

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«25» сентября 2024 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Повышение эффективности функционирования предприятия на основе совершенствования системы управления персоналом (на примере ООО «БелХаляль»)»

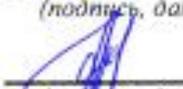
Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии промышленности»

Обучающийся  
группы 10502220

  
(подпись, дата)

А.М.Зокиржонов

Руководитель

  
(подпись, дата)

С.А.Грицевич

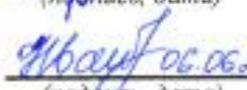
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

С.А.Грицевич

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

Н.В. Шевченко

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

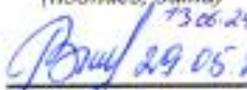
А.А. Болдуева

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)

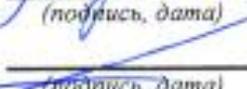
А.Е. Филиченок

по охране труда

  
(подпись, дата)

Е.Г. Вершеня

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

И.В. Устинович  
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 140 страниц;  
графическая часть – 8 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 140 с., 22 рис., 30 табл., 37 источников, 2 прил.

### ПЕРСОНАЛА, УПРАВЛЕНИЕ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

Цель работы – разработать направления совершенствования управления персоналом ООО «БелХаляль».

Задачи исследования: изучить повышение эффективности систему управления персоналом организации; проанализировать производственно-финансовую деятельность предприятия; разработать экономическое обоснование совершенствования системы управление персоналом ООО «БелХаляль»; охарактеризовать документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности; проанализировать применение экономико-математических методов и ЭВМ; рассмотреть охрану труда; оценить охрану окружающей среды.

Объект исследования – ООО «БелХаляль».

Предмет исследования – управление персоналом и эффективность использования его в ООО «БелХаляль».

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности управления персоналом предприятия и улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто путем совершенствования системы управления персоналом

Методы исследования: исторический, формально–логический, сравнительный, графический, статистический, системно–структурный и конкретно–социологический анализы.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Абдукаримов, И.Т. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности): учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалой. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 320 с.
- 2 Абросимов, Н.В. Зарубежный опыт инновационного развития трудового потенциала организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.muiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu\\_2012\\_1\\_30\\_33.pdf](http://www.muiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu_2012_1_30_33.pdf). – Дата доступа: 12.05.2024.
- 3 Глазов, М. М. Управление персоналом: анализ и диагностика персонал-менеджмента: учебник / М. М. Глазов. – СПб.: Андреев. изд. дом, 2016. – 251 с.
- 4 Горленко, О. А. Управление персоналом: учебник для академического бакалавриата / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можаяева. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 249 с.
- 5 Ильин, Е. П. Мотивация и мотивы / Е. П. Ильин. – М.: Питер, 2014. – 512 с.
- 6 Литвинюк, А. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Теория и практика: учебник для бакалавров / А. А. Литвинюк. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 398 с.
- 7 Лобанова, Т. Н. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. Н. Лобанова. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 482 с.
- 8 Маслова, В. М. Управление персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. М. Маслова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 431 с.
- 9 Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Ю. Трапицын [и др.] ; под общей редакцией С. Ю. Трапицына. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 314 с.
- 10 Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. А. Родионова, В. И. Доминьяк, Г. Жушман, М. А. Экземпляров; под редакцией Е. А. Родионовой. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 279 с.
- 11 Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/>.
- 12 Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия:

