

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**  
**БЕЛАРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
Факультет маркетинга, менеджмента, предпринимательства  
Кафедра «Бизнес-администрирование»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующей кафедрой  
Е.В. Бертош  
«18» мар 2024 г.

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**  
на соискание степени магистра  
«Проблемы и перспективы инновационного развития промышленного  
комплекса страны»

Специальность 7-06-0311-01 «Экономика»

Магистрант

Руководитель  
к.э.н., доцент

Абархам М.А.

Устинович И.В.

**Минск 2024**

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами.**

Диссертация соответствует приоритетным направлениям научных исследований Республики Беларусь на 2021–2025 гг. (п. 11), утвержденных Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. №156 «О приоритетных направлениях научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы» (п.6 Обеспечение безопасности человека, общества и государства: социогуманитарная, экономическая и информационная безопасность (человека, общество и государство, история, культура, образование и молодежная политика, физическая культура, спорт и туризм, управление техническими, технологическими и социальными процессами).

**Цель и задачи исследования.** Целью данного исследования является обобщение и развитие теоретических основ управления инновационной деятельностью промышленного комплекса Республики Беларусь, а также разработка практических рекомендаций по повышению эффективности его функционирования.

Для достижения данной цели необходимо решить следующие задачи:

-развить теоретические основы управления инновационной деятельностью организаций промышленности, выявить роль инноваций в повышении эффективности функционирования промышленного комплекса;

-проанализировать инновационную деятельность промышленного комплекса и провести международные сравнения;

-разработать практические рекомендации по повышению эффективности промышленного комплекса в контексте инновационного развития;

-выработать организационно-экономическую модель управления инновационной деятельностью промышленных предприятий.

**Объект и предмет исследования.** Объектом исследования является промышленный комплекс страны. Предмет исследования - механизм управления инновационным развитием промышленного комплекса страны.

**Положения, выносимые на защиту:**

1 Развитие теоретических основ управления инновационной деятельностью организаций промышленности:

– уточнение понятия и сущности инноваций, инновационного развития как процесса применения и внедрения новых идей, технологий, методов управления и подходов с целью улучшения экономического, социального и культурного потенциала общества. Этот процесс охватывает различные сферы, включая науку, технологии, бизнес, образование и государственное управление, и направлен на повышение эффективности, конкурентоспособности и уровня жизни.

– классификация инновационного развития, которое предстает собой многогранный и сложный процесс, состоящий из отдельных компонентов, каждый из которых отличается особенностями, которые в совокупности формируют его сущность.

– концепция понятия инновационного потенциала, который отражает способностью страны, региона или организации генерировать, принимать и внедрять инновации, охватывает различные аспекты, включая научные исследования, технологическое развитие, предпринимательскую активность, образование и другие факторы, способствующие созданию и использованию новых знаний и технологий

– Группировка аспектов инновационного потенциала на научные исследования и разработки, образование и кадры, технологическая инфраструктура, предпринимательская активность, государственная политика, международное взаимодействие, экономическая стабильность и культура инноваций.

2 Анализ инновационного развития промышленного комплекса страны и выявление перспективных направлений роста инновационной активности промышленных организаций:

– Анализ активности промышленного комплекса по внешним и внутренним факторам.

– Предложения для путей повышений инновационной активности, в том числе диверсификация рынков, развитие конкуренции и интеграция науки и производства.

3 Практические рекомендации по повышению эффективности промышленного комплекса в контексте инновационного развития:

– стратегии и меры, направленные на создание условий для внедрения инноваций, что способствует увеличению производительности и конкурентоспособности промышленности, которые подразумевают планирование и реализация инноваций, управление финансами, которое заключается в анализе, планировании и управлении кредитами и управление маркетингом, которое включает исследование рынка и продвижение инноваций.

- организационно-экономическая модель управления инновационной деятельностью промышленных предприятий.

**Личный вклад магистранта.** Научные результаты, вошедшие в диссертацию, разработаны соискателем лично.

**Апробация магистерской диссертации и информация об использовании ее результатов.** Основные положения и выводы диссертационного исследования докладывались во время проведения семинарских занятий.

#### **Структура и объем диссертации.**

Магистерская диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка литературных источников, включающего 28 наименований. Работа изложена на 78 страницах. Объем, занимаемый 10 рисунками, списком использованных источников составляет 15 страниц.

