

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

И.Н. Кандричина И.Н. Кандричина

«13» июня 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-
КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ
(НА ПРИМЕРЕ ЧПУП «БОБРУЙСК-ОПТИМАЛ»)**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент-дипломник, гр. 10801120 И.В. Манько И.В. Манько

Руководитель, ст. преподаватель Н.Н. Савчук Н.Н. Савчук

Консультант, ст. преподаватель Н.Н. Савчук Н.Н. Савчук

Консультант по технологической
части, к.п.н., доцент О.М. Володько О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,
преподаватель Е.О. Шнип Е.О. Шнип

Объем работы:

дипломная работа – 119 страниц;

графическая часть – 11 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 99 страниц, 12 рисунков и схем, 28 таблиц,
34 использованных источников

ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПРЕДПРИЯТИЕ, АНАЛИЗ, ВЫРУЧКА, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

Цель дипломной работы – предложить возможные пути совершенствования производственно-коммерческой деятельности ЧПТУП «Бобруйск-оптимал».

Объект дипломного исследования – Частное производственно-торговое предприятие «Бобруйск-оптимал».

Предмет исследования – производственно-коммерческая деятельность предприятия и возможности её совершенствования.

Методы исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; изучение документов предприятия; статистический анализ; SWOT-анализ; опрос; тестирование; экономико-математические методы.

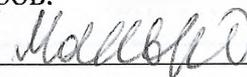
Задачи дипломного исследования:

- 1) изучить теоретические основы производственно-коммерческой деятельности;
- 2) провести анализ состояния производственно-коммерческой деятельности ЧПТУП «Бобруйск-оптимал»;
- 3) разработать мероприятия по совершенствованию производственно-коммерческой деятельности ЧПТУП «Бобруйск-оптимал», произвести расчёт их экономической эффективности.

Научная новизна состоит в разработке плана по совершенствованию производственно-коммерческой деятельности ЧПТУП «Бобруйск-оптимал». Его реализация позволит обеспечить рост прибыли, улучшение бизнес-репутации, увеличение доли рынка, формирование конкурентного преимущества.

Область возможного практического применения результатов - ЧПТУП «Бобруйск-оптимал» и другие предприятия сферы мебельного производства.

Автор подтверждает, что приведённый расчётно-аналитический материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Закон Республики Беларусь «Об изменении законов по вопросам налогообложения». – Минск, 2022.
2. Постановление Совета Министров РБ от 12.12.2011 №1672 «Об определении критериев оценки платёжеспособности субъектов хозяйствования» // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр», НЦПИ РБ. – Минск, 2024.
3. Постановление Совета Министров РБ от 19.10.2022 №713 «О системе регулирования цен» // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр», НЦПИ РБ. – Минск, 2024.
4. Постановление Совета Министров РБ от 08.06.2023 №713(3) «Об изменении постановления Совета Министров Республики Беларусь от 19.10.2022г. №713» // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр», НЦПИ РБ. – Минск, 2024.
5. Алексеев, А.А. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.А. Алексеев. – Люберцы: Юрайт, 2020. – 247 с.
6. Балашов, А.И. Экономическая теория: учебник. / А.И. Балашов и др. – М.: ЮНИТИ, 2021. – 527 с.
7. Белова, С.О. Конкурентоспособность организации: практикум / С.О. Белова [и др.]. – Минск: БГЭУ, 2018. – 199 с.
8. Богатин, Ю.В. Экономическое управление бизнесом: учебное пособие для вузов / Ю.В. Богатин, В.А. Швандар. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2022. – 391 с.
9. Блэйк, Р.Р. Научные методы управления / Р.Р., Блэйк, Д.С. Мутон; пер. с англ. И. Ющенко. – Киев: Высшая школа, 2019. – 274 с.
10. Варзунов, А.В. Анализ и управление бизнес-процессами: учебное пособие / А.В. Варзунов, Е.К. Торосян, Л.П. Сажнева. – СПб: Университет ИТМО, 2023. – 112 с.
11. Визнюк, Ю.В. Экономическая эффективность инвестиционного проекта / Ю.В. Визнюк / Ресурсы Европейского Севера. Технологии и экономика освоения. – 2022. – № 2 (2). – С. 55–59.
12. Володько, В.Ф. Дипломная работа по специальности Менеджмент (по направлениям): методическое пособие / В.Ф. Володько, М.С. Рызванович. – Минск: БНТУ, 2023 – 82 с.
13. Володько, В.Ф. Организация производства и управление предприятием / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, 2017. – 493 с.
14. Волчков, С.А. Использование современных стандартов управления предприятием для непрерывного улучшения бизнес-процессов / С.А. Волчков, И.В.

