

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
 Т.А. Сахнович
«24» 06 2024

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Совершенствование системы закупок ОАО «ИНТЕГРАЛ» –
управляющая компания холдинга «ИНТЕГРАЛ»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»

Обучающийся
группы 10302220



Е.А. Дибров

Руководитель

 20.06.24

А.И. Гурко
к.т.н., доцент

Консультант

 20.06.24

А.И. Гурко
к.т.н., доцент

Консультант по инженерно-
технологическому разделу



Д.В. Балохонов
к.т.н., доцент

Консультант
по охране труда

 10.06.2024

О.В. Абметко
ст. преподаватель

Ответственный
за нормоконтроль

 24.06.2024

О.А. Лавренова
ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка

141

страниц

Графическая часть

10

листов

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 138 с., рис. 17, табл. 51, 44 источника.

ЗАКУПКИ, СИСТЕМА ЗАКУПОК, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ОКИСЛЕНИЕ, МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ, СКЛАД, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ОСНОВНАЯ ПРОДУКЦИЯ, СЕБЕСТОИМОСТЬ, ПРИБЫЛЬ, ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ИНТЕГРАЛЬНАЯ МИКРОСХЕМА, ОПТИМИЗАЦИЯ

Объектом исследования является ОАО «ИНТЕГРАЛ» – управляющая компания холдинга «ИНТЕГРАЛ».

Предмет исследования – система закупок ОАО «ИНТЕГРАЛ» – управляющая компания холдинга «ИНТЕГРАЛ».

Цель дипломного проекта – разработка практических рекомендаций по совершенствованию системы закупок ОАО «ИНТЕГРАЛ» – управляющая компания холдинга «ИНТЕГРАЛ».

В ходе дипломного проекта выполнены следующие исследования: изучены сущность понятий «конкуренция», «конкурентоспособность», «конкурентные преимущества»; проанализированы показатели конкурентоспособности и методические подходы к оценке уровня конкурентоспособности продукции; выявлены факторы конкурентоспособности продукции на внутреннем и внешних рынках; проанализированы основные технико-экономические показатели функционирования ОАО «ИНТЕГРАЛ», выявлены конкурентные преимущества выпускаемой продукции ОАО «ИНТЕГРАЛ»; предложены мероприятия по совершенствованию системы закупок ОАО «ИНТЕГРАЛ»; проведена оценка предлагаемых мероприятий и их влияние на уровень конкурентоспособности предприятия.

Элементами научной новизны обладает подход автора к выбору направлений совершенствования системы закупок промышленного предприятия, включающих кроме традиционных направлений технологического переоснащения действующих производств, совершенствование планирования технико-эксплуатационных и ценовых параметров.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности применения разработанной схемы повышения конкурентоспособности продукции на предприятии ОАО «ИНТЕГРАЛ».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Закупочная логистика. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rostov-logist.ru/teoriya-logistiki/ponyatie-znachenie-tseli-i-funktsii-zakupочноj-logistiki-na-predpriyatii/>. Дата доступа: 27.04.2024.
2. Каплан Р.С., Нортон Д.П. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Роберт С. Каплан, Дейвид П. Нортон. – ЗАО «Олимп-Бизнес», Москва, 2003, 216 с. Дата доступа: 19.04.2024.
3. Служба закупок на предприятии. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.profiz.ru/se/10_2011/zakupochn_logistika/. Дата доступа: 29.04.2024.
4. Актуальные вопросы закупочной деятельности промышленных предприятий. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-voprosy-zakupочноj-deyatelnosti-promyshlennyh-predpriyatij/viewer>. Дата доступа: 30.04.2024.
5. Анализ показателей для совершенствования закупочной деятельности предприятий. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-pokazateley-dlya-sovershenstvovaniya-zakupочноj-deyatelnosti-predpriyatij/viewer>. Дата доступа: 30.04.2024.
6. Закупки — инструмент реализации закупочной политики. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://edoc.bseu.by:8080/bitstream/edoc/87131/1/Voronovich_136_137.pdf. Дата доступа: 30.04.2024.
7. Задачи и функции закупочной логистики. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.kgau.ru/distance/fub_03/eldeshtein/logistika/02_01.html. Дата доступа: 02.05.2024.
8. Разработка показателей оценки эффективности закупочной деятельности промышленных предприятий. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-pokazateley-otsenki-effektivnosti-zakupочноj-deyatelnosti-promyshlennyh-predpriyatij-rossii/viewer>. Дата доступа: 03.05.2024.
9. Методические рекомендации по оценке эффективности закупок. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mshp.gov.by/ru/apk-ru/view/metodicheskie-rekomendatsii-po-otsenke-effektivnosti-gosudarstvennyh-zakupok-i-zakupok-za-schet-sobstvennyh-9127/>. Дата доступа: 04.05.2024.
10. Эффективность системы закупок. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://delprof.ru/press-center/experts-pubs/kak-povysit-effektivnost-sistemy-zakupok/>. Дата доступа: 05.05.2024.
11. Металлокерамические корпуса. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sawtechno.ru/catalog/metallokeramicheskie-korporusa/>. Дата доступа: 05.05.2024.

