

СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ СИСТЕМЫ КАНБАН

*Григоренко Виктория Алексеевна, Сивко Ольга Станиславовна
Научный руководитель - канд. экон. наук, доц. Краснова М.И.*

Система KANBAN в переводе с японского — «карта». Она представляет собой первую «тянущую» логистическую систему на производстве.

Основная цель — производить только необходимое количество продукции в соответствии со спросом конечного или промежуточного потребителя.

Сущность системы заключается в том, что на все производственные участки завода, включая линии конечной сборки, строго по графику поставляется именно то количество сырья, материалов, комплектующих деталей и узлов, которое действительно необходимо для ритмичного выпуска, точно определенного объема продукции.

Средством для передачи приказа о поставке определенного количества конкретных изделий служит сигналом - ярлык в виде специальной карточки в пластиковом конверте. Эти карточки циркулируют как внутри завода, так и между многочисленными фирмами поставщиками. Они содержат информацию о количестве необходимых деталей, обеспечивая тем самым функционирование производства по системе точно в срок.

Внедрение системы Канбан существенно повышает эффективность производства и конкурентоспособность фирмы.

Обратная сторона Канбан:

- легко потерять цель проекта;
- примитивное планирование;
- повышенная нагрузка на менеджера.

Основные преимущества системы Канбан:

- короткий производственный цикл, высокая оборачиваемость активов, в том числе запасов;
- отсутствуют или чрезвычайно низки издержки хранения производственных и товарных запасов;
- высокое качество продукции на всех стадиях производственного процесса.