

1

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ ЭНЕРГЕТИКИ»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Т.Ф. Манцерова

«13» 06 2024 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ  
В ОРГАНИЗАЦИЯХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Специальность 1–27 01 01 – «Экономика и организация производства»

Направление специальности 1–27 01 01–10 – «Экономика и организация  
производства (энергетика)»

Обучающийся  
группы 10607120

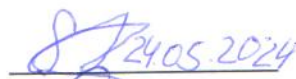

В.М. Барщевская

Руководитель

Е.П. Корсак


Консультанты

по разделу конструкторско-  
технологическая часть

 24.05.2024

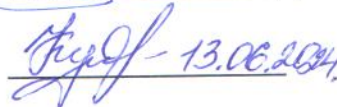
Е.А. Дерюгина

по разделу охрана труда

 24.05.2024

О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль

 13.06.2024

А.В. Левковская

Объем проекта:  
пояснительная записка – 91 страниц;  
графическая часть – 12 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 91 с., 16 рис., 17 табл., 63 источника, 2 прил.

### ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА, ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ, СИСТЕМА СТИМУЛИРОВАНИЯ, ОПТИМИЗАЦИЯ ТРУДА, ВЫРАБОТКА

Цель исследования – предложить пути и оценить эффективность совершенствования системы управления персоналом в организациях электроэнергетики.

Объектом исследования является открытое акционерное общество «Белэлектромонтажналадка».

Предметом исследования являются методы модернизации системы управления кадрами в организации с целью повышения работоспособности и выработки.

В процессе проектирования выполнены следующие исследования: определены понятия персонала, управления и управления персоналом в разрезе различных источников, изучена законодательная база в области управления персоналом, изучена методология управления персоналом, рассмотрены особенности управления персоналом в организациях энергетики Республики Беларусь, приведена общая характеристика ОАО «Белэлектромонтажналадка» и история ее создания, произведен анализ основных технико–экономических показателей, анализ структуры производства продукции, работ, услуг предприятия, проанализирована кадровая политика, рассмотрены существующие мероприятия по стимулированию персонала ОАО «Белэлектромонтажналадка», предложен перечень мер по материальному и нематериальному стимулированию труда, произведен выбор мачтовой трансформаторной подстанции для электроснабжения жилищного фонда в сельской местности, а также рассмотрены вопросы охраны труда при работе на трансформаторных подстанциях.

Элементами практической значимости является обоснование необходимости применения новых подходов в системе стимулирования работы персонала.

Студент–дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно–аналитический материал объективно отражает состояние системы управления персоналом, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ожегов С. И. Толковый словарь русского языка / С. И. Ожегов, Н. Ю. Шведова. – 4–е изд., доп. – Москва: Азбуковник, 2000.
2. Друкер П. Практика менеджмента / Пер. с англ. – М.: ИД Вильямс, 2007. – 400 с.
3. Вклад А. Смита в развитие теории управления и менеджмента [Электронный ресурс] –  
Режим доступа: <https://www.stud24.ru/management/vklad-adama-smita-v-razvitiie/348264-1062275-page2.html> – Дата доступа 10.03.2024.
4. Теория и механизмы современного государственного управления. Фридрих Энгельс [Электронный ресурс] –  
Режим доступа: [https://studme.org/278296/menedzhment/engels\\_fridrih\\_1820\\_1895](https://studme.org/278296/menedzhment/engels_fridrih_1820_1895) – Дата доступа: 10.03.2024.
5. The general theory of employment, interest, and money by John Maynard Keynes [Электронный ресурс] –  
Режим доступа: [https://archive.org/details/generaltheoryofe00keyn\\_0/mode/1up](https://archive.org/details/generaltheoryofe00keyn_0/mode/1up) – Дата доступа: 10.03.2024.
6. Мизес Л. фон. Человеческая деятельность. Трактат по экономической теории. Челябинск: Урал ЛТД, 2005.
7. Бугалин А. В., Колганов А. И. Теория социально-экономических трансформаций. Прошлое, настоящее и будущее экономик «реального социализма» в глобальном постиндустриальном мире. М., ТЕИС, 2003
8. Конституция Республики Беларусь: с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 г., 17 октября 2004 г. и 27 февраля 2022 г. – Минск : НЦПИ РБ, 2022. – 20 экз.
9. Трудовой кодекс Республики Беларусь: [принят Палатой представителей 8 июня 1999 года : одобрен Советом Республики 30 июня 1999 года] : с изм. и доп. по состоянию на 24 апреля 2024 года. – Минск : Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 2024.
10. Закон Республики Беларусь «О занятости населения Республики Беларусь» [принят Палатой представителей 4 мая 2006 года : одобрен Советом Республики 23 мая 2006 года] : с изм. и доп. по состоянию на 24 апреля 2024 года. – Минск: Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 2024.
11. О профессиональных союзах. Изменения и дополнения: Закон Республики Беларусь от 29 ноября 1999 г. № 327 – З. (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 1999 г., № 95, 2/102) ; Закон Республики Беларусь от 14 января 2000 г. № 371 – З

