

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ НА АВТОТРАНСПОРТНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

О.Г. Дроздовская

Научный руководитель – д.э.н., профессор *Р.Б. Ивуть*
Белорусский национальный технический университет

Развитие процесса реформ в нашей стране стало стимулом для возрастания интереса к проблемам логистики, и в том числе к вопросам логистической концепции управления на предприятиях различных отраслей. В этой связи актуальным является исследование новых подходов к управлению предприятием на основе логистических принципов.

Логистика является такой формой организации работ, при которой используется системный подход к деятельности компании. Основным принципом системного подхода является исследование и рассмотрение всех элементов деятельности предприятия в целом, а не отдельных его частей, при этом связи между элементами должны быть соответствующим образом организованы.

Логистическая концепция управления непосредственно связана с созданием оптимальной организационной структуры предприятия, а также службы логистики, находящейся в прямом подчинении руководства предприятия. Отдел логистики на предприятии позволяет:

- обеспечить качественное обслуживание потребителей;
- повысить уровень управления деятельностью предприятия.

Одной из функций логистических подразделений является формирование и развитие логистических систем, структура которой образуется определенными функциональными областями. Транспорт как составная часть логистической системы должен обеспечивать эффективные, экономически выгодные перевозки, что не всегда можно наблюдать. Так удельный вес затрат на транспортировку среди затрат на прочие виды логистической деятельности составляет наибольшую величину – 46%. Такое распределение расходов требует совершенствование в первую очередь работы транспорта и значительным шагом на этом пути является применение логистического подхода к управлению на автотранспортном предприятии, что предполагает решение ряда основных задач:

- выбор вида и типа транспортных средств;
- совместное планирование транспортных процессов со складскими и производственными процессами;
- согласование работы различных видов транспорта;
- определение рациональных маршрутов доставки грузов.

Рыночная экономика чрезвычайно чувствительна к инородным структурам, искусственно привнесенным в экономическую систему, однако логистика оказалась востребована на нынешнем этапе развития предприятий транспортного комплекса страны, поскольку ее применение приносит положительные результаты.

Литература

1. Бауэрсокс Дональд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: Интегрированная цепь поставок. Пер. с англ. – М.: «Олимп – Бизнес», 2001. – 640 с.
2. Лукинский В.С., Бережной В.И. Логистика автомобильного транспорта: концепции, модели, методы. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 280 с.
3. Миротин Л.Б. Логистика: управление в грузовых транспортно-логистических системах. – М.: Юристъ, 2002. – 414 с.
4. Уваров С.А., Королева Е.А. Транспортно-складская логистика: глобализация и интеграция: Учебное пособие. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2002. – 147 с.