

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

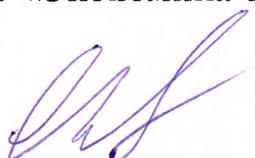
ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ
Зав.  кафедрой
Т.А. Сахнович
«22» 06 2024

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Совершенствование управления трудовыми ресурсами
ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ – ХОЛДИНГ»**

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»**

**Обучающийся
группы 10302220**



М.В. Люсиков

Руководитель

 05.06.24

**А.И. Гурко
к.т.н., доцент**

Консультант

 05.06.24

**А.И. Гурко
к.т.н., доцент**

**Консультант по инженерно-
технологическому разделу**

16.5.2024 

**Д.В. Балохонов
к.т.н., доцент**

**Консультант
по охране труда**

 16.05.2024

**О.В. Абметко
ст. преподаватель**

**Ответственный
за нормоконтроль**

 20.06.2024

**О.А. Лавренова
ст. преподаватель**

Объем проекта:

Пояснительная записка

117 страниц

Графическая часть

10 листов

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 113 с., 18 рис. 44 табл., 42 источника, 3 прил.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА,

Объектом исследования является ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» (далее ОАО «БЕЛАЗ»).

Предмет исследования – система управления трудовыми ресурсами исследуемого объекта.

Цель проекта: разработка мероприятий по совершенствованию системы управления трудовыми ресурсами на ОАО «БЕЛАЗ»

В процессе работы выполнены следующие исследования: **Научно-исследовательский анализ концепции трудовых ресурсов промышленного предприятия, Анализ производственно-хозяйственной деятельности ОАО «БЕЛАЗ», Разработка системы сбалансированных показателей, выявление ключевых проблем и областей для совершенствования, разработка комплекса организационно-экономических мероприятий, технико-экономическое обоснование проектных решений, а также рассмотрены вопросы охраны труда и окружающей среды.**

Научная новизна: Внедрение комплексной информационной системы управления персоналом, внедрение системы сбалансированных показателей.

Практическая значимость полученных результатов: Увеличение эффективности системы управления трудовыми ресурсами: Внедрение предложенных мероприятий позволяет оптимизировать процессы управления персоналом, повысить производительность труда и конкурентоспособность предприятия.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения как: Внедрение сбалансированной системы показателей для согласования целей в области трудовых ресурсов со стратегией предприятия. Внедрение модуля «Обучение и развитие» HR-системы «БОСС-Кадровик» для системного развития компетенций персонала. Комплекс мер по модернизации производства, освоению новой продукции и выходу на экспортные рынки, включая внедрение методов управления качеством. Внедрение ERP-системы Microsoft Dynamics AX для автоматизации ключевых бизнес-процессов. Мероприятия по оптимизации затрат, управлению дебиторской задолженностью, структурой капитала и финансированием.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гурко, А.И. Формализация процесса оценивания экономических объектов / А.И. Гурко // Организатор производства. 2022. Т. 30. № 2. с. 82-89.
2. Гурко, А.И. Менеджмент: курс лекций. В 2 т. Т. 1 / А.И.Гурко. – Минск: Колорград, 2020. – 478 с.
3. Гурко, А.И. Методические рекомендации по выполнению курсовых работ / А.И.Гурко. – Минск: Колорград, 2023. – 31 с.
4. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: учебник / А.Я. Кибанов. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 695 с.
5. Одегов, Ю.Г. Управление персоналом: учебник и практикум / Ю.Г. Одегов, Г.Г. Руденко. – М.: Юрайт, 2020. – 467 с.
6. Маслова, В.М. Управление персоналом: учебник и практикум / В.М. Маслова. – М.: Юрайт, 2020. – 431 с.
7. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2020. – 384 с.
8. Большая экономическая энциклопедия [Текст] /Т.П. Варламова, Н.А. Васильева. – М.: Эксмо, 2007. – 816 с.
9. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 439 с.
10. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
11. Практические налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Тарарышкина / под общей ред. С.И. Адаменковой. – Минск: Регистр, 2018. – 456 с.
12. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.
13. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич; БНТУ, Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015. – 118 с.
14. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И. Василевич, Л.М. Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.
15. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.
16. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.
17. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. – Минск: НИРУП «ИППС», 2014.5. ГОСТ 2.105-95. ЕСКД. Общие требования к текстовым документам.
18. Глубокий, С.В. Маркетинг инноваций. Методические указания и индивидуальные задания для практических занятий / С.В. Глубокий, Н.В. Макаревич. – Минск: Бестпринт, 2016. – 70 с.
19. Куневич, О.В. Маркетинг: учебно-методическое пособие для студентов

экономических специальностей / О.В. Куневич. – Минск: БНТУ, 2020. – 45 с.

20. Лавренова, О.А. Информационные технологии в экономике: пособие для обучающихся по специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)»: в 2 ч. / О.А. Лавренова, Б.А. Железко. – Минск: БНТУ, 2021, Ч.1 – 129 с.

21. Железко, Б.А. Инжиниринг бизнес-процессов: пособие для обучающихся по специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» / Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2021. – 102 с.

22. Цифровой маркетинг: пособие для обучающихся по специальности 1- 27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» профилизация «Экономика и организация производства (машиностроение)» / сост.: Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2022. – 46 с.

23. Автоматизация бизнес-процессов на предприятии: практикум для студентов направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: в 2 ч. / сост.: О.А. Лавренова, И.Р. Гребенников. – Минск: БНТУ, 2020. – Ч.1 – 96 с.

24. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».

25. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.

26. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

27. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.

28. Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.

29. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.

30. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.

31. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».

32. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».

33. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».

34. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

35. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

36. ТКП 339-2022 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные,

электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утвержденный постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.

37. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».

38. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».

39. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».

40. ГОСТ 12.2.033-78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».

41. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

42. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».