В первой главе рассмотрено понятие и особенности управления инновационной деятельностью в промышленных организациях. Изучены теоретические подходы к определению факторов, влияющих на инновационную активность и конкурентоспособность промышленных предприятий.

Во второй главе проанализированы проблемы и перспективы инновационного развития промышленного комплекса страны. Рассмотрены основные факторы, влияющие на инновационную деятельность, а также выявлены препятствия и возможности для повышения инновационного потенциала в промышленности.

Третья глава диссертационной работы посвящена разработке практических рекомендаций по использованию инновационной деятельности для повышения эффективности промышленного комплекса страны. Рассмотрены стратегии и меры, направленные на создание условий для внедрения инноваций, что способствует увеличению производительности и конкурентоспособности промышленности.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Грошев, И. В. Синергетическая модель бренда территории инновационного развития / И. В. Грошев, Ю. В. Шапкина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2013. – № 2. – С. 16–29.
2. Статистический комитет / [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/> / Дата доступа 14.03.2024
3. Гумерова, Г. И. Анализ управления технологическими инновациями в промышленно развитом регионе – Республике Татарстан (рекомендации по модернизации промышленности регионов) / Г. И. Гумерова, Э. Ш. Шаймиева // Региональная экономика: теория и практика. – 2013. – № 15. – С. 39–50.
4. Горфинкель В. Я. Инновационный менеджмент; под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. – М. : ЮНИТИ, 2013. – 391 с.
5. Мильнера Б. З. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями / Б. З. Мильнер и [др.] ; под общ. ред. Б. З. Мильнера. – М. : ИНФРА-М, 2013. – 624 с.
6. Косов, М. Е. Налоговое регулирование инновационной деятельности: монография / М. Е. Косов, Э. В. Ягудина. – М. : ЮНИТИ, 2013. – 212 с.
7. Мильнер, Б. З. Организация создания инноваций: горизонтальные связи и управление : монография / Б. З. Мильнер, Т. М. Орлова. – М. : ИНФРА-М, 2013. – 286 с.
8. Титова В. В. Совершенствование управления производством. Инновации и инвестиции: материалы III межрегион. семинара / под ред. В. В. Титова. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2013. – 195 с.
9. Трещина, С. В. Подходы к оценке эффективности инноваций и технического прогресса в отечественном химическом комплексе / С. В. Трещина // Проблемы прогнозирования. – 2013. – № 2. – С. 28–39.
10. Голов, Р. С. Инновационно-синергетическое развитие промышленных организаций: теория и методология / Р. С. Голов, А. В. Мьльник. – М. : Дашков и К°, 2011. – 419 с.
11. Емельянов, Ю. С. Государственно-частное партнерство в инновационной сфере: зарубежный и российский опыт / Ю. С. Емельянов ; под общ. ред. С. Н. Сильвестрова. – М. : URSS: ЛИБРОКОМ, 2012. – 253 с.
12. Барабанов, В. Ю. Инновационные финансовые технологии в условиях современных глобальных рисков / В. Ю. Барабанов, Г. А. Иванов // Управление риском. – 2023. – № 4. – С. 22–26. – (Финансы и бизнес). – Библиография: 10 назв.
13. Громова, Е. А. К вопросу о понятии цифровых инноваций и их роли в развитии экономики / Е. А. Громова // Право и экономика. – 2023. – № 12. – С. 22–27. – (Цифровое право). – Библиография: 14 назв.

