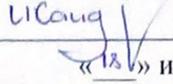


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой, доцент  
 И.Н. Кандричина  
«18» июня 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ СОВРЕМЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

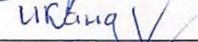
Направление: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент-дипломник, гр. 10801120



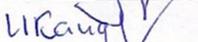
Я.А. Фешук

Руководитель, к.с.н., доцент



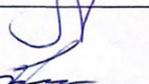
И.Н. Кандричина

Консультант, к.с.н., доцент



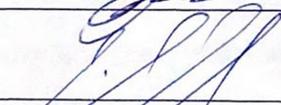
И.Н. Кандричина

Консультант по технологической  
части, к.п.н., доцент



О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель



Е.О. Шнип

Объем работы:

дипломная работа – 91 страница;  
графическая часть – 12 листов А4;  
цифровые носители – 1 диск.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 91 страница, 22 рисунка и схемы, 21 таблица,  
36 использованных источников

### АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, СИСТЕМА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ, МЕТОДЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

*Цель* дипломной работы – систематизация теоретических аспектов антикризисного управления и разработка практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма антикризисного управления современной организации.

*Объект* дипломного исследования – ОАО «Пивоваренная компания Аливария».

*Задачи* дипломного исследования:

1. Исследование теоретических аспектов антикризисного управления современной организации.

2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности, системы антикризисного управления, персонала и организационной структуры ОАО «Пивоваренная компания Аливария».

3. Выявление путей совершенствования организационно-экономического механизма антикризисного управления.

4. Обоснование технологии реализации предложенной программы.

Основные методы исследования – общенаучные принципы (диалектики, объективности, историзма) и общенаучные методы познания (абстрагирования, идеализации, индукция, дедукция, анализ, синтез, типология), компаративный, системный и исторические подходы.

Элементами научной новизны полученных результатов являются рекомендации по совершенствованию системы антикризисного управления.

Областью возможного практического применения являются ОАО «Пивоваренная компания Аливария» и аналогичные организации.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О государственном регулировании производства оборота алкогольной, пищевой спиртосодержащей продукции и пищевой этилового спирта Республики Беларусь на 2022 год: Закон Респ. Беларусь, 27 авг. 2008 г., № 429-3 с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2022. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h10800429>.
2. Балдин К.В., Быстрое О.Ф., Медведева Е.А., Поздняков В.Я., Соколов М.М., Трубачева М.Д. Антикризисное управление и инвестиции: Научно-методические материалы. Тамбов: ТГТУ, 2018. – 167 с.
3. Белых В.С., Дубинчин А.А., Скуратовский М.Л. Правовые основы несостоятельности (банкротства). – М.: Норма – ИНФРА-М, 2019. – 98 с.
4. Белых Л.П., Федотова М.А. Реструктуризация предприятия. – М.: ЮНИТИ, 2019. – 201 с.
5. Бовыкин В.И. Новый менеджмент: решение проблем управления. Повышение в десятки раз темпов роста капитала. – 4-е изд., доп и перераб. – М.: ЗАО «Издательство Экономика», 2022.
6. Богданов И.Я. Экономическая безопасность Беларуси: теория и практика. – Минск: ООО «Новое знание», 2020. – 164 с.
7. Валдайцев С.В. Антикризисное управление на основе инноваций: Учебник. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2019. – 314 с.
8. Дондуков А.Н, Юн Г.Б., Рябцева Н.Б. Антикризисное управление и реструктуризация предприятий в Российской Федерации. – М.: Издательский Дом «Грааль», 2022. – 273 с.
9. Ефимова О.В. Финансовый анализ. – М.: Издательство «Бухгалтерский учет», 2020. – 290 с.
10. Зенкин И.В., Таль Г.К. Банкротство коммерческих организаций. Правовые аспекты: Учеб. пособие для арбитражных управляющих: Вопросы и ответы. — М.: Международные отношения, 2021. – 186 с.
11. Карелина С.А. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства). – М.: Зерцало-М, 2022. – 244.
12. Кивачук В.С. Оздоровление предприятия: Экономический анализ. — М.: Изд.-во деловой и учебной литературы. – Минск: Амалфея, 2019. – 309 с.
13. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Методы и процедуры. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 173 с.
14. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 319 с.

