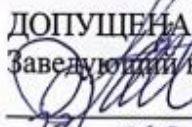


1

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»


ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
  
Е.В. Бертош  
«28» мая 2024 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Совершенствование форм и методов оплаты труда работников (на примере  
РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»)»


Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии в  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502220

  
(подпись, дата)

А.Б. Худойкулов

Руководитель

  
(подпись, дата)

О.Н. Монтик,  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

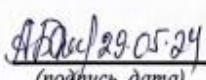
О.Н. Монтик,  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
30.05.24  
(подпись, дата)


Н.В. Шевченко

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
29.05.24  
(подпись, дата)

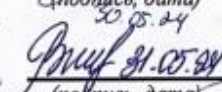
А.А. Болдуева

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
30.05.24  
(подпись, дата)

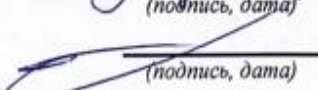
А.Е. Филиченок

по охране труда

  
31.05.24  
(подпись, дата)

Е.Г. Вершеня

Ответственный за  
нормоконтроль

  
(подпись, дата)

И.В. Устинович  
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 171 страниц;  
графическая часть – 19 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 171с., 24 рис., 47 табл., 25 источников, 2 прил.

### «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФОРМ И МЕТОДОВ ОПЛАТЫ ТРУДА РАБОТНИКОВ (НА ПРИМЕРЕ РИУП «НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПАРК БНТУ ПОЛИТЕХНИК»))»

Целью дипломной работы является разработка мероприятий по совершенствованию системы оплаты труда на РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»

Задачами дипломной работы являются:

— Анализ сущности, функций, форм и систем оплаты труда работников.

— Анализ производственно-финансовой деятельности РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»

— Анализ форм и методов оплаты труда работников РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»

— Совершенствование системы оплаты труда рабочих в организации.

— Совершенствование системы оплаты труда руководителей и специалистов в организации.

— Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

Предмет исследования – система оплаты труда в РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»

Методы исследования. В дипломной работе использовались следующие общенаучные методы: анализ, синтез, статистические методы и модели экономически математические методы, описательный методы.

Практическая значимость работы заключается в том, что предложение мероприятия по совершенствованию системы оплаты труда будут являться основой повышения качества продукции и услуг, эффективности функционирования системы управления персоналом организации. Выводы и рекомендации, полученные в результате исследования, могут быть использованы в практике управления организаций, в системе повышения квалификации менеджеров по управлению персоналом.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Формы и системы оплаты труда [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/formy-i-sistemy-oplaty-truda>.
2. Статистический бюллетень Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: – Электронные данные. Режим доступа: <https://kodeksy.by/>
3. Увеличивается размер минимальной заработной платы [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://komtrud.minsk.gov.by/news/detail.php?ID=7440>.
4. Министерство труда и социальной защиты Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mintrud.gov.by>.
5. Электронный учебно-методический комплекс «Экономика организации» для специальностей I ступени высшего образования 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг» Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск: БНТУ, Е.В. Бертош 2021. [Электронный ресурс] Электронные данные. – Режим доступа: / <https://rep.bntu.by/handle/data/91825>.
6. Об оплате труда работников бюджетных организаций на 2019 год постановление Совета Министров Республики . Беларусь, 28 февраля 2019 г., № 138 ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь Нац. центр правовой информ. Республики. Беларусь. – Минск, 2016. [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://etalonline.by/document/?regnum=c21900138>
7. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/klassifikatory/obschegosudarstvennye-klassifikatory-respubliki-belarus-ispolzuemye-dlya-zapolneniya-gosudarstvennoi-statisticheskoi-otchetnosti/>.
8. О технопарке. Республиканское инновационное унитарное предприятие «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://park.bntu.by/>
9. Бизнес-план развития на 2022 год Республиканского инновационного унитарного предприятия «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://park.bntu.by/the-international-cooperation/>
10. Старовойтова, Т.Ф. Цифровая экономика : пособие для магистрантов учреждений высшего образования / Т.Ф. Старовойтова ; Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – Минск :, 2021. – 200, [1] с.: ил., табл.

11. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие / Л. Н. Нехорошева [и др.] ; под редакцией Л.Н. Нехорошевой. – Минск : БГЭУ, 2020. – 686 с.
12. Цыркун, И.И. Инновационное образование педагога: на пути к профессиональному творчеству: пособие / И.И. Цыркун, Е.И. Карпович. – Минск: БГПУ, 2021. – 11 с.
13. Технология нарезания внутренней резьбы [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://m-ser.ru/articles/tekhnologiya\\_narezaniya\\_vnutrenney\\_rezby/](https://m-ser.ru/articles/tekhnologiya_narezaniya_vnutrenney_rezby/)
14. Чем нарезать внутреннюю резьбу: метчик – самое простое и удобное решение [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.vseinstrumenti.ru/publication/chem-narezat-vnutrennyuyu-rezbu-metchik-samoe-prostoe-i-udobnoe-reshenie-1273/>
15. Андрейчиков, А.В. Стратегический менеджмент в инновационных организациях : системный анализ и принятие решений / А. В. Андрейчиков, О.Н. Андрейчикова. – М. : Вуз. учебник : ИНФРА-М, 2013. – 394 с.
16. Артюшина, Е.В. Исследование прогнозного новшества на наличие стратегического соответствия в диверсифицированной организации / Е. В. Артюшина // Менеджмент в России и за рубежом : журнал. – 2013. – № 2. – С. 48-53.
17. Беляев, А.А. Антикризисное управление / А.А. Беляев – М. : ЮНИТИ, 2013. – 311 с.
18. Бухарова, М. Управление трансфером технологических инноваций: отраслевая цепочка ценностей / М. Бухарова // Проблемы теории и практики управления. – 2013. – № 1. – С. 111-119.
19. Долженко, Р.А. Инновации в управлении персоналом в коммерческом банке : монография / Р.А. Долженко ; Алт. ин-т труда и права (фил.) Образоват. учреждения профсоюзов «Акад. труда и социал. отношений». – Барнаул : Азбука, 2012. – 177 с.
20. Иванус, А.И. Гармоничный инновационный менеджмент / А.И. Иванус ; предисл. д-ра техн. наук, проф. А.П. Стахова. – М. : URSS: ЛИБРОКОМ, 2011. – 247 с.
21. Иншакова, А.О. Реализация эффективной конкурентной политики ЕС в сфере инноваций посредством общего интеллектуального права / А.О. Иншакова, Д.В. Кожемякин // Законы России: опыт, анализ, практика. – 2013. – № 2. – С. 19–23.
22. Кряклина, Т.Ф. Профессиональные компетенции менеджера инновационного типа / Т.Ф. Кряклина, Т.Г. Строителева, С.В. Ретих ; Автоном. некоммерч. орг. высш. проф. образования «Алт. акад. экономики и права (ин-т)». –Барнаул : Изд-во ААЭП, 2012. – 115 с.
23. Туккель, И.Л. Разработка и принятие решения в управлении инновациями / И.Л. Туккель // БХВ-Петербург. – СПб., 2011. – 342 с.
24. Рогова, Е.М. Венчурный менеджмент / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко, Э.А. Фияксель. – М. : Высш. шк. экономики, 2011. – 438 с.

25. Совершенствование управления производством. Инновации и инвестиции: материалы III межрегион. семинара / [под ред. В. В. Титова]. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2013. – 195 с.