14. Бочаров С. Н. Управление инновационным развитием экономики региона: знания, инвестиции, интеграция: монография / С. Н. Бочаров [и др]. ; под ред. О. П. Мамченко. – Барнаул : Азбука, 2023. – 102 с.
15. Каширин, А. И. Инновационный бизнес: венчурное и бизнес-ангельское инвестирование / А. И. Каширин, А. С. Семенов. – М. : Дело, 2022. – 255 с.
16. Штейнбок Г. Инновационный механизм оптимизации менеджмента в условиях нестабильности системы отношений организации / Г. Штейнбок // Проблемы теории и практики управления. 2019. - № 3. - С. 65-77.
17. Петрова, О. С. Выявление места и функций кластеров в обеспечении эффективного межрегионального взаимодействия и инновационного развития экономики регионов / О. С. Петрова // Экономические науки. – 2022. – № 8. – С.119-122.
18. Чермянина В. В. Предпринимательство и инновации: региональные приоритеты и перспективы развития / В. В. Чермянина, С. П. Лякишев. – Барнаул : Азбука, 2022. – 210 с.
19. Родионова, Н. Д. Сетевой подход к управлению развитием инновационной сферы региона / Н. Д. Родионова // Региональная экономика: теория и практика. – 2023. – № 4. – С. 46-51.
20. Санникова, Т. Д. Институциональные аспекты инновационного развития региональной экономической системы / Т. Д. Санникова ; Том. гос. ун-т систем упр. и электроники. – Барнаул, 2020. – 22 с.
21. Мильнер Б. З. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями / Б. З. Мильнер и [др.] ; под общ. ред. Б. З. Мильнера. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 624 с.
22. Косов, М. Е. Налоговое регулирование инновационной деятельности: монография / М. Е. Косов, Э. В. Ягудина. – М. : ЮНИТИ, 2023. – 212 с.
23. Мильнер, Б. З. Организация создания инноваций: горизонтальные связи и управление : монография / Б. З. Мильнер, Т. М. Орлова. – М. : ИНФРА-М, 2020. – 286 с.
24. Титова В. В. Совершенствование управления производством. Инновации и инвестиции: материалы III межрегион. семинара / под ред. В. В. Титова. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2019. – 195 с.
25. Трещина, С. В. Подходы к оценке эффективности инноваций и технического прогресса в отечественном химическом комплексе / С. В. Трещина // Проблемы прогнозирования. – 2021. – № 2. – С. 28–39.

26. Голов, Р. С. Инновационно-синергетическое развитие промышленных организаций: теория и методология / Р. С. Голов, А. В. Мыльник. – М. : Дашков и К°, 2021. – 419 с.
27. Емельянов, Ю. С. Государственно-частное партнерство в инновационной сфере: зарубежный и российский опыт / Ю. С. Емельянов ; под общ. ред. С. Н. Сильвестрова. – М. : URSS: ЛИБРОКОМ, 2023. – 253 с.
28. Устинович, И. В. Научно-промышленный комплекс как одна из форм взаимодействия организаций / И. В. Устинович // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. – 2023. – № 2(274). – С. 72-77. – DOI 10.52065/2520-6877-2023-274-2-10
29. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий / Е. В. Бертош, А. В. Данильченко и [др.]; под науч. ред. Е. В. Бертош; Белорусский национальный технический университет. – Минск : «Право и экономика», 2021. – 288 с.
30. Устинович, И. В. Генезис теоретических концепций инновационного развития в контексте формирования научно-промышленного комплекса / И. В. Устинович // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2023. – № 2(38). – С. 79-88.
31. Иванус, А. И. Гармоничный инновационный менеджмент / А. И. Иванус ; предисл. д-ра техн. наук, проф. А. П. Стахова. – М. : URSS: ЛИБРОКОМ, 2021. – 247 с.
32. Иванус, А. И. Гармоничный инновационный менеджмент / А. И. Иванус ; предисл. д-ра техн. наук, проф. А. П. Стахова. – М. : URSS: ЛИБРОКОМ, 2021. – 247 с.
33. Болтина, Л. В. Оценка инновационности стратегии социально-экономического развития региона / Л. В. Болтина ; Алт. гос. ун-т. – Барнаул, 2022. – 22 с.
34. Король, С. П. Инновационная деятельность в региональном строительном комплексе как объект управления / С. П. Король, А. А. Шувалов, Е. В. Бабенко // Региональная экономика: теория и практика. – 2023. – № 16. – С. 2–10.
35. Невейкина, Н. В. Оптимизация секторов экономики как одна из тенденций социально-экономического развития регионов / Н. В. Невейкина // Региональная экономика. – 2023. – № 22. – С. 38-46.
36. Финансово-экономическая политика России в процессе перехода на инновационный путь развития / под общ. ред. И. К. Мищенко ; М-во

образования и науки Рос. Федерации, Гос. образоват. учреждение высш. проф. образования Всерос. заоч. финансово-экон. ин-т, Фил. в г. Барнауле. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2021. – 161 с.

37. Финансовые аспекты современной экономики: опыт, проблемы, инновации / М-во образования и науки РФ, Алт. гос. ун-т, Междунар. ин-т экономики, менеджмента и информ. систем, Каф. финансов и кредита. – Барнаул : Изд-во АлтГУ, 2022. – 155 с.