 г. ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов».
5. Бизнес-план развития на 2022г. ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов».
6. Бизнес-план развития на 2023 г. ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов».
7. Бутор, Л. В. Применение искусственных нейронных сетей для прогнозирования закупок = Application of artificial neural networks for procurement forecasting / Л. В. Бутор // Инженерная экономика [Электронный ресурс] : сборник материалов международной научно-технической конференции профессорско-преподавательского состава в рамках 20-й Международной научно-технической конференции «Наука – образованию, производству, экономике», 26-28 апреля 2022 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: А. В. Плясунков, Т. А. Сахнович ; сост. А. В. Плясунков. – Минск : БНТУ, 2022. – С. 12-15.
8. Бутор, Л.В. Технология прогнозирования развития производства с использованием искусственных нейронных сетей. //Л. В. Бутор // Наука – образованию, производству, экономике : материалы 17-й Международной научно-технической конференции. – Минск : БНТУ, 2019.
9. Внешнеторговые риски: методы минимизации и снижения – компания VVS https://vvs-info.ru/helpful_information/poleznaya-informatsiya/vneshnetorgovye-riski/
10. Гуськова, С.В. Запас, управляемый поставщиком: Преимущества и недостатки [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/zapas-upravlyaemyu-postavschikom-preimuschestva-i-nedostatki>, свободный
11. Гурина, Е. В., Серченя, Т. И. Экономика инноваций. Пособие для студ. по направлению спец. 1-27-01 01-08 – Экономика и организация производства (приборостроение). – Минск: БНТУ, 2021.
12. Железко, Б. А., Лавренова О. А. Информационные технологии в экономике. Пособие для спец. 1-27 01 01. – В 2-х Частях. – Ч.1. – Минск: БНТУ, 2021.
13. Игнатова, Г.В., Иноземцева, В.В. Информационное обеспечение закупочной деятельности в цифровой экономике [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnoe-obespechenie-zakupochnoy-deyatelnosti-v-tsifrovoy-ekonomike>, свободный.
14. Изучение организации процессов снабжения предприятия. Организация и планирование процесса снабжения [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://logiosto.ru/after-installation/izuchenie-organizacii-processov-snabzheniya-predpriyatiya/>, свободный.
15. Королёнок, Г.А. Продвижение белорусских товаров и услуг на потребительский рынок / Г. А. Королёнок [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, проф. Г. А. Королёнка. – Минск : РИВШ, 2021. – 288 с.
16. Короткевич, Л. М. Разработка стратегии устойчивого развития машиностроительного предприятия / Л. М. Короткевич, О. А. Згирская // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 14-й Международной научно-технической конференции. – Минск: БНТУ, 2016. – Т. 1. – С. 469.
17. Куневич, О.В. Международная экономика и внешнеэкономическая деятельность : методические указания для выполнения лабораторных работ / сост. О. В. Куневич. – Минск : БНТУ, 2014. – 47 с.

