

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛАРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

Факультет маркетинга, менеджмента, предпринимательства
Кафедра «Бизнес-администрирование»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующей кафедрой
Е.В. Бертош
«2» июля 2024 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание степени магистра
«Индустриальные парки в белорусской экономике: состояние и
особенности развития в условиях цифровизации»

Специальность 7-06-0311-01 «Экономика»

Магистрант

Гладкая Д.Д.

Руководитель

Бертош Е.В.
к.э.н., доцент

Минск 2024

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами.

Диссертация соответствует приоритетным направлениям научных исследований Республики Беларусь на 2021–2025 гг. (цифровые информационно-коммуникационные и междисциплинарные технологии, основанные на них производства), утвержденных Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. №156 «О приоритетных направлениях научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы» (п.6 Обеспечение безопасности человека, общества и государства: социогуманитарная, экономическая и информационная безопасность (человека, общество и государство, история, культура, образование и молодежная политика, физическая культура, спорт и туризм, управление техническими, технологическими и социальными процессами).

Результаты диссертационного исследования апробированы в ходе выполнения госбюджетной темы кафедры ГБ 21-268 «Оценка зарубежного опыта развития социально-экономических механизмов обеспечения конкурентоспособности страны на внутреннем и внешнем рынке».

Цель и задачи исследования. Целью исследования является развитие теоретических основ создания и функционирования индустриальных парков в белорусской экономике и разработка практических рекомендаций по совершенствованию их деятельности в национальной экономике в условиях цифровизации.

Для достижения данной цели необходимо решить следующие задачи:

- развить теоретические основы создания и функционирования индустриальных парков, определить их сущность;
- исследовать текущее состояние, динамику и тенденции развития индустриальных парков в условиях цифровизации;
- проанализировать особенности развития и функционирования индустриальных парков в Республике Беларусь;
- разработать практические рекомендации по совершенствованию деятельности индустриальных парков в национальной экономике в условиях цифровизации.

Объект и предмет исследования. Объектом исследования являются индустриальные парки в белорусской экономике. Предметом исследования выступают особенности развития и функционирования индустриальных парков в белорусской экономике в условиях цифровизации.

Положения, выносимые на защиту:

1. Развитие теоретических основ создания и функционирования индустриальных парков состоящие в:

– уточнение понятия и сущности индустриальных парков, которые в отличие от существующих трактует индустриальный парк как: обособленный организационно-производственный инновационный комплекс, объединенный единой стратегией развития, обладающий развитой инженерной, транспортной и деловой инфраструктурой, близостью к основным транспортным узлам и рынкам сбыта, наличием благоприятных условий для ведения бизнеса.

– обосновании и развитии классификационных признаков индустриальных парков в условиях цифровизации: по уровню цифровой трансформации, по применяемым бизнес-моделям и по развитости инженерной инфраструктуры.

– систематизация подходов к определению типов индустриальных парков: *Гринфилд* (умные индустриальные парки с комплексной цифровизацией, парки с высокотехнологичной инженерной инфраструктурой, модель интегрированного управления парком с полным циклом от разработки до производства), *Браунфилд* (парки с частичной цифровизацией отдельных функций, парки с развитой инженерной инфраструктурой, «модель» совместного использования инфраструктуры), *Грейфилд* (парки с низким уровнем цифровизации, парки с базовой инженерной инфраструктурой, модель аренды производственных помещений).

Это позволило: а) развить существующее определение индустриальных парков, ориентированных на различные отрасли и наличие кластерной структуры, в которой компании из одной или нескольких связанных отраслей сосредоточены на одной территории, что содействует научно-техническому сотрудничеству и внедрению цифровых технологий; б) определить классификационные признаки и типы индустриальных парков в условиях цифровизации.

2. Анализ мирового опыта создания индустриальных парков, позволяющий определить основные характеристики и особенности развития индустриальных парков с учетом выявленных классификационных признаков:

2.1 Основными особенностями США являются: децентрализованное управление; развитая цифровая инфраструктура (5G, высокотехнологичные центры обработки данных); налоговые льготы для сатрапов и инновационных предприятий; наиболее актуальны парки типа *Гринфилд* (в США много незанятых территорий, которые можно использовать для создания индустриальных парков, также присутствует финансовая поддержка от правительства с целью привлечения инвестиций и создания новых рабочих мест).

2.2 Основными особенностями КНР являются: централизованное управление государственными компаниями, редко сочетание централизации и

децентрализации; развитая цифровая инфраструктура (5G, высокотехнологичные центры обработки данных, развитая телекоммуникационная сеть); налоговые льготы и субсидии для резидентов парка; наиболее актуальны парки типа браунфилд (в связи с нехваткой незанятых территорий, в следствии чего предприятия вынуждены переезжать из городских районов в пригородные зоны, парки данного типа позволяют использовать существующую инфраструктуру и здания, что снижает затраты на создание нового парка).

