

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«28» мая 2024 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка системы мотивации персонала ООО «Истилла»»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии промышленности»

Обучающийся
группы 10502120


(подпись, дата) А.Ю. Бенецкая

Руководитель

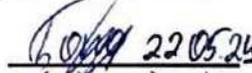

(подпись, дата) С.А. Кристиневич,
д-р. экон. наук, доцент

Консультанты:

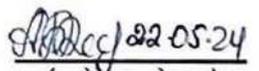
по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата) С.А. Кристиневич,
д-р. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата) Д.И. Бондарчук

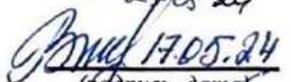
по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата) А.А. Болдуева

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата) А.Е. Филиченок

по охране труда


(подпись, дата) Е.Г. Вершеня

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата) И.В. Устинович
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 162 страниц;
графическая часть – 9 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 162 с., 41 рис., 50 табл., 25 источников, 3 прил.

ПЕРСОНАЛ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА, МАТЕРИАЛЬНАЯ И НЕМАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ ТРУДА, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Цель работы: разработка комплексных и запланированных механизмов мотивации, которые помогут повысить уровень вовлеченности и производительности персонала на предприятии ООО «Истилла».

Задачи дипломной работы:

- проанализировать зарубежный опыт материального и нематериального стимулирования труда;
- проанализировать производственно-финансовую деятельность предприятия;
- экономически обосновать предлагаемые мероприятия по повышению эффективности работы предприятия;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- разработать мероприятия по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Объектом исследования является предприятие ООО «Истилла».

Предмет исследования- система стимулирования труда персонала, как материальная так и нематериальная.

Научная значимость: представлено научно-исследовательское обоснование повышения эффективности работы предприятия за счет материального и нематериального стимулирования труда.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы как самого предприятия, так и персонала, и улучшении его финансового состояния.

Методы исследования: анализ, синтез, сравнение, сопоставление и др. Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.



(подпись студента)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. ISTILLA [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://istilla.byhttps>.
2. Адашев, А. У. Мотивация персонала как функция менеджмента / А. У. Адашев, Х. О. Арслонов // *Мировая наука*. – 2019. – № 1(22). – С. 34-37.
3. Базаров, Т. Ю. Психология управления персоналом : учебник и практикум для вузов / Т. Ю. Базаров. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 381 с.
4. Методические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М.Темичев [и др.]. – Минск : ФУАинформ, 2015. – 144 с.
5. Лымаренко, В.М. Мотивация персонала. Зарубежный опыт / В.М. Лымаренко. – Санкт-Петербург : МПА ЕВРАЗЭС, 2016. – 37 с.
6. Зарубежный опыт мотивации персонала [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://progress-human.com/images/2018/Том4_7/Nikolayeva.pdf.
7. Семененко, Д.С. КАК МОТИВИРОВАТЬ СОТРУДНИКОВ / Д.С. Семененко. – Москва : , 2016. – 169 с.
8. Кузнецова, А. Ю. Основные теории мотивации / А. Ю. Кузнецова // *Студенческий*. – 2019. – № 2-2(46). – С. 39-41.
9. Литвинюк, А.А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Теория и практика : учебник для бакалавров / А. А. Литвинюк. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 398 с.
10. Толмачева, М. С. Эволюция теорий мотивации в зарубежных исследованиях / М. С. Толмачева, Г. А. Мешкова // *Успехи гуманитарных наук*. – 2019. – № 2. – С. 6-14.
11. Зарубежный и отечественный опыт мотивации и стимулирования труда [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/>.
12. Организация и проведение преддипломной практики: методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: БНТУ, 2014. – 280 с.
13. Комплекс маркетинга 4Р, или как поднять продажи за 4 шага [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://anvilhook.ru/>.
14. Foreign economic activity of enterprices / Станкевич А.М. [и др.]. – Лодз: Lodz University of technology, 2018. – 147 с.

15. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Мн.: Тесей, 2005. – 216 с.
16. Безопасность жизнедеятельности: Учебник / Под ред. К.З. Ушакова. - М.: Изд-во Моск. горн. ун-та, 2020.
17. Кукин, П.П. Безопасность жизнедеятельности: Учебное пособие для вузов / П.П. Кукин, В.Л. Лапин. – Москва : Высшая школа, 2019. – 314 с.
18. Раздорожный, А.А. Охрана труда и безопасность: Учебное пособие / А.А. Раздорожный. – Москва : Издательство «Экзамен», 2018. – 512 с.
19. Жукова, Е. В. Шум как гигиеническая и социальная проблема : учеб. пособие / Е. В. Жукова, Г. В. Куренкова, М. О. Потапова ; ФГБОУ ВО ИГМУ М-ва России, каф. профильных гигиен. дисциплин. Иркутск : ИГМУ, 2020. 56 с.
20. Постановление министерства здравоохранения Республики Беларусь и министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 декабря 2022 г. № 125/92 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22339305>.
21. Система стандартов безопасности труда [Электронный ресурс] : ГОСТ 12.1.1.029-80 ; Введ. 31.10.1980 // Информ.-прав. обесп. Гарант. Режим доступа : <https://base.garant.ru>.
22. Устинович, И. В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие / И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин. – Минск : РИВШ, 2020. – 162 с.
23. Экономика предприятия: учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]. – Минск: БГЭУ, 2010. – 719 с.
24. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Стратегический менеджмент» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. О.Н. Монтик. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа <https://rep.bntu.by/handle/data/123888>.
25. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес-планирование» для специальности I ступени высшего образования 1 -26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост.: С.В. Шевченко, И.В. Устинович. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>.