

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

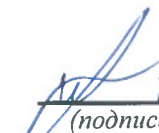
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«28» мая 2024 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Повышение эффективности функционирования ООО «Компания «Русский Лес
Торг» на основе совершенствования системы управления персоналом»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502120

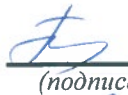
 17.05.24 А.В. Короткова
(подпись, дата)

Руководитель


 17.05.24 О.В. Беркова,
(подпись, дата) канд. филос. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам

 17.05.24 О.В. Беркова,
(подпись, дата) канд. филос. наук, доцент

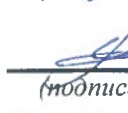
по организации
внешнеэкономической
деятельности

 17.05.24 Т.В. Пужель
(подпись, дата)


по конструкторско-
технологическим вопросам

 21.05.2024 А.А. Болдуева
(подпись, дата)

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

 23.05.24 А.Е. Филиченок
(подпись, дата)

по охране труда

 17.05.24 Е.Г. Вершеня
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 17.05.24 И.В. Устинович,
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 146 страниц;
графическая часть – 15 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 146 с., 38 рис., 50 табл., 25 источников, 3 прил.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: - разработка мероприятий по повышению эффективности функционирования ООО «Компания «Русский Лес Торг» на основе совершенствования системы управления персоналом.

Задачи дипломной работы:

- провести научно-исследовательскую работу по повышению эффективности деятельности предприятия на основе совершенствования системы управления персоналом;
- проанализировать производственно-финансовую деятельность предприятия;
- привести документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности
- экономически обосновать предлагаемые мероприятия по расширению рынков сбыта;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- разработать мероприятия по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Объектом исследования является ООО «Компания «Русский Лес Торг».

Предметом исследования дипломной работы является производственно-хозяйственная деятельность ООО «Компания «Русский Лес Торг».

Методы исследования: анализа данных, 8\ИЮТ-анализ, маркетинговые исследования, экономическое моделирование и прогнозирование.

Научная значимость: разработка практических рекомендаций по повышению эффективности функционирования ООО «Компания «Русский Лес Торг» на основе совершенствования системы управления персоналом.

Автор работы подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемой отрасли, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

^-ТтК

подпись студе

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Смольская, Н. А. Обеспечение конкурентоспособности продукции на предприятиях Республики Беларусь: проблемы и пути их решения / Н. А. Смольская, О. А. Фалей // Информационные технологии в образовании, науке и производстве: III Международная научно-техническая интернет- конференция, 20-21 ноября 2015 г. Секция 2 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: Бирз://гер.БпП1.Бу/Бап(11e/c1a1:a/21916?зБо\у=Ш11.
2. Акапьев В.Л. Модель формирования информационно-технологической компетентности преподавателей / В Л. Акапьев // Электронное научное издание Альманах Пространство и Время. - 2012. - №2.
3. Анаркулова Г.М. Модель подготовки учителей профессионального образования на основе системного подхода / Г.М. Анаркулова // Научный журнал «Молодой учёный». - № 13 (93). - Июль, 2015. - С. 590-592.
4. Анаркулова Г.М. Педагогическое управление и педмастерство / Г.М. Анаркулова // Научный журнал «Молодой учёный». - № 9 (89). - Май, 2015. - С. 1021-1023.
5. Андерсон, К. Менеджмент, ориентированный на потребителя: СКМ- технологии как основа новых отношений с клиентом / К. Андерсон, К. Керр. - М.: ФАИР-ПРЕСС, 2003. - 288 с.
6. Токарная обработка цилиндрических поверхностей [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: Бйрз :/\уту. тте1 16.ги/обгабо1:ка-сПшсЫсЪезкИт/.
7. Токарная обработка деталей [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: БПр5://т1й51.:ги/21aH/141-1:окагапауа-обгабо1ка-ёе1:a1e]/.
8. Обработка деталей [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: БПрз^ЛосНтеЪ.ги/т&Лгтег.рЪр
9. Агашкова, А. А. Кадровая политика и стратегия предприятия / А. А. Агашкова // Управление персоналом. - 2011. - № 2. - С. 8-13.
10. Бабосов, Е. М. Управление персоналом: учеб. пособие / Е. М. Бабосов, Э. Г. Вайнилович, Е. С. Бабосова. - Минск: ТетраСистемс, 2012. - 287 с.
11. Агашкова, А. А. Формирование кадровой политики организации: практ. рекомендации / А. А. Агашкова, Е. П. Пархимчик. - Минск: Регистр, 2008. - 288 с.
12. Красноженова, Г. Ф. Управление трудовыми ресурсами: учеб. пособие для вузов / Г. Ф. Красноженова, П. В. Симонин. - М.: Инфра-М, 2012. - 159 с.
13. Акулич, В. В. Оценка эффективности использования средств на оплату труда / В. В. Акулич // Планово-экономический отдел. - 2013. - № 5. - С. 87-94.
14. Управление персоналом: учеб. пособие для вузов / Э. И. Горнаков, Е. Н. Костюкевич [и др.] ; под общ. ред. Э. И. Горнакова. - Минск: ИВЦ Минфина, 2011.-560 с.
15. Кибанов, А. Я. Управление трудовыми ресурсами: учебник для вузов / А. Я. Кибанов, Е. А. Митрофанова, И. А. Эсаулова. - М.: Инфра-М, 2013. - 284 с.