12. ИНТЕГРАЛ сегодня. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://integral.by/company/>. Дата доступа: 05.05.2024.
13. Комплексная автоматизация закупочной деятельности и управление поставщиками. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bidmart.by>. Дата доступа: 06.05.2024.
14. Система для повышения эффективности закупок предприятия. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agora.ru/blog/srm-sistema/>. Дата доступа: 06.05.2024.
15. Автоматизация онлайн-закупок на всех этапах. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.agora.ru/avtomatizaciya-zakupok/srm/>. Дата доступа: 07.05.2024.
16. Политика в области охраны труда ОАО «ИНТЕГРАЛ». [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://integral.by/Politika_OT_2024.pdf. Дата доступа: 08.05.2024.
17. Охрана труда. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://is.vstecb.cz/do/5610/pr/zkcj/OB/S/RJ/t06/s_rj_t06.html#:~:text=B%20состав%20системы%20охраны%20труда%20входят%20следующие%20элементы%3A%20техника%20безопасности,безопасность%20жизнедеятельности%2C%20управление%20безопасностью%20труда. Дата доступа: 08.05.2024.
18. Постановление Министерства Здравоохранения Республики Беларусь 15 февраля 2023 г. № 33 Об утверждении санитарных норм и правил. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22339834p>. Дата доступа: 08.05.2024.
19. Постановление Совета Министров Республики Беларусь 7 августа 2019 г. № 525 Об утверждении специфических санитарно-эпидемиологических требований. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21900525>. Дата доступа: 08.05.2024.
20. Постановление Министерства труда и социальной защиты 29 июля 2005 г. № 99/9 Об утверждении Межотраслевых правил по охране труда при термической обработке металлов. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwjJ_vTQzvGGAxWQzgIHNYboDJ8QFnoECB4QAQ&url=https%3A%2F%2Fmintrud.gov.by%2Fsystem%2Fextensions%2Fspaw%2Fuploads%2Ffiles%2F39.-MP-termoobrabotka.docx&usq=AOvVaw0q0j5yeyu9tUMuM79dMIWV&opi=89978449. Дата доступа: 08.05.2024.
21. ГОСТ 12.2.007.10-87 Система стандартов безопасности труда. Установки, генераторы и нагреватели индукционные для электротермии, установки и генераторы ультразвуковые. Технические условия. – Введ. 1987-12-01. – М.: ИПК Изд-во стандартов, 2003. – 8 с.

