

РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ, СВЯЗАННЫХ С БЫСТРО МЕНЯЮЩЕЙСЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДОЙ

О.В. Рутковская

Научный руководитель – доцент *В.В. Примич*
Белорусский национальный технический университет

Чтобы выжить в условиях постоянно меняющейся окружающей обстановке, менеджеры должны научиться принимать решения как можно быстрее, учиться на собственных и чужих ошибках и избегать возрастающей приверженности к неудовлетворительному курсу действий.

В проведенном исследовании изучалось, каким образом успешно работающие компании принимают решения в условиях быстро изменяющейся окружающей среды. Особое внимание было уделено такому вопросу : избегают ли организации рациональных подходов или имеют достаточно времени для инкрементального осуществления принятого решения. Сравнение успешных и неудачных решений при обстановке быстро изменяющейся окружающей среды позволяет отметить следующее.

Менеджеры, принимающие удачное решение, следят за информацией в режиме реального времени, чтобы развить глубокое и интуитивное восприятие бизнеса. Они следят за газетными статьями, оперативными статистическими данными о денежных средствах, резервах товаров и материалов, процессом работы и партиями товара, чтобы постоянно «держать руку на пульсе». Компании-неудачники обычно более озадачены будущими планами и информацией, работающей на будущее, предпринимая лишь слабые попытки понять происходящие события.

Успешно действующие компании, принимая важнейшие решения, начинали сразу разрабатывать массу альтернативных решений. Реализация этих решений может происходить параллельно – до того, как будет сделан окончательный выбор. Компании, медленно принимающие решения, прорабатывали лишь одно альтернативное решение и переходили к его реализации лишь после того, как первое решение терпело провал.

Когда все вокруг меняется настолько быстро, скорость является решающим оружием в конкурентной борьбе во многих развешающихся отраслях, и компании должны учиться принимать решения как можно быстрее. Менеджеры должны чувствовать пульс компании, должны стремиться к консенсусу и полезным советам, а затем быть готовыми рисковать и двигаться вперед.

ПРЕОДОЛЕНИЕ ПРОБЛЕМ, СВЯЗАННЫХ С НАЛИЧИЕМ РИСКА В БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

А.И. Баранова

Научный руководитель – *Ю.В. Скобелева*
Белорусский национальный технический университет

Целью данного исследования является определение причин, вызывающих потери при осуществлении банками их деятельности и определение путей уменьшения или устранения банковских рисков.

Банк является посредником на денежном, кредитном, валютном рынке, при участии которого временно свободные денежные средства распределяются между нуждающимися в них субъектами.

Банковская деятельность – это рисковая деятельность, при осуществлении которой постоянно существует вероятность потерь, вызванных объективными и субъективными причинами.

Основная часть прибыли банка получается в виде процентов за пользование кредитными ресурсами. Кредитный риск заключается в возможности неуплаты заемщиком основного долга и процентов по нему. Процентный риск – это возможность потери от неблагоприятного изменения процента ставки. Валютный риск – это возможные валютные курсовые потери,

связанные с изменением курсов иностранных валют по отношению к валюте РБ.

К внешним рискам в банковской деятельности относится рыночный, т.е. потери от изменений экономики в целом, либо конъюнктуры данного рынка, страновой, т.е. потери от изменения политической ситуации, условий хозяйствования, состояния платежного баланса и страховой, т.е. потери из-за невозможности выполнения государством своих обязательств перед иностранными кредиторами.

Ни один из рисков не может быть полностью устранен, поэтому банк должен оптимально рассчитывать сочетание рискованности и прибыльности соответствующей операции.

Кредитный риск, существующий при заключении любого кредитного договора уменьшается предварительным анализом платежеспособности заемщика, материальным обеспечением возврата кредита, предоставлением небольших кредитов большему числу заемщиков. Процентный риск можно уменьшить в результате закрепленной возможности пересмотра ставки по кредиту при изменении рыночной ставки и индекса цен. Валютный риск можно устранить, оговорив условия изменения суммы денежных обязательств в зависимости от изменения курса иностранной валюты.

В целом, для преодоления рисков осуществляется их диверсификация, соблюдаются экономические нормативы национального банка РБ, проводится мониторинг, как метод финансового контроля, анализируется состояние денежно-кредитной системы и наиболее приоритетные направления финансовой политики на данном этапе функционирования банковской системы, осуществляется страхование рисков, применяются санкции к нарушителям банковской дисциплины, прогнозируется изменение экономической ситуации в целом.

ЗНАЧЕНИЕ ФАКТОРИНГА В СФЕРЕ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

С.В Семак

Научный руководитель – *Ю.В. Скобелева*

Белорусский национальный технический университет

Целью данного исследования является обоснование развития факторинговых операций, т.к. с их помощью достигается положительный эффект в договорной сфере, связанный со своевременностью платежей.

Факторинг, т.е. договор финансирования под уступку денежного требования представляет собой покупку банком долгового обязательства и кредитора по цене, которая меньше суммы долга с целью в последствии получить сумму долга от обязанного лица в полном объеме.

Правовое регулирование факторинга осуществляется гражданским и банковским кодексами РБ.

Факторинг – это новая банковская операция, осуществление которой стало возможным после появления национального банковского законодательства, перехода к рыночным отношениям, отказа государства от монополии при осуществлении банковской деятельности, закрепления принципа свободы договора.

Значение факторинга заключается в том, что он позволяет избежать неблагоприятных последствий, связанных с задержкой платежей за товары, работы, услуги. За определенную сумму (дисконт) кредитор получает сумму долга, как существующего, так и будущего, приобретая дополнительную возможность использовать своевременно полученные деньги с максимальной выгодой для себя. Просрочка платежа обязанным лицом лишает кредитора возможности получить запланированную прибыль, что отражается и на формировании материальной базы государства.

Факторинг призван предотвращать возможные или реальные потери в сфере хозяйствования, а для банков факторинговые операции, относящиеся к активным, являются источником получения дополнительной прибыли.