16. Крум, Э. В. Экономика предприятия: учеб. пособие / Э. В. Крум. - 2-е изд., перераб. - Минск: ТетраСистемс, 2013. - 192 с.
17. Адаменкова, С. И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия: учеб.-метод. пособие / С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик. - 2-е изд., перераб. и доп. - Минск: Элайда, 2013. - 328 с.
18. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий: монография / Е. В. Бертош [и др.] ; под науч. ред. Е. В. Бертош; Белорусский национальный технический университет. - Минск: «Право и экономика», 2021. - 282 с.
19. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: [Бйр://\уш\у.БелЫ2.Бу/](http://byr.by).
20. Об утверждении Инструкции по оценке эффективности проведения закупок товаров (работ, услуг) на тендерной основе Приказ Министерства экономики Респ. Беларусь от 21 дек. 2001 г. № 119 [Электронный ресурс] // ПРАВО - законодательство Республики Беларусь. Режим доступа: [Бцр://^\у.1еуопеузк1.пе1/ргауо/поггп2009/пит33/с133354.н1гп1](http://byr.by/1eуопеузк1.пе1/ргауо/поггп2009/пит33/с133354.н1гп1).
21. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие /Л. Л. Ермолович [и др.]; под общ. ред. Л. Л. Ермолович. - Минск: Современ. шк., 2006. - 736 с.,
22. Мирошников, И. И. Анализ основных подходов к определению 42 кадровой политики государственной и муниципальной службы [Электронный ресурс] / И. И. Мирошников // Вестник Адыгейского государственного университета: сетевое электронное научное издание. - Режим доступа: [БНр://\у\ш.уе5й11к.адуде1.ги/й1е5/2011.3/1277/т1ГОз1ш1коу2011_3.рёГ](http://byr.by/1еуопеузк1.пе1/ргауо/поггп2009/пит33/с133354.н1гп1).
23. Березина, Н. С. Государственная кадровая политика, теория и практика государственного управления: учеб.-метод. пособие / Н. С. Березина, Е. И. Широкая, В. И. Яковчук. - Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2010.-95 с.
24. Дудченко, В. С. Методологические проблемы развития персонала. Управление человеческими ресурсами: дис. ...канд. экон. наук : 08.01.03 / В. С. Дудченко. - М.: ГУ ВШЭ, 2004. - 239 л.
25. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес-планирование» для специальности I ступени высшего образования 1 -26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост.: С.В. Шевченко, И.В. Устинович. - Электронные данные. - Минск : БИТУ, 2022. - Режим доступа [Бр5://гер.БпШ.Бу/Бапс11е/с1а1а/113458](http://byr.by/1еуопеузк1.пе1/ргауо/поггп2009/пит33/с133354.н1гп1).