


# БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

  
Т.А. Сахнович  
«21» 06 2024

## РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

*«Пути повышения эффективности деятельности филиала «Минские тепловые сети» РУП «Минскэнерго»*

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»  
Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства (приборостроение)»

Обучающийся  
группы 10302220



А.М.Юнцевич

Руководитель

  
20.06.24

А.И.Гурко  
к.т.н., доцент

Консультант

  
20.06.24

А.И.Гурко  
к.т.н., доцент

Консультант по инженерно-  
технологическому разделу



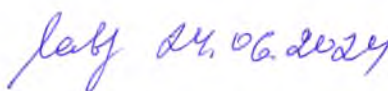
Д.В. Балохонов  
к.т.н., доцент

Консультант  
по охране труда



О.В. Абметко  
ст. преподаватель

Ответственный  
за нормоконтроль

  
24.06.2024

О.А. Лавренова  
ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка

144 страниц

Графическая часть

12 листов

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 141 с., 25 рис., 52 табл., 49 источников.

### ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Объект исследования – филиал «Минские тепловые сети» РУП «Минскэнерго».

Цель дипломного проекта: разработать программу мероприятий для существенного повышения эффективности деятельности предприятия РУП «Минскэнерго».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ работы предприятия; проанализирована текущая эффективность предприятия.

Элементами практической значимости являются: разработка мероприятий, направленных на совершенствование эффективности деятельности предприятия.

Результатами являются внедрения повышение эффективности деятельности предприятия, совершенствование обучения и развития, совершенствование клиентской составляющей, совершенствование финансовой составляющей предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алимбекова, А.С. Оценка эффективности систем управления промышленными предприятиями / А.С. Алимбекова. – Минск: Беларуская навука, 2022. – 248 с.
2. Анищенко, В.А. Система менеджмента качества и результативности на промышленном предприятии / В.А. Анищенко, А.С. Крылова. – Минск: Беларуская навука, 2023. – 256 с.
3. Архангельский Г. Тайм-драйв: Как успевать жить и работать. - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2019.
4. Асаул А.Н., Квициния М.Г. Управление затратами и контроллинг. - М.: Юрайт, 2019.
5. Байнев, В.Ф. Современные системы менеджмента промышленных организаций / В.Ф. Байнев, Л.И. Тарасова. – Минск: Беларуская навука, 2023. – 416 с.
6. Баскакова О.В., Сейко Л.Ф. Экономика предприятия (организации). - М.: Дашков и К, 2019.
7. Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Смоляк С.А. "Оценка эффективности инвестиционных проектов" (2022)
8. Володько, О.В. Управление промышленным предприятием: стратегия, планирование, контроль / О.В. Володько, Р.Н. Грабар, Д.Г. Степанов. – Минск: Изд-во Гревцова, 2022. – 328 с.
9. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
10. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
11. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
12. Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.
13. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.
14. Головачев, А.С. Системная эффективность промышленного предприятия: методология и практика / А.С. Головачев. – Минск: Право и экономика, 2022. – 308 с.
15. Гончаров В.В. Руководство для высшего управленческого персонала в XXI веке. - М.: МНИИПУ, 2020.
16. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
17. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».
18. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».
19. ГОСТ 12.2.033-78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».
20. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».
21. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».
22. Грибов В.Д., Грузинов В.П. Экономика предприятия. - М.: КУРС, 2019.
23. Ежегодник «Экономика промышленности Беларуси» / Под ред. Г.А. Хацкевича. – Минск: Институт экономики НАН Беларуси, 2023. – 312 с.

24. Ермакова, Н.А. Оценка качества и эффективности функционирования промышленных предприятий / Н.А. Ермакова. – Минск: БГЭУ, 2022. – 312 с.
25. Жилкина А.Н. Финансовый анализ. - М.: Юрайт, 2021.
26. Зайцев Н.Л. Экономика, организация и управление предприятием. - М.: ИНФРА-М, 2020. Кузнецов Б.Т. Инвестиционный анализ. - М.: Юрайт, 2019.
27. Иванова С. Развитие потенциала сотрудников: Профессиональные компетенции, лидерство, коммуникации. - М.: Альпина Паблишер, 2021.
28. Касьяненко Т.Г., Маховикова Г.А. Экономическая оценка инвестиций. - М.: Юрайт, 2020.
29. Качалов, И.Д. Промышленный менеджмент: учебник / И.Д. Качалов, В.М. Цыганков, В.П. Шуляк. – Минск: Вышэйшая школа, 2021. – 560 с.
30. Ковалев В.В., Ковалев Вит.В. Финансы организаций (предприятий). - М.: Проспект, 2019.
31. Косяченко, С.А. Системное управление производственными процессами / С.А. Косяченко // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D. – 2022. – №14. – С.72-81.
32. Липсиц И.В., Коссов В.В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы. - М.: ИНФРА-М, 2021.
33. Материалы III Международной научно-практической конференции «Качество и эффективность – стратегические ориентиры промышленного развития». – Минск: БГТУ, 2023. – 328 с.
34. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.
35. Оценка качества и эффективности в промышленности: отечественный и зарубежный опыт / Под общ. ред. С.Я. Соколовского. – Минск: Право и экономика, 2022. – 416 с.
36. Практика системного менеджмента на промышленных предприятиях Беларуси / Под ред. В.Ф. Байнева. – Минск: Белорусская наука, 2022. – 416 с.
37. Савицкая Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности. - М.: ИНФРА-М, 2020.
38. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.
39. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».
40. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».
41. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».
42. Солодовников, С.Ю. Системный подход в управлении промышленным предприятием / С.Ю. Солодовников. – Минск: Экоперспектива, 2023. – 328 с.
43. Теплова Т.В. Корпоративные финансы. - М.: Юрайт, 2020.
44. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.
45. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

46. Хацкевич, Г.А. Системные факторы развития промышленного комплекса Беларуси / Г.А. Хацкевич // Экономика Беларуси: новые вызовы и перспективы: материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 23-24 нояб. 2022 г. – Минск: БГЭУ, 2022. – С.214-219.

47. Ходько, А.Н. Качество и эффективность как факторы конкурентоспособности продукции белорусских предприятий / А.Н. Ходько // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. – 2022. – №6. – С.21-29.

48. Чараева М.В. Финансовый менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2021.

49. Юнцевич, А.М. Прибыль предприятия / А.М. Юнцевич ; науч. рук. А.И. Гурко // Инженерная экономика [Электронный ресурс] : сборник материалов 80-ой студенческой научно-технической конференции (часть 1), 22-ой Международной научно-технической конференции (часть 2). Секция «Инженерная экономика», 23-25 апреля 2024 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: А.И. Гурко (пред. редкол.) [и др.] ; сост.: О.А. Лавренова, Т.И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2024. – С. 479-486.