- учебное пособие / Г.В. Савицкая. – Минск: Новое знание, 2002. – 704 с.
- 13 Екимова, К.В. Финансовый менеджмент: учебное пособие / К.В. Екимова, И.П. Савельева, К.В. Кардапольцев. – Люберцы : Юрайт, 2018. – 381 с.
  - 14 Герасименко, А. Финансовый менеджмент – это просто: Базовый курс для руководителей и начинающих специалистов / А. Герасименко. – Москва: Альпина Пабл., 2019. – 531 с.
  - 15 Губина, О. В. Диагностика финансовой деятельности и прогнозирование перспектив развития бизнеса на основе многофакторных моделей рентабельности / О. В. Губина // Научные записки ОРЕЛГИЭТ. – 2018. – № 1 (5). – С. 44–51.
  - 16 Данилин, В.И. Финансовый менеджмент: категории, задачи, тесты, ситуации: Учебное пособие / В.И. Данилин. – Москва : Проспект, 2019. – 376 с.
  - 17 Евдокимова, Л.А. Финансовый менеджмент / Л.А. Евдокимова. – Москва : МГИУ, 2018. – 215 с.
  - 18 Екимова, К.В. Финансовый менеджмент: учебное пособие / К.В. Екимова, И.П. Савельева, К.В. Кардапольцев. – Люберцы : Юрайт, 2018. – 381 с.
  - 19 Елисеева, И.И. Финансовый менеджмент в управлении коммерческой недвижимостью / И.И. Елисеева. – Москва : КноРус, 2018. – 232 с.
  - 20 Ермасова, Н.Б. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Н.Б. Ермасова, С.В. Ермасов. – Москва : Юрайт, ИД Юрайт, 2018. – 621 с.
  - 21 Иванов И.И. Финансовый анализ / И.И. Иванов. – Минск : БГЭУ, – 2019. – 205 с.
  - 22 Ковалев, В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В.В. Ковалев. – Москва : Финансы и статистика, – 2022. – 560 с.
  - 23 Козырева, С. М. Современная методика факторного анализа финансового результата нефтегазовых компаний / С. М. Козырева // Актуальные вопросы экономических наук. – 2018. – № 29–2. – С. 78–82.
  - 24 Куранова, А.В. ВПС: Финансовый менеджмент. Конспект лекций. / А.В. Куранова. – Москва : Приор, 2019. – 176 с.
  - 25 Лукасевич, И.Я. Финансовый менеджмент / И.Я. Лукасевич. – Минск : Вышэйшая школа, – 2022. – 704 с.
  - 26 Любушин, Н.П. Экономический анализ / Н.П. Любушкин. – Москва : Юрайт, – 2020. – 448 с.
  - 27 Пласкова, Н.С. Финансовый анализ деятельности организации / Н.С. Пласкова. – Москва : Вузовский учебник, – 2021. – 368 с.
  - 28 Петрова, В.И. Экономический анализ: учебное пособие / В.И. Петрова. – Москва : КНОРУС, – 2021. – 360 с.

- 29 Евдокимова, Л.А. Финансовый менеджмент / Л.А. Евдокимова. – Москва : МГИУ, 2018. – 216 с.
- 30 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. – Минск : ИП «Экоперспектива», – 2023. – 498 с.
- 31 Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика / Е.С. Стоянова. – Москва : Перспектива, – 2020. – 656 с.
- 32 Селезнева, Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. – Москва : ЮНИТИ, – 2023. – 639 с.
- 33 Турманидзе, Т.У. Финансовый анализ / Т.У. Турманидзе. – Москва : ЮНИТИ–ДАНА, – 2018. – 289 с.
- 34 Чернышева, Ю. Г. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации) : учебное пособие / Ю.Г. Чернышева. – Москва : ИНФРА-М, 2023. — 421 с.
- 35 Селезнева, Н.Н. Финансовый анализ / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. – Москва : ЮНИТИ–ДАНА, – 2020. – 639 с.
- 36 Шеремет, А.Д. Финансы организации: учебник / А.Д. шеремет, Р.С. Сайфулин. – Москва : Инфра–М, 2018. – 343 с.
- 37 Скойбеда, А.Т. Детали машин: учебно-методическое пособие для студентов машиностроительных специальностей: в 3 ч. / А. Т. Скойбеда [и др.]. – Минск : БНГУ, 2019. – 215 с.