

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

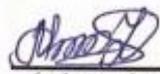
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«25» мая 2024 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Управление персоналом предприятия и методы оценки его эффективности»

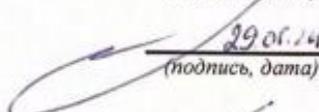
Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502220

  
(подпись, дата)

М.З. Мамасаидова

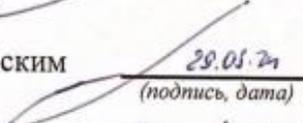
Руководитель

  
29.05.24  
(подпись, дата)

И.В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-экономическим  
вопросам

  
28.05.24  
(подпись, дата)

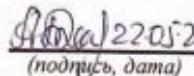
И.В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
13.05.24  
(подпись, дата)

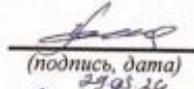
Н.В. Шевченко

по конструкторско-технологическим  
вопросам

  
22.05.24  
(подпись, дата)

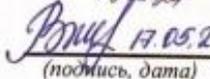
А.А. Болдуева

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
29.05.24

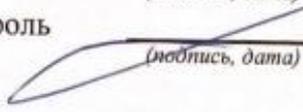
А.Е. Филиченок

по охране труда

  
17.05.24  
(подпись, дата)

Е.Г. Вершеня

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

И.В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 168 страниц;  
графическая часть – 20 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 168 с., 39 рис., 35 табл., 39 источников, 2 прил.

«Управление персоналом предприятия и методы оценки его эффективности»

Цель работы Цель работы анализ эффективности работы персонала и разработка его повышение и оценкой эффективности персонала Республиканское научное унитарное предприятие (далее – РНУП) «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» в городе Минск.

Задачи исследования:

- изучить повышение эффективности систему управления персоналом организации;
- проанализировать производственно-финансовую деятельность предприятия;
- разработать экономическое обоснование совершенствования системы управление персоналом Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»;
- охарактеризовать документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности;
- проанализировать применение экономико-математических методов и ЭВМ;
- рассмотреть охрану труда;
- оценить охрану окружающей среды.

Объект исследования – Республиканское научное унитарное предприятие (далее – РНУП) «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» в городе Минск.

Предмет исследования – управление персоналом и эффективность использования его в Республиканское научное унитарное предприятие

(далее – РНУП) «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» в городе Минск.

Методы исследования – строится на обработке и систематизации данных об управлении мотивацией персонала предприятия, анализе полученных результатов, разработке рекомендаций по выбору методики совершенствования процесса мотивации на предприятии

Автор работы подтверждает, при анализе правовых документов в области управления персоналом, использовался метод анализа документальных источников, и контент-анализ Интернет-ресурсов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абдукаримов, И.Т. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности): учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалой. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 320 с.
2. Абросимов, Н.В. Зарубежный опыт инновационного развития трудового потенциала организации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.muiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu\\_2012\\_1\\_30\\_33.pdf](http://www.muiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu_2012_1_30_33.pdf).
3. Алавердов, А.Р. Управление персоналом: учеб. пособие / А.Р. Алавердов, Е.О. Куроедова, О.В. Нестерова. – Москва : МФПУ Синергия, 2013. – 192 с.
4. Виханский, О.С. Менеджмент: Учебник / О. С. Виханский. – Москва : Экономистъ, 2014. – 187 с.
5. Гаудж, П. Исследование мотивации персонала / П. Гаудж. – Москва : Баланс Бизнес Букс, 2014. – 272 с.
6. Глазов, М. М. Управление персоналом: анализ и диагностика персонал-менеджмента: учебное пособие / М. М. Глазов. – Санкт-Петербург : Андреевский издательский дом, 2016. – 251 с.
7. Горленко, О. А. Управление персоналом: учебник для академического бакалавриата / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можяева. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 249 с.
8. Ильин, Е. П. Мотивация и мотивы / Е. П. Ильин. – Москва : Питер, 2014. – 512 с.
9. Кирхлер, Э. Мотивация в организациях / Э. Кирхлер. – Москва : Гуманитарный центр, 2013. – 144 с.
10. Литвинюк, А. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Теория и практика: учебник для бакалавров / А. А. Литвинюк. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 398 с.
11. Лобанова, Т. Н. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. Н. Лобанова. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 482 с.
12. Маслова, В. М. Управление персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. М. Маслова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 431 с.
13. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Ю. Трапицын [и др.]. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 314 с.
14. Пряжников, Н. С. Мотивация и стимулирование трудовой

- деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. С. Пряжников. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 365 с.
15. Родионова Е.А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. А. Родионова, В. И. Доминьяк, Г. Жушман, М. А. Экземпляров. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 279 с.
  16. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. П. Пугачев. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 402 с.
  17. Савицкая, Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г. В. Савицкая. – Минск : Инфра-М, 2015. – 607 с.
  18. Соломанидина, Т. О. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. О. Соломанидина, В. Г. Соломанидин. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 323 с.
  19. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для академического бакалавриата / О. А. Лапшова [и др.]. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 406 с.
  20. Уткин, Э. А. Мотивационный менеджмент: учебник / Э. А. Уткин, Т. В. Бутова. – Москва : Теис, 2014. – 240 с.
  21. Алифанова, Д. Р. Зарубежный опыт мотивации персонала / Д. Р. Алифанова // Актуальные проблемы менеджмента и маркетинга в сфере внешнеэкономической деятельности: Материалы межвузовской НК. – 2017. – С. 12-15.
  22. Большакова, Е. М. Современные модели и методы мотивации, применимые в процессе управления персоналом / Е. М. Большакова // Бенефициар. – 2018. – № 19. – С. 31-33.
  23. Брюханова, О. А. Особенности мотивации труда персонала предприятия / О. А. Брюханова // Проблемы эффективного использования научного потенциала общества: Сб. статей Международной НПК. – 2018. – С. 29-31.
  24. Голенко, А. А. Система нематериального стимулирования и мотивации персонала: основные элементы / А. А. Голенко // Механизмы управления экономическими системами: методы, модели, технологии: Сб. статей Международной НПК. – 2017. – С. 142-144.
  25. Голикова, А. В. Разработка элементов системы мотивации и стимулирования персонала / А. В. Голикова // Развитие науки и техники: Механизм выбора и реализации приоритетов: Сб. статей Международной НПК. – 2017. – С. 187-191.

26. Голуб, О. С. Эффективные методы мотивации персонала / О. С. Голуб // Проблемы эффективного использования научного потенциала общества, 2018. – С. 37-39.
27. Кузнецова, С. А. Мотивация и стимулирование персонала в трудовой деятельности / С. А. Кузнецова // Международный студенческий научный вестник. – 2018. – № 1. – С. 45-48.
28. Новикова, Е. А. Практические аспекты применения методов мотивации персонала / Е. А. Новикова // Поколение будущего: Взгляд молодых ученых – 2017: Сб. статей 6-й Международной НПК. – 2017. – С. 250-253.
29. Панкова, Д. Ю. Принципы трудовой мотивации и стимулирование персонала / Д. Ю. Панкова // Закономерности и тенденции инновационного развития общества. – 2017. – С. 160-162.
30. Пономарев, И. П. Мотивация работой в организации / И. П. Пономарев. – Москва : Едиториал, 2014. – 224 с.
31. Усаров, Р. Д. Исследование системы мотивации персонала и необходимость ее применения на предприятии / Р. Д. Усаров // Аллея науки. – 2018. – № 1. – С. 508-510.
32. Кобринский, Г.Е. Финансы и финансовый рынок: учебное пособие для студентов вузов по экономическим специальностям / Г. Е. Кобринский, М. К. Фисенко. – Минск : Вышэйшая школа, 2014. - 350 с.
33. Файзуллина, А. А. Методы оценки эффективности оплаты труда на предприятии / А. А. Файзуллина // Международный студенческий научный вестник. – 2015. – № 6. – С. 17-26.
34. Ходаев, П. Е. Формирование эффективной системы управления мотивацией персонала в организации / П. Е. Ходаев // // Поколение будущего: Взгляд молодых ученых – 2017: Сб. статей 6-й Международной НПК. – 2017. – С. 364-367.
35. Шарафулина, С. С. Основные характеристики мотивации персонала / С. С. Шарафулина // Материалы Ивановский чтений. – 2018. – № 1. – С. 110-113.
36. Экономика организации (предприятия): учебное пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]. – Минск : БГЭУ, 2014. – 573 с.
37. Володько, О.В. Экономика организации: учеб. пособие / О.В. Володько, Р.Н. Грабар, Т.В. Зглюй. – Минск : Вышэйшая школа, 2012. – 399 с.
38. РНУП «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://refor.by/ru>.

39. Детали машин: учебно-методическое пособие для студентов машиностроительных специальностей: в 3 ч. / А. Т. Скойбеда [и др.]. – Минск : БНТУ, 2019. – 215