12. Электронный учебно–методический комплекс по учебной дисциплине «Управление персоналом» для специальностей 1–25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» и 1–26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Информационные технологии в управлении»; сост.: М. А. Седнина, И. Н. Кандричина. – Минск: БНТУ, 2023.
13. Курс лекций по дисциплине «Управление персоналом»/Брестский государственный университет; сост.: М.В. Варакулина – Брест, 2010.
14. Организационно-распорядительные методы управления персоналом и их правовой аспект [Электронный ресурс] –  
Режим доступа: <https://studfile.net/preview/4378820/page:46/> – Дата доступа: 12.03.2024.
15. Правовые и административные методы управления персоналом [Электронный ресурс] –  
Режим доступа: <https://studfile.net/preview/5848546/page:8/> – Дата доступа: 12.03.2024.
16. Экономические методы управления персоналом [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/2044049/page:40/>– Дата доступа: 12.03.2024.
17. Социально–психологические методы управления [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/2910135/page:8//> – Дата доступа: 12.03.2024.
18. Методы педагогического менеджмента [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://www.iupr.ru/\\_files/ugd/b06fdc\\_424c5888e3b546b7839ecfe5082a052d.pdf?index=true](https://www.iupr.ru/_files/ugd/b06fdc_424c5888e3b546b7839ecfe5082a052d.pdf?index=true) – Дата доступа: 12.03.2024.
19. Третьякова, Е. С. Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебно–методическое пособие для студентов специальности 1–26 02 02 "Менеджмент" / Е. С. Третьякова; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика и управление научными исследованиями, проектированием и производством". – Минск: БНТУ, 2011.
20. История и развитие объединения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.energo.by/content/about/istoriya-obedineniya/> – Дата доступа: 18.04.2024.
21. Состав объединения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.energo.by/content/about/sostav-obedineniya/index.php> – Дата доступа: 18.04.2024.
22. О внесении изменений и дополнений в Декрет Президента Республики Беларусь № 11 от 16 марта 1999 года и некоторых вопросах государственной регистрации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://studopedia.ru/9\\_127389\\_lektsiya-.html](https://studopedia.ru/9_127389_lektsiya-.html) – Дата доступа: 12.03.2024.

23. Постановление совета министров Республики Беларусь от 21.03.2011 № 348 «Об утверждении плана преобразования республиканских унитарных предприятий в открытые акционерные общества на 2011–2013 годы» с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://etalonline.by/document/?regnum=c21100348&q\\_id=0](https://etalonline.by/document/?regnum=c21100348&q_id=0) – Дата доступа: 15.03.2024.

24. Преобразование государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества с участием других, кроме государства, учредителей [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://gki.gov.by/ru/preobrazovanie\\_gos\\_predpriyatii/](http://gki.gov.by/ru/preobrazovanie_gos_predpriyatii/) – Дата доступа: 15.03.2024.

25. О предприятии ОАО «Белэлектромонтажналадка» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bemn.by/about/> – Дата доступа: 15.03.2024.

26. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005–2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/klassifikatory/OKRB\\_005–2011\\_s\\_izm\\_1–5.pdf](https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/klassifikatory/OKRB_005-2011_s_izm_1-5.pdf) – Дата доступа: 12.03.2024.

27. СТБ ИСО/МЭК 17025–2007 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://studylib.ru/doc/310516/stb-iso-me-k-17025–2007](https://studylib.ru/doc/310516/stb-iso-me-k-17025-2007) – Дата доступа: 12.03.2024.

28. Лапченко, Д. А. Анализ производственно–хозяйственной деятельности.: конспект лекций для студентов специальности 1–27 01 01 «Экономика и организация производства» : в 3 ч. / Д. А. Лапченко, Е. И. Тымуль ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика и организация энергетики". – Минск: БНТУ, 2014. – Ч. 1: Теоретические основы экономического анализа. – 64 с.

