

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«28» мая 2024г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

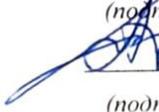
«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству напольных радиаторов (на примере ОАО «Управляющая компания холдинга «Лидсельмаш»)»

Специальность 1 -26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1- 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503220

Руководитель


(подпись, дата) Д.А. Гаель

(подпись, дата) 27.05.24 А.В. Данильченко,
д. э. н., профессор

Консультанты:

по организационно-экономическим
вопросам


(подпись, дата) 27.05.24 А.В. Данильченко,
д. э. н., профессор

по организации внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата) 28.05.24 Н.П. Буланова

по конструкторско-технологическим
вопросам


(подпись, дата) 17.05.24 О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата) 22.05.24 А.Е. Филиченко

по охране труда


(подпись, дата) 19.05.24 Е.Г. Вершеня

ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата) И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 200 страниц;

графическая часть – 22 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 200 с., 69 рис., 64 табл., 41 источников, 5 прил.

РАДИАТОРЫ ОТОПЛЕНИЯ, ПРОИЗВОДСТВО РАДИАТОРОВ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: разработка и бизнес-администрирование проекта по производству напольных радиаторов (на примере предприятия ОАО «Управляющая компания холдинга «Лидсельмаш»).

Для достижения поставленной цели были выделены следующие задачи:

- разработка научного обоснования бизнес-проекта,
- анализ предприятия и его бизнес-среды,
- обоснование масштабов разрабатываемого бизнес-проекта,
- разработка организационно-экономического обоснования бизнес-проекта,
- разработка экономико-математического моделирования бизнес-проекта,
- разработка конструкторско-технологического обеспечения производства,
- оценка мероприятий по охране труда,
- оценка окружающей среды предприятия.

Объектом исследования является ОАО «Управляющая компания холдинга «Лидсельмаш».

Предметом исследования является производственно-экономическая деятельность ОАО «Управляющая компания холдинга «Лидсельмаш».

Методом исследования в данной дипломной работе является анализ и обобщение информации, полученной на предприятии и интернет источниках, с целью выявления состояния и наиболее серьезных проблем в исследуемой отрасли, а также изучение документации, предоставленной на предприятии.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анализ отечественного рынка радиаторов отопления [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.c-o-k.ru/articles/analiz-otchestvennogo-rynka-radiatorov-otopleniya>
2. Инвестстратегия развития отрасли производства отопительных приборов [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.c-o-k.ru/articles/investstrategiya-razvitiya-otrasli-proizvodstva-otopitelnyh-priborov-v-rossiyskoy-federacii-do-2020-goda>
3. Напольные радиаторы отопления – оригинально и практично [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.teplospec.com/radiatory-batarei/napolnye-radiatory-otopleniya-originalno-i-praktichno.html>
4. Технология производства. Стальной панельный радиатор [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.hwapp85.blogspot.com/2017/07/blog-post_18.html
5. Виды напольных обогревателей [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.noboinfo.ru/info/reviews/vidy-napolnykh-obogrevateley/>
6. Обзор радиаторов отопления, которые можно купить в Беларуси [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.korado.by/pamyatka-pokupatelyu/obzor-rynka-radiatorov-otopleniya-v-belarusi/>
7. Статистический ежегодник Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.stat.gov.by/ru/journal/stuff/archive/2023/4_756fae7f7eb4a41.html
8. Сертификация радиаторов [Электронный ресурс] - Сертификация радиаторов | Получить сертификат – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belps.by/certification/sertifikacija-radiatorov>
9. Перспективные планы реконструкции электрических сетей к жилфонду, в котором предусматривается использование электроэнергии для отопления на 2021-2025 годы. / ГПО «Белэнерго» [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.energo.by/content/deyatelnost-obedineniya/perspektivnye-plany-rekonstruktsii-elektricheskikh-setey-k-zhilfondu/>
10. ОАО «Управляющая компания холдинга «Лидсельмаш» [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.lidselmash.by/>
11. Производитель линий сваривания Leas Spa [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.leas.eu/>
12. Итоги анализа динамики импорта, таможенной стоимости и основных импортерах радиаторов отопления в I полугодии 2022 года [Электронный ресурс] / Ассоциация производителей на рынке отопления – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.aproea.ru/uncategorized/itogi-analiza-dinamiki-importa-tamozhennoj-stoimosti-i-osnovnyh-importerah-radiatorov-otopleniya-v-i-polugodii-2022-goda/>