- Балахонова // Организация производства. – 2023. – № 1. – С. 29–31.
15. Гапоненко, А.Л. Теория управления: учебное пособие / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 336 с.
16. Голубева, С.С. Повышение эффективности деятельности предприятия на основе аутсорсинга / С.С. Голубева, М.В. Голубниченко // Известия Саратовского университета. – 2021. – Т. 19. – № 4. – С. 379–386.
17. Денисова, А.Л. Изучение поведения покупателей и оценка коммерческой деятельности предприятий розничной торговли г. Тамбова / А.Л. Денисова // Маркетинг в России и зарубежом. - 2021. - № 1. - С. 32 – 35.
18. Егоршин, А.П. Эффективный менеджмент организации: учебное пособие / А.П. Егоршин. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 388 с.
19. Елизарова, А.Г. Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия / А.Г. Елизарова // Молодой ученый. – 2018. – № 4. – С. 11-14.
20. Клокотов, Ю.И. Автоматизация технологических процессов / Ю.И. Клокотов // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral». – 2022 – № 1. – С. 138–141.
21. Коренько, А.А. Совершенствование инструментария исследования экономической эффективности внедрения инновационного технологического оборудования / А.А. Коренько. - Тамбов: НПП, 2017. - 213 с.
22. Кузнецов, С.Ю. Управление бизнес-процессами в стратегическом менеджменте / С.Ю. Кузнецов, И.В. Руденко // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2021. – № 2. – С. 92-98.
23. Мадера, А.Г. Бизнес-процессы и процессное управление в условиях неопределенности: Количественное моделирование и оптимизация / А.Г. Мадера. – М.: Ленанд, 2022. – 160 с.
24. Моборн, Р. Стратегия голубого океана. Как найти или создать рынок, свободный от других игроков / Р. Моборн. – СПб.: Питер, 2020. – 361 с.
25. Наумов, В.Н. Стратегический маркетинг: учебник / В.Н. Наумов. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 356 с.
26. Петрович, М.В. Управление организацией: учебное пособие / М.В. Петрович. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2019. – 479 с.
27. Степанов, А.А. Проектное управление инновационной деятельностью как инструмент управленческого консалтинга / А.А. Степанов, М.В. Савина // Социальная политика и социология. -2019. -Т. 18, -№ 3 (132). – С. 74-83.
28. Хапенков, В.Н. Организация маркетинговой деятельности / В.Н. Хапенков, О.В. Сагинова, Д.В. Федюнин. – М.: Академия, 2021. – 240 с.

29. Белоусова, Н.А. Специфика коммерческой деятельности на промышленных предприятиях / Н.А. Белоусова, Я.Ю. Радюкова [Электронный ресурс] // Киберленинка. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/spetsifika-kommercheskoj-deyatelnosti-na-promyshlennyh-predpriyatiyah> – Дата доступа: 31.05.2024.
30. Браславская, Е.В. Теоретические аспекты управления потенциалом предприятия на системных началах [Электронный ресурс] / Е.В. Браславская // Кибернетика. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspektu-upravleniya-potentsialom-predpriyatiya-na-sistemnyh-nachalah> – Дата доступа: 31.05.2024.
31. Глухова, Т.В. Способы и средства моделирования бизнес-процессов предприятия / Т.В. Глухова [Электронный ресурс] // Мир науки и образования. – 2023. – № 3. – Режим доступа: http://www.mgirm.ru/World_of_science_and_ – Дата доступа: 31.05.2024.
32. Чернышов, М.Н. Экономический эффект от внедрения инновационного оборудования. [Электронный ресурс] /М.Н. Чернышов // Кибернетика. – Режим доступа: <https://nangs.org/news/upstream/ekonomicheskij-effekt-ot-vnedreniya-innovatsionnogo-oborudovaniya-dlya-issledovanij-skvazhin-na-obektakh-rosnefti-sostavit-400-mln-rublej> - Дата доступа: 31.05.2024.
33. Бухгалтерский баланс ЧПТУП «Бобруйск-оптимал» за 2021 – 2023 годы.
34. Отчет о прибылях и убытках ЧПТУП «Бобруйск-оптимал» за 2021 – 2023 годы.