

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

«22»  2024

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

*«Совершенствование организации и планирования
материально-технического снабжения ОАО «МЗКТ»»*

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»

Обучающийся
группы 10302220



К.В. Хотиловская

Руководитель




Т.А. Сахнович
к.э.н., доцент

Консультант



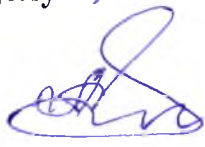
Т.А. Сахнович
к.э.н., доцент

Консультант по инженерно-
технологическому разделу

 18.05.2024

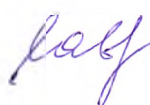
Д.В. Балохонов
к.т.н., доцент

Консультант
по охране труда

 17.05.2024

О.В. Абметко
ст. преподаватель

Ответственный
за нормоконтроль

 22.06.2024

О.А. Лавренова
ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка

731 страниц

Графическая часть

11 листов

Минск 2024

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
_____ **Т.А. Сахнович**
«__» _____ **2024**

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

*«Совершенствование организации и планирования
материально-технического снабжения ОАО «МЗКТ»»*

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»**

**Обучающийся
группы 10302220**

К.В. Хотиловская

Руководитель

**Т.А. Сахнович
к.э.н., доцент**

Консультант

**Т.А. Сахнович
к.э.н., доцент**

**Консультант по инженерно-
технологическому разделу**

**Д.В. Балохонов
к.т.н., доцент**

**Консультант
по охране труда**

**О.В. Абметко
ст. преподаватель**

**Ответственный
за нормоконтроль**

**О.А. Лавренова
ст. преподаватель**

**Объем проекта:
Пояснительная записка
Графическая часть**

**страниц
листов**

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 127 с., 43 рис., 56 табл., 28 источников, 2 прил.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СНАБЖЕНИЕ, ПЛАНИРОВАНИЕ, ОРГАНИЗАЦИЯ, УПРАВЛЕНИЕ, ПОСТАВЩИКИ, СКЛАД, ПОТРЕБНОСТЬ, РЕСУРСЫ

Объектом исследования является ОАО «МЗКТ».

Цель проекта: разработка мероприятий по совершенствованию организации и планирования материально-технического снабжения ОАО «МЗКТ».

В процессе работы были выполнены следующие исследования: рассмотрены вопросы планирования, организации и управления материально-техническим снабжением на предприятии, проведен анализ производственно-хозяйственной деятельности ОАО «МЗКТ», выявлены недостатки системы снабжения предприятия.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов является разработка мероприятий по совершенствованию организации и планирования материально-технического снабжения ОАО «МЗКТ» путем реструктуризации управления закупок, разработки рейтинговой системы выбора поставщиков и совершенствования системы управления материальными запасами.

Областью возможного практического применения является производственно-хозяйственная деятельность предприятия.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, реструктуризация управления закупок, разработка рейтинговой системы выбора поставщиков с целью снижения затрат, связанных с недопоставками, срывами сроков и поставкой некачественной продукции, внедрение системы «1С: Предприятие 8. WMS Логистика. Управление складом» с целью сокращения необоснованных затрат на складские запасы.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Агрба, Ю. А. Материально-техническое снабжение как компонент производственной логистики / Ю. А. Агрба, З. С. Резванова, О. М. Ермилов // Наука и техника в газовой промышленности. – 2015. – № 3(63). – с. 95-99.
2. Адаменкова, С.И., Евменчик, О.С., Короткевич, Л.М. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» (по направлениям) [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика»; – Минск: БНТУ, 2020.
3. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие / Под общей ред. Л. Л. Ермолович. – Мн.: современная школа, 2010. – 800 с.
4. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
5. Бабук, И.М. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» / И.М. Бабук, А.Л. Иващутин, А.В. Плясунков и др. – Рег. № БНТУ/ЭУМК-МСФ28-48. – Минск: БНТУ, 2013.
6. Гигиенический норматив "Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
7. Головачев, А.С. Экономика предприятия (организации). В 2 ч. 41: учеб. пособие/ А.С. Головачев. – 2-е изд., перераб. – Минск: Выш. Шк., 2011. – 463с.
8. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
9. Горохова, А.Е. Повышение эффективности промышленных предприятий в условиях трансформирующейся экономики. – Москва: Издательство Наука и образование, 2015. – 180 с.
10. Дребот, А. М. Материально-техническое снабжение организации: функциональное и процессное содержание / А. М. Дребот, Н. В. Дребот // Экономические исследования и разработки. – 2019. – № 1. – с.111-115.
11. Иващенко, Т. И. Организация эффективной работы складского хозяйства / Т. И. Иващенко // Ученые заметки ТОГУ. – 2015. – Т. 6, № 1. – с. 229-232.
12. Инструкция об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2011 №1672.
13. Канке, А. А. Логистика складского хозяйства / А. А. Канке // Маркетинг. – 2014. – № 1(134). – с. 97-107.
14. Козлов, О. В. Логистическое управление материально-техническим снабжением предприятия / О. В. Козлов, А. В. Сычева // Кластерные инициативы в формировании прогрессивной структуры национальной экономики : Сборник научных трудов 4-й Международной научно-практической конференции, Курск, 17–18 мая 2018 года. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2018. – с. 154-159.
15. Крыгина, И. Е. Базовые принципы выбора поставщиков в цепях поставок / И. Е. Крыгина // Бизнес и общество. – 2019. – № 1(21). – с. 13.