29. КТП Наружной установки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://metz.by/ktp-naruzhnoj-ustanovki/mtp-stp-moshhnostyu–25–100-kva/](https://metz.by/ktp-naruzhnoj-ustanovki/mtp-stp-moshhnostyu-25-100-kva/) – Дата доступа: 12.03.2024.

30. Подстанции трансформаторные мачтовые типа МТП мощностью 25–250 кВ·А напряжением 6 (10) кВ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://elesen.by/oborudovanie/transformatornye-podstantsii/podstantsii-transformatornye-machtovye-tipa-mtp-moshchnostyu–25–250-kv-a-napryazheniem–6–10-kv/](https://elesen.by/oborudovanie/transformatornye-podstantsii/podstantsii-transformatornye-machtovye-tipa-mtp-moshchnostyu-25-250-kv-a-napryazheniem-6-10-kv/) – Дата доступа: 12.03.2024.

31. Мачтовые трансформаторные подстанции: особенности устройства и монтажа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Мачтовые трансформаторные подстанции: особенности устройства и монтажа ([electricalschool.info](http://electricalschool.info)) – Дата доступа: 12.03.2024.

32. Мачтовые трансформаторные подстанции типа МТП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КТР–1.indd ([metz.by](http://metz.by)) – Дата доступа: 12.03.2024.

33. Подстанции трансформаторные мачтовые с автоматическими выключателями мощностью 25–250 кВА напряжением 6 (10) кВ. Руководство по эксплуатации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: 11.–rukovodstvo\_mtp.pdf (metz.by) – Дата доступа: 12.03.2024.
34. СТП 33240.20.178–20 "Электрические сети 0,38–110 кВ сельхоз. назначения. Порядок расчета электрических нагрузок".
35. П1–2019 к ТКП 45–4.04–326–2018 Расчет электрических нагрузок для жилых зданий.
36. СН 2.04.02–2020 Здания и сооружения. Энергетическая эффективность
37. СН 4.01.03–2019 Водоснабжение. Наружные сети и сооружения.
38. Электроснабжение: рабочая программа, методические указания и контрольные задания для студентов направления 1–27 01 01–10 "Экономика и организация производства (энергетика)" / сост.: В. Н. Радкевич, В. Б. Козловская. – Минск: БНТУ, 2010. – 43 с.
39. Закон Республики Беларусь «Об охране труда»: с изм. и доп. По состоянию на 18.04.2024 – Минск: Национальный центр правовой информации Республики Беларусь 2024.
40. ТКП 181–2022 "Правила технической эксплуатации электроустановок потребителей",
41. ТКП 427–2022 "Правила техники безопасности при эксплуатации электроустановок")
42. РУП «Брестэнерго» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.brestenergo.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
43. РУП «Витебскэнерго» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vitebsk.energo.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
44. РУП «Гомельэнерго» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gomelenergo.by/> / Дата доступа: 12.03.2024.
45. РУП «Гродноэнерго» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.energo.grodno.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
46. РУП «Минскэнерго» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://web.minskenergo.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
47. РУП «Могилевэнерго» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mogilev.energo.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
48. Республиканское унитарное предприятие «Белорусская атомная электростанция» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belaes.by/ru/> – Дата доступа: 12.03.2024.
49. РУП «Белнипиэнергопром» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belnipi.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.

50. РУП «БелТЭИ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://beltei.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
51. РУП «Белэнергосетьпроект» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.besp.by/index.php/ru/> – Дата доступа: 12.03.2024.
52. ОАО «Экономэнерго» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://energystrategy.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
53. ОАО «Белэнергоснабкомплект» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.besk.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
54. ОАО «Белэнергоремналадка» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bern.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
55. РУП «Белэнергострой – управляющая компания холдинга» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rupbes.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
56. ОАО «Электроцентрмонтаж» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ecm.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
57. ОАО «Энерготехпром» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://energotexprom.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
58. ОАО «Западэлектросетьстрой» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.zess.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
59. ОАО «Белсельэлектросетьстрой» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bsess.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
60. ОАО «Белэнергозащита» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.bez.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
61. ОАО «Белэнергосвязь» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://besv.by/ru/> – Дата доступа: 12.03.2024.
62. ОАО «Белэлектромонтажналадка» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bemn.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.
63. Учреждение образования «Минский государственный энергетический колледж» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mgek.by/> – Дата доступа: 12.03.2024.