

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА СОЗДАНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ КРИТЕРИЯ ЛИМИТНОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ

Н.А. Войтик

Научный руководитель – д.э.н., профессор *В.И. Демидов*
Белорусский национальный технический университет

В данной работе излагается подход к управлению затратами на создание научно-технической продукции, основанный на сравнении ожидаемой (прогнозируемой) себестоимости разработки изделия при принятом техническом решении с максимально приемлемыми лимитными затратами. Если прогнозная себестоимость окажется выше лимитной величины, то предприятию необходимо либо изыскать возможности снижения себестоимости либо отказаться от вложения средств в создание данной научно-технической продукции. Если у нескольких проектов создания научно-технической продукции ожидаемая себестоимость научно-технической продукции не превышает плановой лимитной себестоимости, то выбор лучшего варианта вложения средств предлагается осуществлять по критерию максимума объема прибыли. Для расчета лимитной себестоимости научно-технической продукции предлагается расчетная формула, базирующаяся на лимитной цене, из которой вычитаются косвенные налоги и отчисления и удельные капитальные вложения на создание научно-технической продукции, скорректированные с учетом приемлемой для предприятия экономической эффективности и действующей системы налогообложения. Поскольку на ранних стадиях выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) по созданию новых изделий известны только основные технико-эксплуатационные параметры, затраты на создание научно-технической продукции подробно и точно скалькулировать весьма сложно из-за отсутствия необходимых данных. В связи с этим, для выбора оптимальных направлений работ, предотвращения вложения ресурсов в создание неконкурентоспособной научно-технической продукции возникает необходимость определения (прогнозирования) наряду с себестоимостью изготовления проектируемого объекта, себестоимости НИОКР по его созданию.

Для прогнозирования себестоимости НИОКР по созданию (разработке) сложных изделий предлагается на стадии, предшествующей выполнению НИОКР, затраты определять по средним затратам на типичные работы данного вида на основе затрат на создание средства-аналога, скорректированных с учетом планируемого среднегодового снижения себестоимости научно-технической продукции, а также с учетом изменения параметров нового изделия. Зависимость затрат от заданных параметров проектируемых средств целесообразно определять методом множественной корреляции с использованием многофакторной модели, математическая формула для расчета которой представлена в работе.

Для повышения эффективности НИОКР необходимо планировать затраты по отдельным компонентам разрабатываемого изделия. Проведение такой работы повышает ответственность исполнителей и объективность оценки их труда, оказывает стимулирующее воздействие на повышение активности трудовых коллективов по улучшению своей работы и достижению высоких конечных результатов.

Таким образом, планирование лимитных затрат на создание научно-технической продукции в сочетании с возможностью прогнозирования ожидаемой себестоимости научно-технической продукции в зависимости от запроектированных технико-эксплуатационных параметров и выбор наилучшего варианта по критерию прибыли, сделают необходимыми многовариантную проработку проектов по созданию научно-технической продукции, конструкций и технологических процессов конструкторами и технологами, что позволит снизить себестоимость как научно-технической продукции, так и разрабатываемых изделий без ухудшения его качества. Это обстоятельство в свою очередь создаст резерв для снижения цены научно-технической продукции, повышения ее конкурентоспособности, что позволит в более широком диапазоне значений цены устанавливать оптимальные соотношения между ценой и объемом продаж с целью максимизации массы прибыли.