

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Н.Н. Старикова

Научный руководитель – *В.Д. Бычинская*
филиал БНТУ, г. Барановичи

Деятельность промышленных предприятий Барановичского региона при переходе к рыночным условиям функционирования не дала к настоящему моменту ощутимых положительных результатов в области увеличения объемов выпуска продукции, повышения прибыльности и рентабельности их деятельности. Так, на ряде предприятий на протяжении последних трех лет наблюдается тенденция к росту убыточности. В частности, если в 2000г. убыток РУП “Барановичский комбинат железобетонных конструкций” составлял 63 млн. руб., в 2001г. – 166 млн. руб., то в 2002г. – уже 521 млн. руб. Падает и рентабельность реализованной продукции комбината: ее уровень сократился с -3,5% в 2000г. до -4,6% в 2001г. и -13,1% в 2002г. Одной из причин сокращения объемов выпуска продукции, прибыльности и рентабельности комбината в последние годы стало резкое снижение потребности строительных организаций в сборном железобетоне из-за высокой его себестоимости, а также сокращения в целом объемов капитального строительства и источников финансирования строительной индустрии.

Задачей развития предприятия на современном этапе является всемерное повышение эффективности производства, занятие устойчивых позиций на рынке. Чтобы выдержать конкуренцию, оно должно выгодно выделяться на фоне других предприятий того же типа, в первую очередь, качеством и ценой продукции. Одним из резервов повышения качества и снижения цены является правильная организация учёта затрат и анализа себестоимости продукции.

Анализ затрат на производство и реализацию продукции РУП “Барановичский комбинат железобетонных конструкций” показал целесообразность внедрения следующих мероприятий в области прогрессивных технологий и организации производства: освоение технологии тепловой обработки железобетонных изделий без использования открытого пара; использование добавок-ускорителей твердения смесей; разработка решений армирования типовых железобетонных конструкций на предмет снижения расходов металлопроката; приведение камер тепловой обработки к более эффективной системе удержания тепла и контроля температурного режима; изменение схемы подачи энергоносителей с применением труб меньшего диаметра; переработка металлолома с целью повторного использования; изготовление новой и восстановление старой оснастки собственными силами; установление нового режима работы для аппарата управления и ремонтных подразделений. Ожидаемый годовой эффект от указанных мероприятий может составить 37 млн. руб. при общих затратах на их внедрение 20 млн. руб.

В области методологии анализа затрат на производство считаю целесообразным организовать его по центрам ответственности. Данный учет и анализ издержек на РУП “Барановичский комбинат железобетонных конструкций” повысит ответственность руководителей каждого уровня за снижение расходов, связанных с деятельностью их подразделения. Результатом анализа затрат по центрам ответственности явится более полное выявление резервов роста прибыли за счет повышения активности менеджеров всех уровней.

Для роста эффективности анализа затрат следует также внедрять программные комплексы “Галактика”, “1С: Предприятие”, “Анжелика” и другие, имеющие в своей структуре модули автоматизации аналитических операций.

Таким образом, внедрение данных мероприятий на РУП “Барановичский комбинат железобетонных конструкций” будет способствовать снижению себестоимости продукции предприятия и повышению эффективности его деятельности.