

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

«22» 06 2024

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

*«Повышение эффективности использования оборотных средств  
ООО «ИНТАТЕХГРУП»*

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»  
Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства  
(машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного  
предприятия»

Обучающийся  
группы 10302120



А.В. Кулак

Руководитель



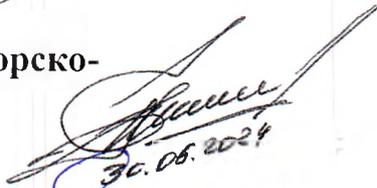
С.И. Адаменкова  
к.э.н., доцент

Консультант



С.И. Адаменкова  
к.э.н., доцент

Консультант по конструкторско-  
технологическому разделу

  
30.06.2024

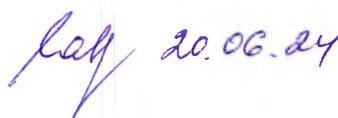
Е.В. Пилипчук  
ст. преподаватель

Консультант  
по охране труда

  
19.05.2024

О.В. Абметко  
ст. преподаватель

Ответственный  
за нормоконтроль

  
20.06.24

О.А. Лавренова  
ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка

159 страниц

Графическая часть

10 листов

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 159 с., 41 рис., 88 табл., 51 источник, 3 прил.

### ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА, СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ, ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Объектом исследования дипломного проекта выступает общество с ограниченной ответственностью «ИНТАТЕХГРУП» (далее ООО «ИНТАТЕХГРУП») – предприятие, занимающееся оптовой торговлей запчастями, расходными материалами и аксессуарами для лесозаготовительной техники. Цель исследования дипломного проекта заключается в разработке путей повышения эффективности использования оборотных средств ООО «ИНТАТЕХГРУП» на основе анализа производственно-хозяйственной деятельности.

В процессе выполнения дипломного проекта были изучены теоретические основы, а также показатели эффективности использования оборотных средств, проведен анализ производственно-хозяйственной деятельности, на основании которого разработаны мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств ООО «ИНТАТЕХГРУП»: ABC и XYZ-анализ в управлении запасами; оптимизация структуры запасов с использованием модели Уилсона; сокращение периода погашения дебиторской задолженности путем факторинга

Областью возможного практического применения являются отделы по работе с клиентами и закупочные службы предприятия ООО «ИНТАТЕХГРУП».

Результатами внедрения явились снижение дебиторской задолженности, оптимизация структуры запасов, повышение эффективности использования оборотных средств.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абрамова, А.А. Оборотные активы предприятия: монография / А.А. Абрамова-М.: Лаборатория книги. 2012. – 88 с.
2. Адаменкова С.И., Евменчик О.С. ЭУМК по курсу «Анализ производственно - финансовой деятельности предприятия»: - Минск: БНТУ, 2020. – 372 с.;
3. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Д. А. Лапченко, Т. Ф. Манцерова, Е. И. Тымуль. – Минск: БНТУ, 2017. – 278 с.
4. Антонюк В.Е., Королев В.А., Башеев С.М. Справочник конструктора по расчету и проектированию станочных приспособлений./ В.Е. Антонюк, В.А. Королев, С.М. Башеев. – Мн.: «Беларусь», 1969. -393 с.
5. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – М.: ИНФРА – М, 2013. – 439 с.
6. Брег, С. Настольная книга финансового директора / С. Брег; пер. с англ. – М. Альпина Бизнес Букс, 2013. – 536 с.
7. Бухгалтерский учет и аудит: конспект лекций для студентов специальности 1 - 27 01 01 – 01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: Н.В.Комина. –Минск.БНТУ, 2015.
8. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – [Режим доступа: http://pravo.by](http://pravo.by).
9. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
10. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
11. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет – портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
12. Горбацевич А. Ф., Шкред В. А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. – Мн.: Выш. школа, 1983. –256с.
13. Горошкин А. К. Приспособления для металлорежущих станков. Справочник. Изд. 6-е. М., «Машиностроение», 1971. стр. 384.
14. ГОСТ 12.0.003 – 74 Система стандартов безопасности труда. Опасные и вредные производственные факторы. Классификация. – Введ. 1976 – 01 – 01. – М.: ИПК Изд-во стандартов, 2004. – 4 с.
15. ГОСТ 12.2.009-99 Система стандартов безопасности труда. Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности. – Введ. 2001-01-01. – М.: Стандартиформ, 2006. – 32 с.
16. ГОСТ 12.2.029-88 Приспособления станочные требования безопасности. – Введ. 1982-07-01. – М.: Стандартиформ, 2001. – 12 с.