18. Лавренова, О.А., Гребенников И.Р. Автоматизация бизнес-процессов на предприятии. – Ч. 1. – Минск: БНТУ, 2020. 5,64 у.п.л.; 4,41 у.и.л. Рекомендовано УМО по образованию в области экономики и организации производства
19. Лебедев, А.Н., Тынченко В.С. О применении искусственных нейронных сетей к прогнозированию сбыта на торговом предприятии провайдера [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-primenenii-iskusstvennyh-neyronnyh-setey-k-prognozirovaniyu-zakupok-na-torgovom-predpriyatii>, свободный.
20. Митропольская-Родионова, Н.В. Внешнеэкономическая деятельность в условиях глобализации мировой экономики / Н.В. Митропольская-Родионова, А.Б. Конобеева. Материалы X международной научно-практической конференции / МЦНС «Наука и просвещение». European research, с. 91-94.
21. Общемашиностроительные нормативы времени и режимов резания для технического нормирования работ на металлорежущих станках. – М.: Машиностроение, 1974. – Ч. 1: токарные, карусельные, токарно-револьверные, алмазно-расточные, сверлильные, строгальные, долбежные и фрезерные станки. – 416 с.
22. Покровская, В.В. Внешнеэкономическая деятельность. В 2 ч. Часть 1 : учебник для бакалавриата и магистратуры / В.В. Покровская. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2016, 2016. – 376с.
23. Плещенко, В.И. Управление сбытом / как фактор повышения конкурентоспособности производственного предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-zakupkami-kak-faktor-povysheniya-konkurentosposobnosti-proizvodstvennogo-predpriyatiya>, свободный.
24. Пузакова, А. А. Связи между маркетингом и логистикой [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/121/33564>, свободный.
25. Текучева, С.Н., Бирюков М.И. Методы и формы сбыта промышленных предприятий [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-i-formy-snabzheniya-promyshlennyh-predpriyatiy>, свободный.
26. Сачко, Н. С., Бабук И. М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие / Н. С. Сачко, И. М. Бабук. – М.: Инфра-М РИОР, 2017. – 240 с
27. Уваров, С.А. Логистика сбыта в системе управления цепями поставок [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://lscm.ru/index.php/ru/publicly/item/804-логистика-снабжения-в-системе-управления-цепями-поставок>, свободный.
28. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие/ Под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега.-Минск: Выш. шк., 2013.-311 с.
29. Ценообразование [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»/ Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства»; сост.: Н. В. Зеленковская, Л. М. Короткевич. – Минск : БНТУ, 2018.
30. Черная, А.А. Особенности и оценка эффективности внешнеэкономической деятельности (на примере ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов») / А.А. Черная ; науч. рук. Л.В. Бутор // Инженерная экономика [Электронный ресурс] : сборник материалов 80-й студенческой научно-технической конференции (часть 1), 22-й Международной научно-технической конференции (часть 2). Секция «Инженерная экономика», 23-25 апреля 2024 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.] ; сост.: О. А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2024. – С. 499-507.
31. Шилько, И.С. Совершенствование управления системой сбыта продукции предприятия на основе взаимодействия маркетинга и логистики / И.С. Шилько // Перспективы науки и образования – М.: 2013. – с. 164 – 170.
32. Шнайдер, О.В. Ценовая политика предприятия, её совершенствование и взаимосвязь с денежным потоком / О.В. Шнайдер, В.А. Фролова // Вестник НГИЭИ – М.: 2016. – с. 90-97

33. Экономика и организация производства: пособие для студентов направления специальности 1-08 01 01-07 «Профессиональное обучение (информатика)» / Л.М. Короткевич Л.М., Зеленковская Н.В., Комина Н.В., Бутор Л.В. – Минск: БНТУ, 2021.–55 с.

34. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Охрана труда» для специальностей: 1-36 01 01 «Технология машиностроения», 1-36 01 02 «Материаловедение в машиностроении», 1-36 01 03 «Технологическое оборудование машиностроительного производства», 1-36 01 05 «Машины и технология обработки металлов давлением», 1-36 01 06 «Оборудование и технология сварочного производства», 1-36 02 01 «Машины и технология литейного производства», 1-42 01 01 «Металлургическое производство и металлообработка», 1-53 01 01 «Автоматизация технологических процессов» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, кафедра "Охрана труда"; сост.: А.М. Лазаренков, Е.Ф. Пантелеенко, Т.П. Кот, Ю.Н. Фасевич. – Минск: БНТУ, 2020.

35. Санитарные нормы и правила №59 «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами». – введен в действие 28.06.2013г. – Мн.: Министерство здравоохранения Республики Беларусь.

36. Сборник официальных документов по медицине труда и производственной санитарии. – 2006. – Ч. 17. – С. 76-93.

37. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. Т.2 / Под Ред. А.Г. Косиловой и Р.К. Мещерякова. – М.; Машиностроение, 1986. – 496 с.

38. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».

39. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.

40. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

41. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.

42. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.

43. Санитарные правила и нормы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №115 от 16.10.2011 г.

44. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.