

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«24» мая 2024 г.

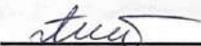
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству нового вида продукции (на примере ОАО «Старобинский торфобрикетный завод»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

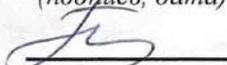
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503320

  
(подпись, дата)

А.О. Драбушевич

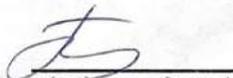
Руководитель

  
(подпись, дата)

О.В. Беркова  
канд. филос. наук, доцент

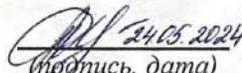
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

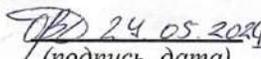
О.В. Беркова  
канд. филос. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) 24.05.2024

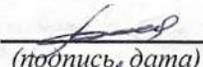
С.А. Сласси Мутабир

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) 24.05.2024

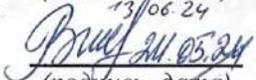
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) 13/06.24

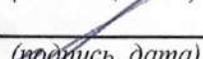
А.Е. Филичёнок

по охране труда

  
(подпись, дата) 21.05.24

Е.Г. Вершеня

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

И.В. Устинович  
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 160 страниц

графическая часть – 15 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 160 с., 35 рис., 70 табл., 25 источников, 2 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО, РАЗРАБОТКА НОВОГО ВИДА ПРОДУКЦИИ, ОПТИМИЗАЦИЯ МАСШТАБОВ ПРОЕКТА, БИЗНЕС- АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Целью написания дипломной работы является экономическое обоснование и бизнес-администрирование проекта по внедрению новой продукции (торфа верхнего кипованного) на примере организации ОАО «Старобинский ТБЗ».

Задачи дипломной работы:

- провести научно-исследовательскую работу по анализу состояния рынка, его проблем и перспектив;
- проанализировать бизнес-среду предприятия;
- провести оптимизацию масштабов проекта;
- рассчитать экономические показатели реализуемого проекта;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес проекта;
- разработать мероприятия по охране труда и окружающей среде для разрабатываемого проекта.

Объектом исследования дипломной работы является предприятие ОАО «Старобинский ТБЗ».

Предметом исследования является производственно-экономическая деятельность и система бизнес-администрирования предприятия.

Представлено научно-исследовательское обоснование работ по анализу трудовых ресурсов, проанализирована бизнес-среда предприятия, проведена оптимизация масштабов проекта, рассчитаны экономические показатели реализуемого проекта, проведено экономико-математическое моделирование бизнес-процессов, обосновано конструкторско-технологическое обеспечение проекта, разработаны мероприятия по охране труда и окружающей среде.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы предприятия и улучшении его финансового состояния.

Методы исследования: анализ, синтез, сравнение, сопоставление и др.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Блудова, С. Н., Экономика: учебное пособие/ С. Н. Блудова, А. П. Новосельцева, М. А. Эренценова. — Москва : Русайнс, 2022. — 239 с.
2. Организация проектно-конструкторских работ [Электронный ресурс]. — Электронные данные. — Режим доступа: [https://studopedia.ru/28\\_41311\\_organizatsiya-proektno-konstruktorskih-rabot.html?ysclid=lsyicq2jw4344161673](https://studopedia.ru/28_41311_organizatsiya-proektno-konstruktorskih-rabot.html?ysclid=lsyicq2jw4344161673).
3. Понятие себестоимости [Электронный ресурс]. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://www.banki.ru/wikibank/sebestoimost/>.
4. Построение графика финансового профиля проекта [Электронный ресурс]. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://studfile.net/preview/6302376/page:10/>.
5. Структура работы персонала [Электронный ресурс]. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://zolutuho.netfolio.ru/files/1b827fc8-90d1-45ac-8645-a2adc6678410.pdf>.
6. Внешняя среда организации [Электронный ресурс] — Электронные данные. — Режим доступа: <https://idaten.ru/management/vneshnie-factory-i-ih-vliyanie-na-organizaciu>.
7. Эффективная реклама: структура, правила, виды [Электронный ресурс]. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://sales-generator.ru/blog/effektivnaya-reklama/>
8. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. — Минск: Новое знание, 2024.
9. Официальный сайт ОАО «Старобинский ТБЗ» [Электронный ресурс]. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://stbz.by/>.
10. Ивашутин А.Л. Оптимизация масштабов бизнеса в малом предпринимательстве / А.Л. Ивашутин// Наука – образованию, производству, экономике: материалы 8-й международной научно-технической конференции, Минск./БНТУ. – Минск, 2010. – С. 102-111.
11. Глубокий С.В., Стратегический и операционный маркетинг: методическое пособие по курсовому и дипломному проектированию для студентов специальности «Маркетинг» и «Бизнес-администрирование» /Глубокий С.В., А.Ф.Зубрицкий. – Минск, ВУЗ-ЮНИТИ, 2003. – 238 с.
12. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях [Электронный ресурс]. — Электронные данные.— Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru/>.
13. Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии», 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии», 1-52 04 01 «Производство экспозиционно-рекламных объектов» / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2022. – 125с.

14. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ostrovets.gov.by/uploads/files/Klassifikator-OKRB-005-2011-Vidy-ekonomicheskoy-deyatelnosti.pdf>.
15. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие для студентов высших учебных заведений/ Т.Н. Бабич [и др.]. – Москва: ИНФРА-М: ИНФРА-М, 2018.
16. Структура трудовых ресурсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://spravochnick.ru/ekonomika/struktura\\_trudovyh\\_resursov/](https://spravochnick.ru/ekonomika/struktura_trudovyh_resursov/).
17. Финансовые рынки и финансово-кредитные институты: для бакалавров и магистров: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки "Финансы и кредит" (квалификация (степень) "магистр")/ Гудовская, Л.В. [и др.]; под ред. Е. Поповой, Л. Кроливецкой. – 2-е изд., доп. и перераб. – СПб. [и др.]: Питер, 2022.
18. Охрана труда: пожарная безопасность [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.dgprpl.by/pb%20.pdf>.
19. Линейно-функциональная структура управления, ее преимущества и недостатки [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://studfile.net/>.
20. Анализ ликвидности баланса предприятия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://secrets.tinkoff.ru/bezopasnost-biznesa/analiz-likvidnosti-balansa/>.
21. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть) [Электронный ресурс]: 9 декабря 2002 г. № 166-З : принят Палатой представителей 15 ноября 2002 г. : одобр. Советом Респ. 2 декабря 2002 г., с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0200166>.
22. Инструкция о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов, утвержденная Министерством экономики Республики Беларусь, Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27.02.2009 № 37/18/6 с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W20921041>.
23. Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь о 28 июня 2012 г. № 82 «Об утверждении СанПиН» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.svetlcge.by/wpcontent/uploads/2012/04/post\\_mzrb-28062012-82](https://www.svetlcge.by/wpcontent/uploads/2012/04/post_mzrb-28062012-82).
24. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы, утвержденные Постановлением Министерства здравоохранения РБ 10.02.2009 №17 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://minzdrav.gov.by/upload/lcfiles/000127\\_863358\\_N17\\_2009.pdf](https://minzdrav.gov.by/upload/lcfiles/000127_863358_N17_2009.pdf).
25. Производство торфяных брикетов [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://stroy-podskazka.ru/torf/vse-o-briketah/>.