2.3 Основными особенностями Российских индустриальных парков являются: централизованное управление государственными компаниями; развитая цифровая инфраструктура (электронный документооборот, создание собственных цифровых платформ, высокоскоростной доступ в интернет, центры обработки данных); налоговые льготы и субсидии для резидентов парка; наиболее актуальны парки типа браунфилд и гринфилд (в России имеется много незанятых территорий, подходящих для создания индустриальных парков типа гринфилд, кроме того, в России имеется много бывших промышленных предприятий, которые можно перепрофилировать в индустриальные парки типа браунфилд, в последние годы наблюдается тенденция к увеличению количества индустриальных парков типа гринфилд, кроме того, многие крупные компании предпочитают создавать новые производственные мощности на незанятых территориях, чтобы избежать проблем, связанных с загрязнением окружающей среды и устаревшей инфраструктурой в существующих промышленных зонах).

3. Разработаны практические рекомендации по совершенствованию деятельности индустриальных парков в национальной экономике в условиях цифровизации состоящие в: развитии цифровой инфраструктуры; повышении инновационной активности; совершенствовании мер государственной поддержки; повышении экологичности производств.

Личный вклад магистранта. Научные результаты, вошедшие в диссертацию, разработаны соискателем лично.

Апробация магистерской диссертации и информация об использовании ее результатов. Основные положения и выводы диссертационного исследования докладывались на международных, республиканских научно-практических конференциях и научных семинарах.

Структура и объем диссертации.

Магистерская диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка литературных источников, включающего 35 наименований. Работа изложена на 98 страницах. Объем, занимаемый 6 рисунками, списком использованных источников составляет 2 страницы.

В первой главе рассмотрены сущность и понятие индустриальных парков; изучены их классификация, характеристики и виды; определены теоретические подходы к особенностям развития индустриальных парков в условиях цифровизации.

Во второй главе проанализированы развитие индустриальных парков в мировой экономике, раскрыты модели функционирования и особенности развития индустриальных парков в КНР, а также определены особенности развития индустриальных парков в странах Евросоюза.

Третья глава диссертационной работы посвящена особенностям развития индустриальных парков в Республике Беларусь, в следствие чего, на основе проанализированных данных разработаны практические рекомендации по совершенствованию деятельности индустриальных парков в национальной экономике в условиях цифровизации.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Индустриальный парк: понятие история законодательных аспектов - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/industrialnyu-park-ponyatie-istoriya-zakonodatelnye-aspekty/>– Дата доступа: 01.03.2024.
2. Подпрограмма 20 «Индустриальные парки», утв. Постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 № 328 - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minpromtorg.gov.ru> – Дата доступа: 04.03.2024.
3. Индустриальный парк в СЭЗ Китая/Чао Ван [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://mim_studconf_xvii_10.pdf. – Дата доступа: 15.03.2024
4. Головач, В.М. Инновационная стратегия развития фундаментальных и прикладных научных исследований: опыт прошлого – взгляд в будущее: сборник трудов конференции. / В.М. Головач // «Великий Камень» белорусской инноватики // – СПб., 2016. – С. 95-97.
5. Вэй, Хоукай. Строительство индустриализации западной части Китая и мягкой среды: монография / Вэй Хоукай. // Китайское финансово-экономическое изд-во. – 2017. – 44 с.
6. Инновационные парки и устойчивое развитие: будущее зеленых технологий - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://joistpark.eu> Дата доступа: 17.03.2024.
7. Инновационные парки и устойчивое развитие: будущее зеленых технологий - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://site_Технопарки.pdf \(org.by\)](http://site_Технопарки.pdf(org.by)) Дата доступа: 18.03.2024.
8. Достижения в области социальных наук, образования и гуманитарных исследований - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://atlantis-press.com/proceedings/series/assehr> – Дата доступа: 04.03.2024.
9. Сандлер, Д. Г. Индустриальные парки в России: концептуальная проработка проектов / Д. Г. Сандлер, // Экономика региона. — 2018 — № 1 — С. 76—88.
10. Оэз зоны как важный элемент инновационной инфраструктуры. История создания. Классификация ОЭЗ - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studfile.net> – Дата доступа: 10.04.2024.
11. Economic zones in the ASEAN / UNIDO country office in Vietnam. August, 2015 [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://unido.org/sites/default/files/201508/UCO_Viet_Nam_Study_FINAL_0.pdf. — Дата доступа: 18.04.2024.
12. Данные Министерства коммерции КНР о внешних инвестициях и сотрудничестве Китая с января по сентябрь 2018 г. [Электронный ресурс].– Режим доступа: <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1614635820978030095&wfr=spider&for=pc>. — Дата доступа: 18.04.2024.
13. Индустриальные парки Евросоюза – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sciencepark.com.ph> – Дата доступа: 18.04.2024.

