

документами, а также обеспечить обучение сотрудников правилам и процессам документооборота. Важно создать единую систему классификации документов и установить процедуры по их архивированию и утилизации.

Организация документооборота в менеджменте включает в себя ряд ключевых шагов и принципов, которые помогут эффективно управлять документами в организации.

Основные аспекты организации документооборота в менеджменте:

- анализ текущего состояния;
- установление правил и процедур;
- выбор системы управления документами;
- обучение сотрудников;
- мониторинг и анализ;
- сохранность и безопасность данных;
- непрерывное совершенствование.

Тщательное планирование и структурирование документооборота помогают создать эффективную систему управления информацией, способствуют улучшению взаимодействия внутри компании и повышают уровень безопасности данных. В целом, организация документооборота в менеджменте имеет значительное влияние на производительность и операционную деятельность организации.

УДК 338.24

## **АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

Янушевский Д.В., Киндрук К.А.

Научный руководитель: к.с.н., доцент Кандричина И.Н.  
Белорусский национальный технический университет

Управленческое решение представляет собой совокупный результат творческого процесса управляющей системы и действий объекта управления, направленный на разрешение конкретной ситуации в фактических или прогнозируемых условиях.

В условиях быстро меняющегося рынка и неопределенности, альтернативные стратегии в принятии управленческого решения становятся ключевыми для обеспечения адаптивности и устойчивости организаций.

Они подразумевают различные подходы и методологии, позволяющие руководству адаптироваться к изменяющимся условиям, минимизировать риски и максимизировать эффективность принимаемых решений.

Рассмотрение альтернативных стратегий начинается с глубокого анализа ситуации, включая SWOT-анализ, PEST-анализ и другие инструменты стратегического планирования.

Одной из ключевых альтернативных стратегий является использование гибких методологий управления, таких как Agile и Lean. Эти подходы позволяют организациям быть более адаптивными к изменениям, сокращать время на реализацию проектов и повышать удовлетворенность клиентов.

Инновационные и интеллектуальные технологии, включая искусственный интеллект и «большие данные», предоставляют новые возможности для принятия управленческих решений, способствуют выявлению скрытых тенденций и паттернов, которые могут быть использованы для прогнозирования будущих событий и формирования стратегий на их основе.

Стратегическое партнерство и сотрудничество также могут служить альтернативной стратегией, позволяя компаниям объединять ресурсы, знания и компетенции для достижения общих целей. А применение модели DACI здесь будет способствовать установлению срочности и ответственность за принятие решения в той или иной ситуации.

УДК 657.1

## **ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА**

Янушевский Д.В.

Научный руководитель: ст. преподаватель Савчук Н.Н.  
Белорусский национальный технический университет

В современной научной литературе значительное внимание уделяется анализу зарубежного опыта в области организации управленческого учета, поскольку он представляет собой важный источник для изучения передовых практик и тенденций, способствующих повышению эффективности и конкурентоспособности предприятий.

Изучение международного опыта позволяет выявить различные подходы к управленческому учету, адаптированные к специфике национальных экономик и корпоративных культур, а также понять, как глобальные тренды влияют на развитие учетных систем в разных странах.

Один из ключевых аспектов, на который обращают внимание исследователи, заключается в интеграции управленческого учета с информационными технологиями. Примеры из США и Европы показывают, что внедрение ERP-систем и платформ для анализа данных является общепринятой