

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

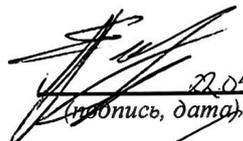
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«28» 2024 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

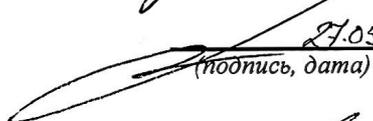
«Совершенствование кадровой политики ООО «Б1 Аудиторские услуги»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502120


22.05.24
(подпись, дата) Е.А. Ляшонок

Руководитель


27.05.24
(подпись, дата) И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


27.05.24
(подпись, дата) И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


22.05.24
(подпись, дата) Соловьёва Л.В.,
канд. пед. наук

по конструкторско-
технологическим вопросам


22.05.24
(подпись, дата) А.А. Болдуева

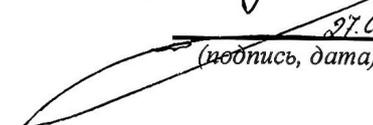
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


27.05.24
(подпись, дата) А.Е. Филиченок

по охране труда


22.05.24
(подпись, дата) Е.Г. Вершеня

Ответственный за
нормоконтроль


27.05.24
(подпись, дата) И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 184 страниц;
графическая часть – 14 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 184 с., 43 рис., 57 табл., 27 источника, 4 прил.

КАДРЫ, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, МОТИВАЦИЯ КАДРОВ, УПРАВЛЕНИЕ КАДРАМИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Цель работы: нахождение способов развития кадровой политики организации ООО «Б1 Аудиторские услуги».

Задачи исследования:

- всестороннее изучение экономической деятельности предприятия;
 - анализ внутренней среды компании;
 - анализ внешней среды предприятия, включая анализ поставщиков ресурсов, конкурентов, а также потребителей продукции;
 - анализ кадровой политики компании, выделение ее преимуществ и недостатков, итоговая оценка текущего состояния и выделение возможных путей ее развития;
 - разработка комплекса мероприятий по совершенствованию кадровой политики компании ООО «Б1 Аудиторские услуги», расчет их экономической эффективности и вывод по предложенным мероприятиям;
 - анализ документального обеспечения внешнеэкономической деятельности организации на иностранном языке;
 - анализ применения экономико-математических методов и ЭВМ;
- Объектом исследования является предприятие ООО «Б1 Аудиторские услуги».

Предметом исследования является кадровая политика компании ООО «Б1 Аудиторские услуги».

Научная значимость: развитие кадровой политики компаний на примере ООО «Б1 Аудиторские услуги».

Методы исследования: анализ, сравнение, дедукция, прогноз.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.



(подпись студента)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Агашкова, А. А. Формирование кадровой политики организации: практические рекомендации / А. А. Агашкова, Е. П. Пархимчик. – Минск : Регистр, 2017. 115 с.
2. Государственная кадровая политика: теория и практика: учеб. пособие / А. Г. Шрубенко, [и др.]. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2003. – 28 с.
3. Нестик, Т. А. Система сбалансированных показателей в управлении персоналом / Т. А. Нестик – Минск: Кадровая служба и управление персоналом предприятия №11 – 2004. – 31 с.
4. Армстронг, М. Стратегическое управление человеческими ресурсами / М. Армстронг. – Москва : ИНФРА-М, 2002. – 13 с.
5. Беленко В. П. Хедхантинг: принципы и технологии / В. П. Беленко – Санкт-Петербург : Практика менеджмента, 2007. – 28 с.
6. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» (ОКЭД) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>.
7. Петренко, А. А. Роль кадровой политики как фактора конкурентного преимущества крупного производственного предприятия при изменении его стратегии / А. А. Петренко – Минск : Управление развитием персонала №3 – 2007. – 28 с.
8. Журавлев, П. В. Мировой опыт в управлении персоналом / П. В. Журавлев, М. Н. Купалов, С. А. Сухарев. – Екатеринбург : Деловая книга – 1998. – 67 с.
9. Пархимчик, Е. П. Деловая оценка работников : учеб.-метод. пособие / Е. П. Пархимчик. – Минск : ГИУСТ БГУ, 2010. – 73 с.
10. Герчигова, И. Н. Менеджмент учебник / И. Н. Герчигова. – Москва : ЮНИТИ. – 1995. – 50 с.
11. Абчук, В.А. Теоретические основы менеджмента / В.А. Абчук, С.Ю. Трапицын, В.В. Тимченко. – М.: Юрайт, 2023. – 321 с.
12. Иванцевич Дж. М. Человеческие ресурсы управления: основы управления персоналом / Дж. М. Иванцевич, А.А. Лобанов - М.: Дело, 1993. - 274 с.
13. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Анализ хозяйственной деятельности» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. И. В. Устинович. – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2019. – Режим доступа <https://rep.bntu.by/handle/data/48433>
16. Б1 Группа компаний [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа - <https://b1.ru/>
17. Керт: аудит, консалтинг, налоги [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа - <https://kept.ru>
18. Деловые Решения и Технологии. Белорусская практика [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа - <https://delret.ru/by>

19. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
20. Оснастка и инструмент [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sverlo.by/>.
21. Постановление министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 апреля 2010 г. № 60 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://e.expert.by/>.
22. Министерство Экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/>.
23. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь и Министерства финансов Республики Беларусь от 7 августа 2023 г. № 16/46 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/guid12551>.
24. Гражданский Кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kodeksy-bel.com/>.
26. Об утверждении санитарных норм и правил [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/guid22340636>.
27. Методические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М. Темичев [и др.]. – Минск : ФУАинформ, 2015. - 144 с