

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В.Бертош  
«28» мая 2024 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству нового вида продукции (на примере ОАО «МИНСКИЙ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЙ ЗАВОД ИМ.В.И.КОЗЛОВА»)»

Специальность 1–26 02 01 «Бизнес-администрирование»

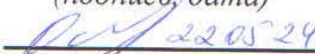
Специализация 1–26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503421

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

А.А.Пастушенко

Руководитель

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

О.Н.Монтик,  
канд.экон.наук, доцент

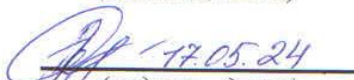
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)


О.Н.Монтик,  
канд.экон.наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

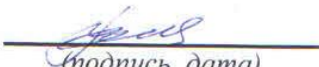
С.А.Сласси Мутабир

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

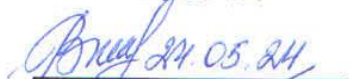
О.В.Дьяченко,  
канд.техн.наук, доцент

по экономико-математическому  
моделированию бизнес-  
процессов

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)  
23.05.24

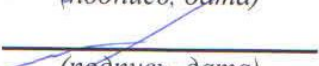
А.Е.Филиченок

по охране труда

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Е.Г.Вершеня

Ответственный за  
нормоконтроль

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

И.В.Устинович,  
канд.экон.наук, доцент

Объем работы:

дипломная работа – 193 страниц;

графическая часть – 20 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 193 с., 45 рис., 75 табл., 25 источников, 7 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО, ВЫПУСК НОВОГО ВИДА ОБОРУДОВАНИЯ, УМНОЙ КОМПЛЕКТНОЙ ТРАНСФОРМАТОРНОЙ ПОДСТАНЦИИ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕС-ПРОЕКТА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по внедрению УКТП (умной комплектной трансформаторной подстанции) (на примере ОАО «МЭТЗ им.В.И.Козлова»).

Задачи дипломной работы: проанализировать особенности и направления совершенствования маркетинговой деятельности организаций, производящих электротехническое оборудование; проанализировать бизнес-среду предприятия ОАО «МЭТЗ им.В.И.Козлова»; провести оптимизацию масштабов проекта по выпуску нового вида электротехнической продукции; разработать бизнес-технология для реализации проекта; осуществить организационно-экономическое обоснование проекта; рассчитать экономическую эффективность проектных решений; провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов; обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта; разработать мероприятия по охране труда и окружающей среде для проекта.

Объектом исследования дипломной работы является Открытое Акционерное Общество ОАО «МЭТЗ им.В.И.Козлова».

Предметом исследования дипломной работы выступает производственно-экономическая деятельность ОАО «МЭТЗ им.В.И.Козлова».

Научная значимость: в ходе дипломной работы было представлено научно-исследовательское обоснование работы. Так же проанализирована бизнес-среда предприятия. Обоснованы масштабы бизнес-проекта. Проанализировано организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта. Произведено экономико-математическое моделирование, а также изучено конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта. К тому же был разработан комплекс мероприятий по охране труда и окружающей среды.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы предприятия и улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто путем внедрения нового вида электротехнической продукции, а именно УКТП.

Методы исследования: литературный обзор; исследование; анализ данных; бизнес-планирование; SWOT-анализ; стратегический анализ.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Growinternational [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://blog.growinternational.eu/>.
2. Рамблер/новости [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://news.rambler.ru/>.
3. Merehead [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://merehead.com/pl/>.
4. Gusarovedu [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://edugusarov.by/>.
5. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>.
6. Официальный сайт ОАО «МЭТЗ им.В.И.Козлова» [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: <https://metz.by/>.
7. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Иващутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2024. – 244 с.
8. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/>
9. Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / И. А. Максимцев [и др.] ; под ред. И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и доп. 2023. — 467 с.
10. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://egr.gov.by/egrn/>.
11. Мищенко, А. В. Методы финансового планирования и оценки эффективности управления производственно-финансовой деятельностью предприятия : монография / А.В. Мищенко, А.В. Пилюгина. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 304 с.
12. Официальный сайт Белорусского национального технического университета [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://bntu.by/>.
13. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск: Бестпринт, 2021. – 128 с.
14. Костюкевич, Е. Н. Менеджмент : пособие / Е. Н. Костюкевич ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Инженерная экономика". – Минск : БНТУ, 2019. – 71 с.
15. Прогнозирование и планирование в условиях рынка / Т.Н. Бабич [и др.]. – Москва: ИНФРА-М, 2018. – 335 с.
16. Васюченко, Л. П. Экономика организации (предприятия) : пособие для студентов специальности 1-27 01 01 "Экономика и организация производства" / Л. П. Васюченко, Е. И. Бахматова ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика и право". – Минск : БНТУ, 2018. – 91 с.

17. Развитие предпринимательства и факторы деловой активности в Беларуси (социологический анализ) / Р.А. Смирнова [и др.]. – Минск: Беларуская навука, 2021. – 210 с.
18. Официальный сайт «Беларусбанка» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belarusbank.by>.
19. Официальный сайт «Банк ВТБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.vtb.by/>.
20. Гурко, А. И. Экономико-математические методы и модели : пособие для студентов и магистрантов, обучающихся по специальности направления образования «Экономика и организация производства» / А. И. Гурко ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика». – Минск : БНТУ, 2020. – 236 с.
21. Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии», 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии», 1-52 04 01 «Производство экспозиционно-рекламных объектов» / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2022.
22. Конструкторско-технологическое обеспечение производства. Учебно-методическое пособие. / Н.М. Чигринова [и др.]. - Минск : БНТУ, 2020.
23. Лазаренков, А.М. «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1 – 27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии» / А.М. Лазаренков, Е.В. Мордик. - Минск: БНТУ, 2019.
24. Общая гигиена / В. А. Медведский [и др.]. – Минск : ИВЦ Минфина, 2020. – 252 с.
25. Малькевич, Н. Г. Технические основы охраны окружающей среды : курс лекций для студентов дневной и заочной форм обучения специальности 1-57 01 02 "Экологический менеджмент и аудит в промышленности" : в 4 ч. / Н. Г. Малькевич, Г. И. Морзак ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экология». – Минск : БНТУ, 2018. – Ч. 2 : Охрана атмосферы. – 2019. – 53 с.