13. Ивашутин, А.Л. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, Е.В. Бертош [и др.]. – Минск: БНТУ, 2015. – 280 с.
14. Листогибочные станки [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.stanki.by>
15. Василевская, Т.И. Налогообложение организаций и оптимизация налоговых платежей: учеб.-мет. пособие. / Т.И. Василевская. – Минск: Тетра-Системс, 2011. – 80 с.
16. Спиридонов, Н.В. Формирование износостойких поверхностных слоев концентрированными потоками энергии / Н.В. Спиридонов. – Минск : БНТУ, 2012. – 182 с.
17. Калицкий, Э.М. Разработка средств контроля учебной деятельности : методические рекомендации / Э.М. Калицкий, М.В. Ильин, Н.Н Сикорская. – Минск: РИПО, 2013. – 49 с.
18. Планирование закупок [Электронный ресурс]. – Электронные данные.– Режим доступа: http://www.uni-car.ru/page_5.php
19. Дэниэлс, Джон Д. Международный бизнес: внешняя среда и деловые операции / Дэниэлс, Джон Д., Радеба, Ли Х.. - М.: Дело; Издание 6-е, 2019. - 784 с.
20. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Общая часть, № 166-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.kodeksy.by/nalogovyy-kodeks/>.
21. Упрощенная система налогообложения на 2023 год [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.nalog.gov.by/ru/upraschennaya-systema-nalogooblozheniya-2023/>.
22. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. – Электронные данные– Режим доступа: http://etalonline.by/?type=text®num=w20921041#load_text_none_1_.
23. Об утверждении Основных положений по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 октября 2008 г. № 210/161/151 [Электронный ресурс]. – Электронные данные.– Режим доступа: <https://www.pravo.by/document/?guid=3961&p0=W20920374>
24. Борисевич, И. В. Прогнозирование конкурентоспособной цены продукции с учетом уровня качества / И. В. Борисевич // Вестник БНТУ. – №2. – 2011. – С. 86-91
25. Зайцев, М.Г. Методы оптимизации управления и принятия решений: примеры, задачи, кейсы: Учебное пособие / М.Г. Зайцев М.Г, С.Е. Варюхин. –М.: Дело, 2008. –664 с.

26. Зеневич, А.М. Моделирование бизнес-процессов на основе методологии IDEFO: учебно-методическое пособие / А.М. Зеневич. – Минск: Институт подготовки научных кадров НАН Беларуси, 2010. – 48 с.
27. Ричард Б. Чейз. Производственный и операционный менеджмент/ Чейз Ричард Б., Эквилайн Николас Дж., Якобс Роберт Ф. — Изд. 10-е. — М.: Вильямс, 2013. — 704 с.
28. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
29. Монтик, О.Н. Бизнес-администрирование: пособие по курсовому проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 "Бизнес-администрирование" / О.Н. Монтик. – Минск: БНТУ, 2009 – 95 с.
30. Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты / Г.В. Савицкая. — Москва: Инфра-М, 2010. – 270 с.
31. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
32. Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 127 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии», 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии», 1-52 04 01 «Производство экспозиционно-рекламных объектов» / Н. М. Чигринова, О. В. Дьяченко. – Минск: БНТУ, 2022. – 125 с.
33. Ковка и объемная штамповка стали: справочник. В 2 т. / В.Н. Ярмолик [и др.]. – Минск: БГУИР, 2001.
34. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Мн.: Тесей, 2005. – 216 с.
35. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: практикум для студентов экономических специальностей / сост.: А.Д. Маляренко, Т.М. Астапенко, К.П. Юсель. – Мн.: БНТУ, 2007. – 452 с.
36. Кане, М.М. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / М.М. Кане; под ред. М.М.Кане, В.К.Шелега. – Мн.: Высш. школа, 2013.
37. Горбацевич, А.Ф. Курсовое проектирование по технологии машиностроения / А.Ф. Горбацевич, В.А. Шкред. – Мн.: Высш. школа, 1983. – 256 с.
38. Проектирование технологических процессов в машиностроении: учеб. пособие для вузов / И.П. Филонов [и др.] – Мн.: УП «Технопринт», 2003. – 910 с.

39. Технологичность конструкции изделия: справочник / Ю.Д. Амиров [и др.]; под общ. ред. Ю.Д. Амирова. – М.: Машиностроение, 1984. – 368 с.
40. Сборник практических работ по технологии машиностроения: учебное пособие для машиностроительных специальностей вузов / М.М. Кане [и др.]; кол. авт. Белорусский национальный технический университет. – Мн.: Технопринт, 2003. – 485 с.
41. Беляев, Г. Я. Основы технологии машиностроения: учебно-методическое пособие по выполнению курсового проекта и курсовой работы для студентов дневной и заочной форм обучения / Г.Я. Беляев, М.М. Кане и А.И. Медведев; под ред. М.М. Кане. – Минск: БНТУ, 2016 – 98 с.