14. Кочура, Ю.В. Методы управления эффективным развитием индустриальных парков Южглей Азии / Ю.В. Кочура // Вестник ЮРГТУ. – 2019. № 5. – С. 85-90.
15. Инновационные парки и их развитие – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://joistpark.eu> Дата доступа: 19.04.2024.
16. Финансовая отчетность Китайско-сингапурской компании по развитию ИП Сучжоу [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://stockpage.10jqka.com.cn/601512/holder>. — Дата доступа: 18.04.2024.
17. Ю Цинвэнь. Су Чжоу. Индустриальный парк Сучжоу / Ю Цинвэнь // Цюньчжун = Народ. — 2018 — № 10 — С. 27.
18. Варивончик, И. В. Журнал международного права и международных отношений / И. В. Варивончик. – Минск: БГУ, 2021. – 62-72 с.
19. Кыштымова, Е.А. Учётно-аналитические процедуры оценки рентабельности в механизме управления промышленным предприятием / Е.А. Кыштымова. – Минск: Фундаментальные исследования, 2018. – 589-593 с
20. Миронов Д.С., Плахин А.Е. Подходы к оценке и управлению интеллектуальным капиталом технологических парков [Текст] // Интеллектуальная собственность: от надёжной защиты к эффективному управлению. 2015, С. 51–58.
21. Инновационный центр коммерциализации научно-технических разработок – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://industrialpark.by/innovatsionnyu-tsentr/> – Дата доступа: 20.04.2024.
22. Патракеева, О.Ю Индустриальные парки – актуальный формат развития регионального хозяйственного комплекса / О.Ю Патракеева, И.С. – Минск: Региональная экономика. Юг России, 2014. – 66-70 с.
23. Морозова, И.В. Перспективы создания логистических индустриальных парков / И.В. Морозова. – Минск : Восточно-Европейский журнал передовых технологий, 2017. – 4-9 с.
24. Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий Камень»: правовые особенности ведения бизнеса - «Бориус Консалтинг» – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://borius.by> – Дата доступа: 20.04.2024.
25. Головач, В.М. «Великий Камень» белорусской инноватики / В.М. Головач. – СПб : Инновационная стратегия развития фундаментальных и прикладных научных исследований: опыт прошлого – взгляд в будущее: сборник трудов конференции, 2017. – 95-97 с.
26. Индустриальные парки Германии – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://industriepark-hoehst.com>. – Дата доступа: 20.04.2024.
27. Economic zones in the ASEAN / UNIDO country office in Vietnam. August, 2015 [Electronic resource] // United Nations Industrial Development Organization. — Mode of access: https://unido.org/sites/default/files/201508/UCO_Viet_Nam_Study_FINAL_0.pdf . — Дата доступа: 18.04.2024.

28. Кацикис, И. *Advances in Social Science / Иоаннис Кацикис.// Education and Humanities Research.*– 2022. – № 24 –176-178 с.
29. Великий камень завтрашнего дня – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://industrialpark.by/>. — Дата доступа: 17.05.2024.
30. Кредитно-финансовое и инвестиционное сотрудничество Беларуси и Китая– [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/credinvest/>– Дата доступа: 17.05.2024.
31. Индустриальные парки и ОЭЗ России: отраслевой обзор 2020 [Электронный ресурс] // Индустриальные парки и ОЭЗ России. — Режим доступа:[https://indparks.ru/upload/medialibrary/6a2/AIP2020_WEB_review_compressed%20\(Y\).pdf](https://indparks.ru/upload/medialibrary/6a2/AIP2020_WEB_review_compressed%20(Y).pdf) . — Дата доступа: 18.04.2024.
32. Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий Камень»: особые условия для ведения бизнеса в Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://vmp.by/publications/kitaysko_beloruskiy_industrialnyiy_park_velikiy_kamen/ – Дата доступа: 20.05.2024.
33. *Doing Business in «Great stone» 2017* [Электронный ресурс]. – Режим доступа: doing_business_in_great_stone_ru_final_revera&gs – Дата доступа: 20.05.2024.
34. Кочура, Ю.В. Методы управления эффективным развитием индустриальным парком / Ю.В. Кочура // Вестник ЮРГТУ. – 2016. № 5. – С. 82-87.
35. Ли, Чжунхуа. Китайско-белорусский индустриальный парк «Великий камень» / Чжунхуа Ли // Наука и инновации. – 2015. - № 7. – С. 26-30.