16. Кузнецова, М. Н. Проблемы складского хозяйства на предприятии / М.Н. Кузнецова, А. С. Васильева // Наука в центральной России. – 2012. – № 1S. – с. 14-16.
17. Материально-техническое снабжение: учеб. пособие / В. И. Степанов. – М: Издательский центр «Акадешш», 2009. – 92 с. – Непрерывное профессиональное образование: Логистика.
18. Никоненко, А. Н. Методы и критерии выбора поставщиков / А. Н. Никоненко // WORLD SCIENCE: PROBLEMS AND INNOVATIONS : сборник статей победителей VI международной научно-практической конференции: в 2 частях, Пенза, 25 декабря 2016 года. Том Часть 2. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2016. – с. 60-62.
19. ОАО «МЗКТ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mzkt.by/>, свободный.
20. Полховская, П. Д. Роль складского хозяйства в логистической системе предприятия / П. Д. Полховская, Н. П. Карпова // Наука XXI века: актуальные направления развития. – 2016. – № 1-1. – с. 488-490.
21. Савицкая Г.В. Теоретические основы анализа хозяйственной деятельности: учеб. пособие. 3-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2018. – 217с.
22. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.
23. Солдатова, Л.И. ABC-анализ как метод управления дебиторской задолженностью // Экономика и предпринимательство. – 2020. – №. 7. – с. 911-917.
24. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.
25. Умурзакова, А. К. Материально-техническое снабжение в современных условиях / А. К. Умурзакова // СИНТЕЗ науки и образования КАК МЕХАНИЗМ ПЕРЕХОДА к ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОМУ ОБЩЕСТВУ: сборник статей Международной научно-практической конференции, Таганрог, 12 апреля 2021 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "ОМЕГА САЙНС", 2021. – с. 80-82.
26. Управление снабжением и сбытом организации : Учебник / Г. Д. Антонов, О.П. Иванова, В. М. Тумин, А. В. Бодренков. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2019. – 288 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-014769-7.
27. Хотиловская К.В. Совершенствование деятельности отдела материально-технического снабжения на машиностроительных предприятиях / К.В. Хотиловская; науч. рук. Т.А. Сахнович // Инженерная экономика [Электронный ресурс]: сборник материалов 80-й студенческой научно-технической конференции (часть 1), 22-й Международной научно-технической конференции (часть 2). Секция «Инженерная экономика», 23-25 апреля 2024 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.]; сост.: О.А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2024. – С. 414 – 419.
28. Хотиловская К.В. Формирование внешнеэкономической стратегии/ К.В. Хотиловская; науч. рук. Т.А. Сахнович // Инженерная экономика [Электронный ресурс]: сборник материалов 79-й студенческой научно-технической конференции (часть 1). Секция «Инженерная экономика», 26-28 апреля 2023 / Белорусский

национальный технический университет, Машиностроительный факультет; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.]; сост.: О. А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск: БНТУ, 2023. – С. 259-263. Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/129507> , свободный.

29. Чайковская, Л. А. Материально-техническое снабжение как подсистема логистики и его учетное обеспечение / Л. А. Чайковская, Б. Дамдиндорж // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2017. – Т. 1, № 1. – с. 100-107.