22. ГОСТ 12.2.009-99 Система стандартов безопасности труда. Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности. – Введ. 2001-01-01. – М.: Стандартиформ, 2006. – 32 с.
23. ГОСТ 12.2.029-88 Приспособления станочные требования безопасности. – Введ. 1982-07-01. – М.: Стандартиформ, 2001. – 12 с.
24. ГОСТ 12.3.025-80 Система стандартов безопасности труда. Обработка металлов резанием. Требования безопасности. – Введ. 1982-07-01. – М.: Стандартиформ, 2005. – 14 с.
25. ГОСТ 12.4.011-89 Система стандартов безопасности труда. Средства защиты работающих. Общие требования и классификация. – Введ. 1990-07-01. – М.: ИПК Изд-во стандартов, 2004. – 8 с.
26. ГОСТ Р ИСО 9000-2008 (ISO 9000:2008) [Электронный ресурс].
27. ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Системы менеджмента качества. Требования.
28. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2020. – 384 с.
29. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
30. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 439 с.
31. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
32. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности воздействия ультразвука на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
33. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности факторов производственной среды и трудового процесса при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
34. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.

35. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.

36. Гурко, А.И. Менеджмент: курс лекций. В 2 т. Т. 1 / А.И.Гурко. – Минск: Колорград, 2020. – 478 с.

37. Позняков, П. А. Проблемы и перспективы рынка государственных закупок Республики Беларусь / П. А. Позняков, А. С. Качалов; науч. рук. П. И. Лапковская // НИРС-2019 [Электронный ресурс]: материалы 75-й студенческой научно-технической конференции / редкол.: А. С. Поварехо (гл. ред.) [и др.]. – Минск: БНТУ, 2019. – С. 147.

38. Подгурская, В. П. Повышение эффективности закупок материальных ресурсов / В. П. Подгурская; науч. рук. Е. В. Гурина // Инженерная экономика [Электронный ресурс]: материалы 77-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», 23-27 апреля 2021 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет; редкол.: С. И. Адаменкова (пред. редкол.) [и др.]; сост. О. А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2021. – С. 67-69.

39. Шаховская, В. Н. Система рейтингов в строительстве как инструмент информационно-экономической безопасности закупок в строительстве / В. Н. Шаховская // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 15-й Международной научно-технической конференции. – Минск: БНТУ, 2017. - Т. 2. - С. 321-322

40. Киш, К. А. Совершенствование процесса закупок товаров и услуг в рамках системы менеджмента качества ОАО «МЗКТ» / К. А. Киш, В. Л. Бриль // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 14-й Международной научно-технической конференции. – Минск: БНТУ, 2016. - Т. 3. - С. 222.

41. Чимбаневич, В. Э. Логистика закупок материальных ресурсов / В. Э. Чимбаневич ; науч. рук. Е. Н. Костюкевич // НИРС МСФ-2018 [Электронный ресурс]: сборник материалов 74-й студенческой научно-технической конференции: секция "Экономика и организация машиностроительного производства" / сост.: А. М. Авсиевич, О. А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2018. – С. 84-87.

42. Сташенок, К. А. Теория цифровой трансформации закупок / К. А. Сташенок, Н. М. Сучков; науч. рук. Л. В. Бутор // Инженерная экономика [Электронный ресурс]: сборник материалов 78-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», 26-28 апреля 2022 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.]; сост.: О. А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск: БНТУ, 2022. – С. 163-165.

43. Кондратьева, Т. Н. Подходы к совершенствованию системы государственных закупок в Республике Беларусь / Т. Н. Кондратьева, В. Л. Тарасевич //

Модернизация хозяйственного механизма сквозь призму экономических, правовых, социальных и инженерных подходов : сборник материалов XII Международной научно-практической конференции, 15 марта 2018 г. / Белорусский национальный технический университет ; пред. редкол. С. Ю. Солодовников. – Минск: БНТУ, 2018. – С. 148-149.

44. Пирс К., Адамс А., Кац Л., Цай Дж., Сейдел Т., Макгиллис Д. Технология СБИС: В 2-х кн. Кн. 1. Пер. с англ. / Под ред. С.Зи. - М: Мир, 1986. - 404 с.