15. Козлов А.А. Экономический анализ основных направлений предупреждения банкротства предприятий. – М.: Финансовая Академия при Правительстве РФ, 2023. – 235 с.
16. Крейнина М.Н. Анализ финансовой деятельности для совершенствования бизнеса. – М.: Учебно-методический центр при Министерстве Российской Федерации по налогам и сборам, 2022. – 280 с.
17. Оболенский В.П., Поспелов В.А. Глобализация мировой экономики: проблемы и риски российского предпринимательства. – М.: Наука, 2019. – 274 с.
18. Орехов В.И., Балдин К.В., Гапоненко Н.П. Антикризисное управление: Учебное пособие — М.: ИНФРА-М, 2022. – 320 с.
19. Паштова Л.Г. Основы реализации инвестиционной деятельности с позиций обеспечения экономической безопасности. — М.: МАКС Пресс, 2023. – 315 с.
20. Перфильев А.Б. Основные методики оценки финансового состояния российских предприятий и прогнозирование возможного банкротства по данным бухгалтерской отчетности. – Ярославль: Изд-во ЯРИПК, 2018. – 189 с.
21. Резник СИ. Экономико-правовой механизм преодоления несостоятельности (банкротства) предприятий. М., 2023. – 212 с.
22. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: ООО «Новое знание», 2022. – 277 с.
23. Соколов М.М. Управление инвестиционными проектами: Учебное пособие. – М.: РГТУ им. К.Э. Циолковского, 2020. – 301 с.
24. Ткачев В.Н. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в России. – М.: Книжный мир, 2019. – 260 с.
25. Хайдарова М.А. Показатели прогнозирования неплатежеспособности (банкротства) в коммерческих организациях. – М.: МАКС-Пресс, 2018.– 244 с.
26. Шеремет А.Д., Негашев Е.В. Методика финансового анализа. М.: ИНФРА-М., 2018. – 283 с.
27. Экономическая безопасность и инвестиции (теория и практика) / Под ред. Е.А. Олейникова. – М.: Изд-во «М-Мега», 2020. – 358 с.
28. Экономическая безопасность хозяйственных систем / Под ред. А.В. Колова: Учебник. – М.: Изд-во РАГС 2020. – 291 с.
29. Юн Г.Б. Антикризисное управление предприятиями: теоретические и практические аспекты. – М.: Московский издательский дом, 2019. – 382 с.
30. Макконнелл, К.Р. Экономикс: принципы, проблемы и политика: учебник / К.Р. Макконнелл, С.Л. Брю, Ш.М. Флинн ; пер. с англ. – 19-е изд. – Москва : ИНФРА-М, 2018. // Электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/944318>.

31. ОАО «Пивоваренная компания Аливария» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alivaria.by>.
32. Организационная структура управления предприятием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://up-pro.ru/encyclopedia/organizacionnaya-struktura/>.
33. Фадеева Е.А., Иванова К.А. Разработка антикризисной стратегии организации / Е.А. Фадеева, К.А. Иванова // Вестник магистратуры [Электронный ресурс]. 2023. – №5(32). Том III – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-antikrizisnoy-strategii-organizatsii/viewer>.
34. Бухгалтерский баланс ОАО «Пивоваренная компания Аливария» 2021–2023 гг.
35. Отчеты о движении денежных средств ОАО «Пивоваренная компания Аливария» 2021–2023 гг.
36. Отчеты о прибылях и убытках ОАО «Пивоваренная компания Аливария» 2021–2023 гг.