17. ГОСТ 12.2.033-78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования». – Введ. 1979 – 01 – 01. – М.: Стандартиформ, 1986. – 9 с.
18. ГОСТ 12.4.021 – 75 «Системы вентиляционные. Общие требования». – Введ. 1977 - 01-01. – М.: ИПК Изд-во стандартов, 2011. – 8 с.
19. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная»  
– Введ. 2017-03-01. – М.: Стандартиформ, 2017. – 88 с.
20. ГОСТ 7505-89. Поковки стальные штампованные. Допуски припуски и кузнечные напуски.
21. ГОСТ 25346-89. Единая система допусков и посадок. Общие положения, ряды допусков и основных отклонений.
22. Дипломное проектирование по технологии машиностроения: учебное пособие для вузов/ В.В. Бабук [и др.]/Под общ. ред. В.В. Бабука. –Мн.:Выш. шк., 1979.-464 с.
23. Закон Республики Беларусь от 13.12.2022 № 227-3 «Об урегулировании неплатежеспособности»;
24. Инструкция о нормах оснащения объектов первичными средствами пожаротушения: постановление Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 21.12.2021 № 82 «Об обеспечении пожарной безопасности // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
25. Карпычева, Е. Ю. Стратегии и модели управления оборотными средствами на предприятии / Е. Ю. Карпычева // Научные Записки ОрелГИЭТ. – 2014. – № 1(9). – С. 169-177. – EDN UIOBDD.
26. Классификация оборотных активов [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://studfile.net/preview/7513283/page:2/>.
27. Краткий справочник металлиста/Под общ.ред. П.Н.Орлова, Е.А.Скороходова. - 3-е изд., перераб. и доп. –М.:Машиностроение, 1986. -960с.: ил.
28. Малявкина Л. И., Карпычева. Оборотные средства: теоретические основы исследования // Вестник Орел ГИЕЭТ. – 2013. – № 3. – С. 110–117.
29. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов: постановление Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28.07 2004 в ред. постановления №22/171 от 10.12.2007 г. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>.
30. Нормирование оборотных средств. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.profiz.ru/se/3\\_2020/oborotnye\\_sredstva/](https://www.profiz.ru/se/3_2020/oborotnye_sredstva/).
31. Оборотные средства и оборотные активы в современной экономике. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/oborotnye-sredstva-i-oborotnye-aktivy-v-sovremennoy-ekonomike/viewer>.
32. Оборотные средства. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://benefit.by/info/oborotnye-sredstva/>.
33. Основы теории бухгалтерского учета: учебно-методическое пособие для студентов направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: в 2 ч. / Н. В. Комина. – Минск: БНТУ, 2014–. – Ч. 1. – 2014. – 72 с. ISBN 978-985-550-228-0 (Ч. 1).
34. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27 декабря 2011г №140/206 «Об утверждении инструкции о порядке расчета коэффициентов финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования» в следующем порядке»;
35. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь и Министерства финансов Республики Беларусь от 7 августа 2023 г. № 16/46 «Об оценке степени риска наступления банкротства»;

36. Правила по анализу финансового состояния и платежеспособности субъектов предпринимательской деятельности / Зарегистрировано в НРПА 27.04.2012 N 8/24865.;
37. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. Под ред. В.В.Бабука. – Мн.: “Вышэйшая школа”, 1987. –256с.
38. Режимы резанья металлов. Справочник / под ред. Ю.В. Барановского. – М.: Машиностроение, 1972.-408 с.
39. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2024. –378с.;
40. СН 2.02.05 – 2020 Пожарная безопасность зданий и сооружений. – Введ. 2021-04-04. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 70 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>.
41. СН 2.04.03 – 2020 «Естественное и искусственное освещение». – Введ. 2020-03-24 постановлением Министерства архитектуры и строительства № 70. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 86 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>.
42. СН 4.02.03 – 2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха». – Введ. 2019-12-16 постановлением Министерства архитектуры и строительства № 69. – Минск 2020: Минскстройархитектуры. – 73 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>.
43. Справочник технолога машиностроителя. В двух томах.Т1. Под ред. А.Г.Косиловой и Р.К.Мещерякова. М.: Машиностроение, 1985. –656с
44. Справочник технолога машиностроителя. В двух томах.Т2. Под ред. А.Г.Косиловой и Р.К.Мещерякова. М.: Машиностроение, 1985. –496с.
45. Сущность и структура оборотного капитала [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pravo.studio/knigi-finansovyyi-menedjment/suschnost-struktura-oborotnogo-46516.html>.
46. Технология машиностроения: учебно-методическое пособие по выполнению курсового проекта и курсовой работы для студентов дневной и заочной форм обучения/ Г. Я. Беляев, А. А. Ярошевич, Ю. В. Моргун-Мн.: БНТУ, 2013,-36 с.
47. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах: постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26.11. 2003 № 150. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>.
48. ТКП 339-2022 Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний. – Введ. 2022-12-20. – Минск: Минскэнерго, 2023. – 604 с.
49. Управление запасами [Электронный ресурс]. Режим доступа – [https://cito.mgsu.ru/COURSES/course703/media/319122034958063/pdf/L8\\_ie.pdf](https://cito.mgsu.ru/COURSES/course703/media/319122034958063/pdf/L8_ie.pdf).
50. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Налогообложение» для специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика» ; сост.: С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик, Л. И.Тарарышкина. – Минск : БНТУ, 2022.
51. Эффективность и показатели оборотных средств. [Электронный ресурс]. Режим доступа:[https://spravochnick.ru/ekonomika/formy\\_oborotnyh\\_sredstv/effektivnost\\_i\\_pokazateli\\_oborotnyh\\_sredstv/#pokazateli-effektivnosti-ispolzovaniya-oborotnyh-sredstv](https://spravochnick.ru/ekonomika/formy_oborotnyh_sredstv/effektivnost_i_pokazateli_oborotnyh_sredstv/#pokazateli-effektivnosti-ispolzovaniya-oborotnyh-sredstv).